



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE USF 2019

EN VISIOCONFÉRENCE

USF
Le 26 septembre 2020

PERSONNALITES PRESENTES :

Jean-Philippe GAUTRAIS, *Maire*

Nora SAINT-GAL, *Conseillère Municipale déléguée au Sport*

Lionel BERTRAND, *Conseillé Municipal*

Chantal CAZALS, *Conseillère Municipale*

Guillaume GOUFFIER-CHA, *Député du Val de Marne*

Pascal POTTIER, *Directeur du service des sports*

Mickaël COCCETTA, *Commissaire aux comptes*

Jacques TARDY, *Expert-comptable au Cabinet VFA Expertise*

PERSONNALITES PRESENTE EN VISIO :

Michel COCCETTA

PERSONNALITES EXCUSEES :

Sokona NIAKATE

NOM REPRESENTANT	SECTION	PRESENCE
GVA	OMNISPORTS	X
DIDIER CHEZEAX	ACTIVITES EQUESTRES	Représenté par Claire-Marie FEVRE
LUC DELMAS	AIKIDO	X
DANIEL OLHERRY	ATHLETISME	Représenté par Clément GIRARD
DELPHIN NYALA	BADMINTON	NR
JP PAYET	BOXE AMERICAINE	Représenté par Jean LORIN
Noëlle LABDOUNI	BOXE ANGLAISE	Excusée/NR
JM DUROZIER	BOXE FRANCAISE	NR
SAMUEL ROSENBERG	BRIDGE	X
LP NIVAIN	CHANBARA/KALI ESCRIMA	X
THIERRY LANDEMAINE	CHIFFRES ET LETTRES	NR
CORINNE TODISCO	ECHECS	NR
MANUELA DIAS	ESCALADE	NR
JP BERTELLIN	FOOTBALL AMERICAIN	X
JF POISSON	FOOTBALL	X
PY MARTIN	FOOTBALL DE TABLE	NR
NOM REPRESENTANT	SECTION	PRESENCE
DOMINIQUE MICHEAU	GOLF	X
HERVE PROUX	HAND-BALL	X
OLIVIER RIFFARD	HOCKEY S/GLACE	X
NICOLAS GHAZARIAN	JUDO	Représenté par Jean-Marc PAMBIANCHI
PIERRE CLAVE	KARATE	Excusé / R par
MARC BARRUEL	MODELISME	X
CHANTAL ONIDI	NATATION	X
JOHN VALENTIN	PARKOUR	NR
CATHERINE LEBRUN	PATINAGE ARTISTIQUE	Représentée par Eloise REIGNER
DIDIER MONTOURSI	PATINAGE DANSE S/ GLACE	Excusé/NR pouvoir à GVA
MARIA BOISSEL	PATINAGE INITIATION	Excusée/NR pouvoir à GVA
DIDIER MONTOURSI	PATINAGE SYNCHRONISE	Excusé/NR pouvoir à GVA
CECILE LEKHAL	PATINAGE VITESSE	Représentée par Fabienne BUFFET
NOM REPRESENTANT	SECTION	PRESENT OU REPRESENTE
ISABELLE HUET	PATINAGE à ROULETTES	Excusée/R par Eric DEVAUX
HERVE HOUDIN	PETANQUE	X
YANN FEJAN	PLONGEE	X
MJ RETOURNE	RANDONNEE	Excusée/NR
FRANCINE BERBEL	SCRABBLE	X
KARINE GUERRI	SPORT SANTE	X
GERALD GEROMETTA	SPELEOLOGIE	X
SABRINA EXURVILLE	TAE KWON DO	X
HELENE BONNEMAIN	TENNIS	X
VALERIE BOURON	TENNIS DE TABLE	Excusée/R par Laurent DAURIOS
JOAQUIM FRANSISCO	VIET VO DAO	Excusé/NR pouvoir à GVA
JENNIFER SAADA	VOLLEY BALL	X
MURIELLE MORAND	VOVINAM	X
Paul BLANC	YOGA	Excusé/R par LEGOYER Michèle

OUVERTURE

Mesdames et Messieurs,

Nous allons procéder à la tenue de notre Assemblée Générale Ordinaire 2019 suivant les Statuts de notre association.

Dans des conditions particulières Conformément aux ordonnances ordonnance n° 2020-321 du 25 mars 2020 (L'ordonnance permet le recours aux moyens de visioconférence, l'approbation et la publication des comptes et des autres documents informations est prorogé de trois mois.

Après vérification des Pouvoirs et des mandats 6387 adhérents

Calcul du Quorum est de $(6387 / 4) = 1\ 597$

4762 voix étant atteint notre assemblée peut donc valablement délibérer.

La Majorité de voix présentes = $(4762/2) = 2\ 381$

Comme chaque année Je vous remercie votre présence / connectée ce samedi matin de votre soutien, et de l'intérêt que vous portez à la vie de votre association

C'est toujours un plaisir de vous accueillir à l'occasion notre Assemblée Générale Ordinaire.

Nous vous accueillons dans ces locaux de la Maison des Sports cette salle mise à disposition par la Municipalité.

Permettez-moi, de vous citer les personnalités qui, malgré les devoirs de leur charge, ont bien voulu honorer de leur présence notre assemblée.

EN PRESENTIEL :

Monsieur Guillaume GOUFFIER-CHA, *Député de la circonscription*

Madame Nora SAINT-GAL, *Conseillère Municipale Déléguée aux Sports (Élus de la majorité : Fontenay en commun – PCF)*

Madame Chantal CAZALS, *Conseillère Municipale (élus de l'opposition : ensemble, autrement !)*

Monsieur Pascal POTTIER, *Directeur du Service Municipale des Sports*

Monsieur Michaël COCCETTA, *Représentant le Commissaire aux Comptes*

Monsieur Jacques TARDY, *Expert-comptable du Cabinet EXCO VFA
EXPERTISE*

EN VISIOCONFERENCE :

Monsieur Michel COCCETTA, *Commissaire aux Comptes*

Monsieur Philippe LE PAPE, *Directeur Général Adjoint des secteurs Education,
Sport de Fontenay-sous-Bois*

Monsieur Philippe VACHIERI, *Responsable du Service des Installations
Sportives, Direction Municipale des Sports*

Monsieur Lionel BERTRAND, *Conseiller municipal (Élus de l'opposition, Avec
vous pour Fontenay)*

EXCUSE :

Des personnalités nous ont signalé leur impossibilité de se joindre à nous et m'ont chargé de vous faire part de leur regret étant déjà retenu par d'autres obligations :

Madame Sokona NIAKHATE, *Conseillère Départementale & 7e adjointe au maire
déléguée à la jeunesse (élus de la majorité : Fontenay en commun)*

*« Je vous remercie pour votre invitation, merci de bien vouloir m'excuser. Elle
nous souhaite :*

Bonne assemblée générale à vous, vos membres, bénévoles et partenaires».

Madame Anne KLOPP, *1ère adjointe au maire déléguée à l'action sociale, à
l'administration générale, à l'habitat et à l'hygiène & conseillère territoriale de
paris est marne et bois (élus de la majorité : Fontenay en commun – PCF)*

Monsieur William LEGUY, *Président du COMITE DEPARTEMENTAL
OLYMPIQUE ET SPORTIF 94*

Monsieur Éric MARMORAT, *Responsable Piscine – Patinoire, Direction
Municipale des Sports,*

« Merci cependant de m'avoir associé à cette réunion ».

Madame Sophie VACHER, *Directrice Générale Adjointe : Service des Finances de Fontenay-sous-Bois*

Monsieur Marc PAPILLION, *Chargé de Mission représentant Association Française pour un sport sans violence et pour le Fair-Play (AFSVFP)*

Monsieur Christian MORGANT, *Président Honoraire de l'U.S.F.*

Monsieur Christophe DAGUE, *Président du Conseil Statutaire de l'USF*

Monsieur Patrick BOURON, *Secrétaire Général Adjoint du Bureau Exécutif*

Présidents de sections excusées :

Madame Noëlle LABDOUNI, *Présidente de la section BOXE ANGLAISE (pouvoir à Gilbert VAUTHIER).*

Madame Valérie BOURON, *Présidente de la section TENNIS DE TABLE (pouvoir à Laurent DAURIOS)*

Madame Isabelle HUET, *Présidente de la section PATINAGE. A ROULETTES (pouvoir à Éric DEVAUX)*

Madame Cécile LEKHAL, *Présidente de la section VITESSE (pouvoir à Fabienne BUFFET)*

Monsieur Didier MONTOURSIS, *Président de la section Danse sur Glace (pouvoir à Gilbert VAUTHIER)*

Monsieur Didier MONTOURSIS, *Président de la section Patinage Synchronisé, (pouvoir à Gilbert VAUTHIER)*

Madame Maria BOISSEL, *Présidente de la section PATINAGE INITIATION (pouvoir à Gilbert VAUTHIER)*

Monsieur Joaquim FRANCISCO, *Président de la section VIET VO DAO (pouvoir à Gilbert VAUTHIER)*

Madame Marie-José RETOURNE, *Présidente de la section RANDONNEE - MARCHE NORDIQUE, pouvoir à Gilbert VAUTHIER.*

Monsieur Pierre-Yves MARTIN, *Président de la section FOOT de TABLE, pas de pouvoir, ne sera donc pas représentée*

C'est avec tristesse et douleur que nous avons appris les décès :

- ✚ Monsieur Max MAZZONE, Max était l'un des pionniers français de l'Aïkido. C'est en 1972 qu'il décide l'ouverture d'une section Aïkido au sein de l'USF, mais cette discipline étant sous tutelle du judo, ce n'est qu'en 1977 que la section Aïkido prend son indépendance. Il y sera l'infatigable enseignant pendant plus de 25 ans.

- ✚ Monsieur Georges VALLAT, l'ouverture d'une section activités de plein air et section de ski au sein de l'USF.

- ✚ Madame Marie Paule MORGANT, épouse de Monsieur Christian MORGANT, Président Honoraire de l'U.S.F.

- ✚ Madame Francine BINELLI, épouse de Jacques BINELLI, en 1967, la première secrétaire administrative de l'USF, le club a pris une telle importance que les comptes rendus de CD et bureau font l'objet d'une bande son, traduit en document dactylographié.

Nos pensées vont à leurs familles.

Je vous demande d'observer quelques instants de silence.

Nous tenons à adresser des vœux de meilleure santé à ceux que la maladie ou les accidents tiennent encore éloignés de nous.

Je déclare ouvert les travaux de notre Assemblée Générale Ordinaire 2019, et je passe la parole à notre Vice-présidente & Secrétaire Générale, Claire-Marie FEVRE pour l'ordre du jour.



UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE

ORDRE du JOUR AGO 2019

OMNISPORTS
US-FONTENAY.COM

AGRÉÉE JEUNESSE ET SPORTS 9459
AFFILIÉE À LA F.S.G.T. & F.F.C.O.- ET AUX FÉDÉRATIONS SPÉCIALISÉES

10h00– Accueil, connexion et émargement

Signatures des feuilles d'émargement
Vérification des Pouvoirs et des mandats

10h30 – Début de l'Assemblée Générale Ordinaire

1. Ouverture de l'AGO 2019 par le Président de l'USF
2. Présentation de l'Ordre du Jour
3. **Approbation du compte rendu de l'Assemblée Générale Ordinaire 2018, (En ligne sur le site de l'USF, www.us-fontenay.com)**
Vote
4. **Rapport Moral du Président de l'USF**
5. **Rapports d'activités**
Rapport d'activités de la Direction Générale
Rapport Conseil Statutaire
Rapport Administratif
Film d'activités des sections
Vote
6. **Rapports financiers 2019**
Bilan actif-passif - Compte de résultat
Détail bilan - Détail Compte de résultat présenté par le Trésorier G.
Commentaire du Cabinet d'Expertises Comptable
Rapport de Monsieur le Commissaire aux comptes
Vote
7. **Présentation du Budget Prévisionnel 2020**
8. **Questions diverses (inscrites à l'ordre du jour)**
9. **Interventions des Personnalités**
10. **Clôture de l'AGO par le Président**

A L'ISSUE de l'Assemblée

Invitation à un moment de convivialité autour d'un apéritif.

**APPROBATION DU COMPTE RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE 2018**

VOTE : Approuvé à a majorité

RAPPORT MORAL DE NOTRE CLUB OMNISPORTS POUR L'ANNEE 2019.

Et si nous commençons par le début. C'est-à-dire une rentrée 2019 qui s'annonçait sans particularité.

J'aurais pu pour commencer choisir de vous parler de chiffres, nombre d'adhérents, bilans etc....

Non aujourd'hui j'aimerais vous parler de valeurs du club solidarité, humanité, sens des responsabilités, égalité, lien social, engagement...

Si ces valeurs sont particulièrement présentes au sein de l'USF, on ne les a jamais autant ressenties que dans ces derniers mois et ceci est réjouissant et prouve que notre club omnisports est en bonne santé. Et permettez-moi de saluer ici votre engagement à tous : bénévoles, salariés, adhérents, partenaires...

Alors oui je vais vous parler de chiffres

L'USF aujourd'hui rassemble :

- 42 sections et nous proposons plus de 80 pratiques différentes.

Les adhérents :

Pour la saison 2019/2020, nous étions 6387 adhérents à pratiquer une activité au sein de l'UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE, notre club, soit une légère diminution de 0.62 % (nous étions 6427 durant la saison 2018/2019 (- 40).

Détail de compte de résultats 2019 :

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2019 au 31/12/2019.

Total produits : +1.03%

2019 : 2 623 613.25 € / 2018 : 2 454 364.18 €

Total des charges : +1.05%

2019 : 2 503 491.49 € / 2018 : 2 310 302.47

Solde : -1.09% (bénéfice)

2019 : 120 121.76 € / 2018 : 144 061.71€

Si on ajoute La valorisation du bénévolat des 440 bénévoles (5 heures / semaine sur 46 semaines soit 101 200 heures, valoriser au tarif SMIC brut à 10,15 €/ h = **1 027 180 €**.

+ la déclaration de renonciation au remboursement de frais par les bénévoles, dans le cadre de leur activité associative, qui constituent un don = à **35 055,75 €**.

2 623 613.25 € +1 027 180 €+35 055,75 € = **3 685 849,00 €**

Nous devons reconnaître et saluer l'effort de la municipalité de maintenir les subventions au niveau actuel alors que le contexte est difficile, de maintenir la distribution des Pass solidaires et l'apport du fond de dotation Fontenay Solidaire. Outre la convention d'objectif et de moyens, elle nous met à disposition les aires de pratiques, du matériel, des agents, des moyens de transports, que ce soit pour les heures de fonctionnement traditionnels ainsi que pour les matchs et compétitions.

Si certaines de nos activités se déroulent à l'extérieur comme la randonnée, la marche nordique, le golf et les activités équestres.

L'USF dispose à titre gracieux des installations de la ville de FONTENAY à raison de **1 180 227 €**.

Les mises à dispositions s'organisent autour d'une vingtaine d'installations sportives. Nos activités se déroulent sur : (Stades, gymnases, piscine, patinoire, salles de spécialités etc.)

Les Bureaux et les Salles du siège de l'USF permettent d'accueillir des réunions pour les sections qui le souhaitent.

- La mise à disposition de véhicules de transports pour le déplacement de nos sportifs à lors de certaines de nos compétitions
- Le concours des services municipaux pour l'organisation et la communication de nos manifestations

Et l'ensemble des services municipaux qui nous ont aidés (espaces vert, logement, atelier...).

Soit un budget global pour l'USF de +1.04 %

(3 685 849,00 €+1 180 227 €)

2019 : **4 866 076 €** / 2018 : 4 815 702 €

Si nous recevons une aide départementale pour la pratique de haut niveau et la formation, stages, une aide régionale marginale, le partenaire incontournable reste la municipalité.

Comme chaque année, nos sections et leurs compétiteurs se sont distingués dans de nombreux rassemblements sportifs de niveaux différents : Départementaux, Régionaux, Nationaux et Internationaux, :

Je tiens à exprimer nos remerciements pour leurs soutiens à :

Monsieur le Maire, Monsieur Jean-Philippe GAUTRAIS

Madame Nora SAINT-GAL, Conseillère Municipale Déléguée aux Sports

Monsieur Gilles SAINT-GAL, vice-président du Conseil départemental, chargé du développement social et de la solidarité, de la lutte contre les exclusions, du tourisme et des loisirs. Membre de la Commission permanente

Madame Sokona NIAKHATE, Conseillère départementale, déléguée chargée de la démocratie participative. Membre de la commission permanente

Pour leur soutien au développement de la pratique sportive dans la cité et plus particulièrement au sein de notre club.

Aux Maires Adjoints et aux Conseillers Municipaux l'expression de nos remerciements pour leurs présences lors de nos manifestations sportives et amicales

L'O.M. S pour la gestion de la maison des sports, suivi des médailles et de leur aide à la formation des bénévoles

Il me faut remercier les partenaires principaux qui nous aident tout au long de l'année, apportant un complément financier en ce qui concerne club.

« Une vie de l'association qui tourne bien »,

Avant de terminer ce rapport permettez-moi de remercier l'ensemble des dirigeants de mon bureau ainsi que les salariés du siège pour leur engagement et exprimer ma satisfaction de l'ambiance qui y règne

1- Le POL' ADMINISTRATION - SECRETARIAT

Claire-Marie la Vice-Présidente en charge du secrétariat général ainsi que Patrick.

Éric attaché de direction, pour les démarches administratives et la gestion Ressources Humaines.

Karine pour le secrétariat présente et prête à vous accueillir et à répondre à vos appels.

2- Le POL'COM ET DEVELOPEMENT

Jean-Marc pour la communication.

Florian Communication films et vidéos.

Services civiques Léa et Triécie ainsi que Pierre.

3- Le POL'GESTION FINANCIERE

Bertrand pour la Trésorerie Générale, l'analyse des flux de trésorerie
La communication des bilans et des comptes.

Éric pour le suivi des dossiers bilans et budgets avec le cabinet comptable.

Masha et Cathy sur la comptabilité, le suivi et le contrôle auprès des sections et de leur trésorier.

Jean-Marc pour les dossiers subventions.

4- Le POL' FORMATIONS - EMPLOIS

Claire-Marie pour apporter des informations et des solutions simples, rapides et personnalisées à nos adhérents et salariés.

Projets et suivis de formations et des stages.

Obtenir le financement des actions de formation, contact avec Unifformation.

Le recrutement et le suivie important des volontaires du service civique.

5- Le POL' BIEN-ETRE PERFORMANCE – SPORTS SANTE

Jean-Marc coordinateur du Pol'

Nutrition et énergie, Hypnose, Préparation Mental, Programme spécifique adapté à votre santé.

Pour tous les adhérents de l'USF : sportifs - entraîneurs - éducateurs - dirigeants...

Les membres du bureau référents qui ont assuré la représentativité du président lors des manifestations sportives, réunions diverses et variées et surtout lors de vos assemblées générales de sections ainsi que le suivi de l'activité de certaines.

Agnès, Cathie, Bernard, les Marc' s.

Michel, Jean-Louis, Pierre-Yves, dont les impératifs personnels les éloignent de nous.

Le Conseil Statutaire, Président Christophe DAGUE et ses membres.

Merci à tous pour leur patience,

Et nos 27 Volontaires en Service Civique.

Je tiens aussi à remercier sincèrement tous nos dirigeants qui œuvrent au sein de nos sections. En effet, grâce à l'effort de tous et toutes, renforcée par votre action, vous, les dirigeants et vous adhérents nous pouvons vous présenter un rapport de la vie de notre CLUB fort complet et retraçant notre richesse et notre rayonnement.

RAPPORT ACTIVITES

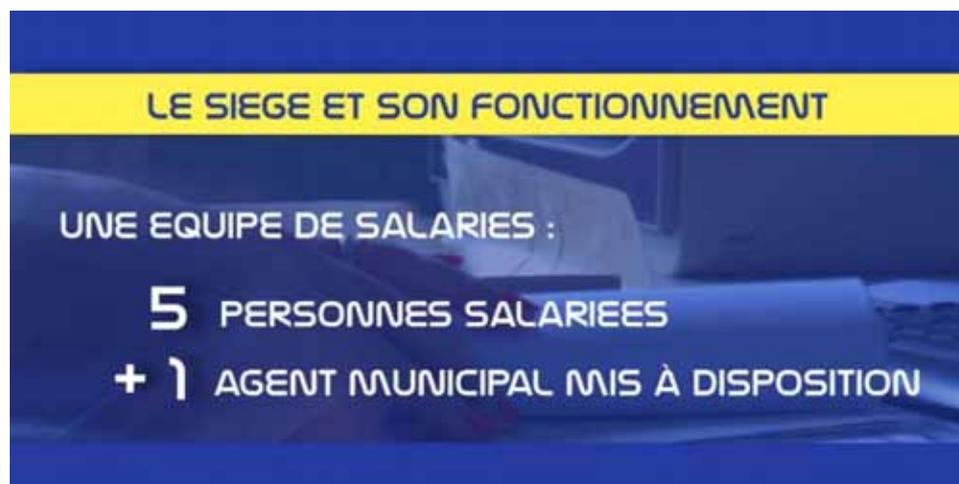
(DE JUIN 2019 À JUIN 2020)

**Par la secrétaire Générale
Claire-Marie FEVRE**

Le Bureau Exécutif, équipe de dirigeants (proposée par le Président) a été élu en Assemblée Générale 2017 pour quatre ans est chargé de mettre en application la politique du club validée par le Comité Directeur. Nous avons noté une démission en cours d'année. Ce qui porte le nombre de membre du bureau à 13 membres.

Nous avons tenu 13 réunions de bureau ainsi que des réunions complémentaires spécifiques. (Finances, municipalité, installations, suivi des sections, organisation).

Le siège



Une réunion mensuelle appelée « café du mois » avec les permanents nous permet de proposer et d'évaluer les projets en cours, d'améliorer notre organisation :

- Aménagement des bureaux
- Accueil des stagiaires
- La préparation des manifestations : type AG , journées des associations
- L'organisation des congés ...
- Amélioration des procédures entre le siège et les sections.

Nous en avons tenu neuf pendant l'année.

Accueil des dirigeants

Certains bénévoles passent régulièrement au siège.

Accueil présentiel, téléphonique, renseignements pour les sections, les dirigeants, aide pour la comptabilité, la rédaction des dossiers, les conseils etc...)

- La centralisation de la gestion des salariés
- La centralisation de la gestion des formations
- La centralisation de la gestion de l'accueil des volontaires de services civique
- La centralisation de l'accueil des stagiaires.
- Mise en place d'un service de prêt de matériel.

Centralisation du recueil des pass solidaires et des bons tous en club

Cela représente du travail mais nous savons que cela compte beaucoup pour nos concitoyens et la gestion centralisée soulage nos sections.

Tout ceci contribue au quotidien à une aide non négligeable pour nos dirigeants bénévoles.

A noter une grande disponibilité de la part de nos salariés du siège envers nous, les bénévoles.

Nous avons développé une certaine convivialité : un repas de Noël, le café du matin y compris en visio lors de la période confinement.

Nous avons dû aussi faire face à une organisation rapide de travail à distance.

Force de propositions et très réactifs, grâce à nos salariés du siège nous avons pu continuer à travailler et surtout répondre aux besoins de nos éducateurs, des dirigeants et de nos adhérents. Qu'ils en soient ici remerciés !!

Les axes de travail cette année :

- **Renforcement des échanges d'informations entre les sections et l'omnisports.**
- **Affirmer notre rôle de partenaire auprès de la Municipalité**
- **Continuer d'exploiter notre système de gestion pour prévenir les situations et épauler nos sections en difficultés.**
- **Promouvoir notre développement en élargissant des partenariats pour mutualiser ou compléter nos activités.**

Renforcement des échanges d'informations entre les sections et l'omnisports.

Après la création de la mission de référent, nous avons renforcé ce rôle et appuyé notre action auprès des sections. Nous espérons beaucoup de cette nouvelle responsabilité. Il s'avère que c'est très individu dépendant.

Je rappelle qu'un référent a la charge d'un groupe de sections identifiées selon des critères géographiques ou thématiques.

Le référent n'a pas de pouvoir de décision au sein de la section. Il n'est pas membre du bureau de la section et n'a pas la charge de la tutelle de la section.

Il s'agit avant tout d'avoir une meilleure connaissance des activités, des actions et éventuellement des difficultés rencontrées pour avoir une action au plus près des sections.

Continuer d'exploiter notre système de gestion pour prévenir les situations et épauler nos sections en difficultés.

- **Le Suivi du budget / des finances**

C'était et cela reste un objectif prioritaire pour notre club en fonction des circonstances que tout le monde connaît : la baisse globale des subventions, l'arrêt des emplois aidés

Je tiens à souligner le travail essentiel de nos salariés du Pol 'compta que je salue ici pour leur patience, rigueur et travail

Le besoin de connaître notre situation financière presque au jour le jour, la recherche d'économies, les possibilités de mutualisation, le compte rendu de nos actions se sont traduits par :

- Prévenir de l'impact d'un contrôle URSSAF prévisible

Renforcement du suivi des comptabilités de chaque section avec une exigence de rendu de documents

- L'utilisation des indicateurs de subvention.

Ils sont nécessaires et ont été réclamés par l'ensemble du comité directeur. Ils reprennent les éléments de la convention pluri annuelle d'objectifs et de moyens. Ces indicateurs sont amenés à évoluer.

Une réflexion a été engagée et différentes réunions programmées. Mais nous avons eu les ailes coupées par le temps et le Covid. Ce travail / réflexion devra être entrepris par une prochaine équipe

- Une réflexion sur le bienfondé de l'attribution de subvention de fonctionnement à l'ensemble des sections. Cette année nous avons demandé un courrier pour toucher la subvention.

- Mise sous tutelle et suivi de gestion

Cela concerne certaines sections. Mais cela nous réclame un travail très important de suivi et une très grande disponibilité.

A ce sujet une réflexion a été engagée sur la possibilité de faire prêt à ces sections afin de les aider à établir et respecter un budget et surtout pouvoir rétablir un équilibre financier. Cette perspective a été arrêtée par le Covid.

- Un travail sur les frais comptables. Ce thème est repris dans le bilan financier et comptable.

- Participation groupe technique et de pilotage politique

Nous avons eu deux réunions cette année : une pour le groupe technique et une pour le pilotage.

Nous nous réjouissons de pouvoir continuer ce travail dans un esprit de coopération, mutualisation et de construction. Nous avons travaillé sur la convention des véhicules, les travaux dans les installations : patinoire et boulodrome.

- L'aide à la rédaction et au suivi des dossiers d'aides à projets sollicitant de plus en plus instances afin de diversifier nos partenaires.
Ceci fera l'objet d'un chapitre dans quelques instants.
- Enfin la mise en concurrence des prestataires :
Recherche de logiciel de paye, de gestion des adhérents un peu moins cher.
Le tout dans un but de minimiser les coûts, sans oublier le service rendu, de moderniser nos pratiques notamment en ce qui concerne les moyens de paiements. Nous sommes en retard sur ce plan-là et la recherche reste d'actualité.
- **Promouvoir notre développement en élargissant des partenariats pour mutualiser ou compléter nos activités.**

Le développement n'est pas uniquement sur le plan quantitatif. Nous cherchons à développer aussi les compétences et les connaissances de l'ensemble de nos dirigeants en organisant des formations ou en les rendant accessibles.

Les participations de nos dirigeants aux comités directeurs, aux travaux de la FFCO, au sein des fédérations, ligues et comités participent non seulement au rayonnement de notre club mais participent également aux échanges d'informations, connaissances qui nous font réfléchir, évoluer, échanger pour le plus grand bien de nos adhérents.

Partenariat

Association Revivre : association qui s'occupe de l'intégration des personnes migrantes. Adhérents à la boxe anglaise, natation.

APS : Action pour le Sport (Champigny) accueil de 4 stagiaires BPJEPS

Gregor Mandel : Accueil de BTS marketing

POL COM

La communication est un axe que nous développons depuis quatre années.

Avoir au club un chargé de communication renforce cette démarche. Site internet ; newsletter, page Facebook....

Nous avons investi dans l'achat de roll up pour l'omnisports et toutes les sections.

Nous avons été contactés par la galerie d'Auchan afin de pouvoir proposer des démonstrations de sport : deux ont été organisées : une sur le hockey sur glace et l'autre sur la boxe anglaise.

La réalisation des films / clip présentant les diverses activités du club sous une forme rajeunie et attractive.

La présence de **Florian CIOFFI** a permis au club de se doter d'une série de réalisations filmées sur les différentes activités du club. Ils sont présents sur le site internet.

A propos de celui-ci une réflexion sérieuse suivie d'un partenariat avec une société privée fait que nous sommes en train de le restructurer. C'est un travail qui verra le jour en janvier 2021

Néanmoins beaucoup d'actions, de manifestations restent encore inconnus parce que « manque d'information ».

Sans oublier cette année sportive particulière avec l'arrêt de toutes nos manifestations à cause de la situation sanitaire, je pense particulièrement au gala de boxe anglaise prévu le 21 mars qui a dû être arrêté à peine dix jours avant.

Enfin une activité majeure de ce pôle : la recherche de subventions, le montage et suivi des dossiers.

NOMBRE DE DOSSIERS SUBVENTIONNÉS EN 2019		
30	CONSEIL DÉPARTEMENTAL 94	45 742€
22	AGENCE NATIONAL DU SPORT	80 829€
12	APPELS À PROJETS MUNICIPAUX	21 900€
10	FONTENAY SOLIDAIRE (FONDS DE DOTATION)	112 000€
74	TOTAL 2018 (195 459€ EN 2019 + 34%)	260 571 €

Participation aux manifestations

Fontenay / Soleil

Présence de certaines sections et implications du siège sous forme de la communication. Nous participons chaque année en partenariat avec la municipalité et l'association Sport et Vie sociale à l'animation de Fontenay/ Soleil.

Cela fait connaître notre club, permet à nos adhérents de pratiquer en été sous une forme différente, d'élargir la pratique de nos activités envers une population moins

favorisée et enfin cela crée un lieu de rencontres été d'échanges pour les adhérents et nos dirigeants.

L'année dernière cela s'est très bien passé. L'année 2019 a vu la présence de nos jeunes en formation BPJEPS et BAPAAT tous les jours d'ouverture de cette animation. Ils ont pu renforcer et faciliter l'accueil des bénévoles



La Journée des Associations

La journée des associations est toujours un grand moment pour notre club. Cette année nous avons salué avec soulagement le retour de l'implantation en plein air de cette manifestation. L'utilisation du carton pour les essais dans les sections est maintenant une habitude. Action sous l'égide de l'OMS l'organisation laisse cependant à désirer.

- Fontenaython : beaucoup de sections ont participé cette année à cette manifestation
- 10 kms de Fontenay où un sociétaire de l'USF Athlétisme a gagné.
- Participation au prix hippique de Fontenay y compris le prix de l'omnisports à l'hippodrome de Vincennes.

Organisation de manifestations

- Gala des sports de glace
- Golfstreet

Et pas assez à cause du Covid

Suivi des sections

Ce suivi a porté plus particulièrement sur :

Les activités équestres et le sport santé doivent sortir de la pépinière et passer en section à part entière. Cela n'a pas pu être réalisé là aussi à cause de la situation sanitaire.

La Boxe anglaise :

Cette section continue sa restructuration, la prolongation d'un emploi CNDS plein temps, l'organisation de manifestations, la mise en place de nouvelles organisations tant administratives que sportives font que nous suivons de façon très attentive cette section

Le Fond de dotation a permis à la section de faire face aux organisations de gala. Ceux-ci de haute qualité et sous format innovant ont permis à nos boxeurs de s'illustrer et surtout de pérenniser un partenariat d'entreprises plein de promesses.

Karaté :

Après avoir bénéficié de l'aide et de conseils fédéraux, grâce à l'investissement des référents Pierre C. et Patrick B. nous avons vu la reprise en douceur de cette section. Celle-ci a vu une augmentation du nombre de ses adhérents, mais malgré cela la section a du mal à remonter sur le plan financier. Un suivi rapproché est donc impératif. Et nous cherchons des bénévoles pour la prochaine saison.

Le Football :

C'est la section la plus importante de l'USF en termes de nombre d'adhérents.

Il est vrai aussi que c'est la section la plus préoccupante sur le plan financier.

Elle est toujours sous tutelle. Nous gardons une belle éclaircie cette année sur le plan financier nous en reparlerons au moment des comptes.

De beaux résultats sportifs malgré une année tronquée.

Nous apportons toujours de l'aide pour la rédaction des dossiers de subvention et le suivi. A noter une aide importante de la part du fond de dotation.

Alors oui la section est toujours sous tutelle, mais avec un bureau renouvelé, (je salue ici l'entrée de quelques femmes), toujours plein de projets, un développement important du football féminin, la formation de deux éducateurs et une coopération importante entre la section et l'USF omnisports, sous l'œil toujours attentif et bienveillant de la municipalité, l'avenir devrait leur sourire.

Patinage synchro

Avec le soutien de la section danse sur glace, renfort de l'éducateur, nouveaux adhérents la section patinage synchro se renforce.

Les Sections de sports de glace

Suivi des activités en prévision des travaux de la patinoire

Le Hockey sur glace :

Recrutement d'un empli CNDS. Suivi de la section pour ces activités. Préparation de leur tournoi de Pâques qui malheureusement a été annulé. Nous avons eu plusieurs réunions pour l'encadrement.

La natation : recrutement agents d'accueil. Suivi des services civiques. Suivi du dossier « j'apprends à nager » Peu de relation « en live » avec le bureau de la section. Une activité triathlon serait en développement ?

La Pétanque : suivi du projet de la couverture du boulodrome.

Le Parkour / l'Escalade : Ebauche/ rédaction/ mise en forme et défense du projet d'implantation d'un container près de la structure d'escalade sur le stade Coubertin. Projet en cours.

Le judo : projet de fusion entre le JCF et notre section USF. Mise au point du protocole d'accord pour une réunion des deux en septembre 2020.



Projet en partenariat avec le comité de jumelage pour un échange avec le Portugal en avril 2020. Projet remis pour 2021

Vie Sportive et palmarès / Trophée des sportifs

De nombreux sportifs ont été récompensés au cours de diverses compétitions. Nous avons eu quelques discernés à la remise des trophées sur la ville.

Lauréats USF des Trophées des Sportifs 2019

USF Patinage à Roulettes : Coralie COPIN - Paloma TROIANOVSKI - Hugo CLAVE

USF Athlétisme : Clément GIRARD

USF Badminton : Ewen MEURIOT - Loup VECHOT - Elise NYALA - Alistair LAMBERT

USF Boxe Anglaise : Adel AGHROUD - Bruno MARCELLIN

USF Football de Table : Gaoussou SAW

USF Patinage Artistique :

Marie LEBRUN - Sarah MEBARKI - Lena LE GALL - Linka AZOR - Imane BENAZZOUZ - Eugénie PECQUEUR

USF Danse sur Glace : Jolan ENGEL - Sarah MARCILLY - Ilaria BORNATI - Maeva LOUIS-ALEXANDRE

USF Handball Equipe Sénior Féminines : Margaux PROUX - Emeline SAUVAUX - Chloé PAULY

Mathilde PENNEQUIN - Clémentine JONARD - Sarah MARZOUGUI - Elsa PIGUET - Nour HASSAM

Alize CONTER - Albane HEBERLE - Léa BELLY - Régine BERFROI - Emeline GOT - Marie EGGENSPIELER

Coachs : Rollin BENJAMIN - Laurent SAUVAUX

USF Handball Equipe Sénior Masculins : Arnaud BISMUTH - Brian COINTRE - Martin BISMUTH - Théo FORSAIN - Nicolas NOYELLE - Tanguy ARATA - Thomas CHATIN - Kevin CHIDIAC - Yannick FOURNIER - Abdelkader GACEM - Jonathan GUILLEMET - Damien HUGON - Hugo MOREIRA - Luca MOREIRA - Nicolas RAZAFINDRAMENA - Maxime TORRENT - Corentin VAUCHEL - Joran VALLECCHIA - Gabriel CONFAIS - Oury DIALLO-BOURGUIGNON

Coach : Alain MICHAUT

USF Patinage de Vitesse : Aurélie MONVOISIN - Diané SELLIER

USF Plongée : André CHANTELOT - Yann FEJAN - Stéphane MATHIEU

USF Tennis : Romy BETTUS - Seda BESLILAR - Alexis BERQUIER - Romain BOUDON - Roméo SPROCQ

USF Tennis de Table : Romane EDAN - Adam SALHI - Lucie LABOURDETTE - Romain ROUSSEAU

Zoé SOULIER - Dai BOUGUERRA - Ornella VINCI - Matthieu BARDIN - Malia GNAZALE - Raphael CWILING

USF Football : Equipe U18

Relations U.S.F.

Il est à noter que de nombreux dirigeants de l'USF sont, ou se rendent, disponibles pour prendre des responsabilités au sein des instances sportives : Départementales, Régionales et Fédérales, ainsi qu'au niveau du corps arbitral. Nos entraîneurs sont aussi impliqués au sein des instances fédérales.

Je tiens ici à souligner l'importance de leur rôle et la richesse de leur expérience. Leur fonction honore notre club et nous bénéficions en retour de leur compétences et connaissances.

RELATIONS U.S.F. AVEC LA MUNICIPALITE

Avec les Elus

Plusieurs réunions dont une dans le cadre du groupe de pilotage avec le Maire.
Des contact fréquents et constructifs et sincères.

Réunions/ contacts avec Nora Saint Gal, notre ex-Maire Adjointe devenue notre Conseillère déléguée aux sports :

Travail sérieux, convivial là aussi dans la confiance et le respect mutuel.

Sections en difficultés, bilans et perspectives du club et des sections.

- Etudes des Projets présentés au fond de dotation
- Participation à la Commission d'aides à projet
- Participation à la commission des usagers

Nous sommes toujours très attentifs aux débats lors du conseil municipal.

Nous avons organisé des rencontres avec les trois listes de candidats pour les élections municipales.



A noter le plébiscite pour le Pass' Solidaire, qui a encore été largement utilisé par nos adhérents cette année.

Participations de nos élus aux manifestations organisées par les sections.

Les sections dans leur ensemble remercient et reconnaissent l'action de la municipalité envers le mouvement sportif et notre club en particulier.

SERVICE DES SPORTS

Nous avons des contacts réguliers avec le Directeur du service des sports,
M. Pascal POTTIER

Actions particulières :

- ✚ Planning des installations sportives
- ✚ Convention d'utilisation des installations
- ✚ Organisation de manifestations
- ✚ La planification
- ✚ Développement du sport santé
- ✚ Et tous les problèmes récurrents

Les demandes particulières sont orientées sur :

- ✚ Une attention particulière pour le nettoyage des installations.
- ✚ Une meilleure réactivité pour la réalisation des réparations
- ✚ Les projets particuliers : travaux patinoire, travaux boulodrome, croisement des publics à la piscine...

AUTRES relations SERVICE MUNICIPAUX

D'autres services municipaux comme :

- ✚ Les Services Techniques
- ✚ Le Garage

Nos remerciements pour le prêt et l'entretien des bus et minibus même si nous savons que pour des raisons budgétaires ce service va en diminuant.

- ✚ Le service de la communication : publication, site Internet de la ville, le (les) journaliste(s) du MIM
- ✚ Le service informatique : DSIT qui nous viennent en aide régulièrement.

Fond de dotation : Fontenay Solidaire.

La Secrétaire générale fait partie du conseil d'administration. Plusieurs réunions cette année. Des rencontres avec les entreprises et surtout des dossiers récompensés et soutenus. Merci.

OFFICE MUNICIPAL DES SPORTS (O.M.S.)

M. Jean-Claude SENECHAL est le Président de l'OMS, M. Christian MORGANT est le Président Honoraire

Nous avons 31 membres de l'USF au sein cette organisation

Nous avons participé à la journée des associations sportives, au comité directeur. La question est posée sur l'intérêt de notre adhésion à cette association.

RELATIONS AVEC LE DEPUTE

Nous avons travaillé avec lui cette année notamment en ce qui concerne la formation citoyenne des volontaires du services civiques. Néanmoins à cause du Covid la visite à l'assemblée nationale n'a pu être maintenue.

Il est dommage que nous ne puissions plus bénéficier de ce que nous appelions « l'enveloppe parlementaire » qui a été remplacé par le FDVA et qui est beaucoup moins généreux.

DIRECTION DEPARTEMENTALE COHESION SOCIALE (D.D.I.C.S. 94)

N'est plus l'organisme du CNDS qui est passé entre les mains de l'ANS Agence du Sport et des fédérations.

Ce sont nos référents en ce qui concerne la réglementation institutionnelle et les emplois sportifs.

SERVICE DEPARTEMENTAL DES SPORTS DU CONSEIL GENERAL

Les dossiers sont suivis attentivement d'une part par l'U.S.F. et Jean-Marc TRUSSARDI, et pour le Conseil Général, par M. SAINT GAL Conseiller Général de notre cité.

Un certain nombre de sections bénéficient de cette aide. Cela concerne essentiellement les sports de compétition.

COMITE DEPARTEMENTAL OLYMPIQUE ET SPORTIF (C.D.O.S.94)

Relations cordiales entre notre club et ce Comité présidé par M. LENGUY « Scoop », leur magazine, est envoyé sur boîte email à tous nos dirigeants et comportent toujours des informations intéressantes.

Participation à la formation organisée par le CROSIF notamment en ce qui concerne l'accueil des mineurs.

FEDERATION FRANCAISE DES CLUBS OMNISPORTS (F.F.C.O.)

Participation aux activités départementales, régionales et nationales.

M. Gilbert VAUTHIER est Président du Comité Départemental et membre du conseil d'administration du conseil Ile de France.

A noter que grâce au comité départemental FFCO 94, nous avons en responsabilité le matériel pour deux sessions de PSC1.

Participation aux assemblées générales et aux formations, réservées aux bénévoles et aux salariés.

Le journal auquel toutes les sections sont abonnées communique tout ce qui peut intéresser les clubs sportifs.

Contacts étroits de notre direction administrative et le Cosmos leur service juridique à propos de la législation en vigueur

FEDERATION FRANCAISE ET GYMNIQUE DU TRAVAIL (F.S.G.T.)

L'U.S. F est toujours considéré comme un grand club du Val de Marne, malgré le peu de sections adhérentes à la F.S.G.T. Nous y sommes adhérents depuis 1965.

Plusieurs sections sont affiliées à cette fédération qui propose une pratique différente des pratiques compétitives.

SPORTS ET VIE SOCIALE

Association avec laquelle nous travaillons sur la formation aux métiers du sports, la réalisation de Fontenay Sous Soleil, la mutualisation des heures des éducateurs.

RELATION BANQUE

Celle-ci s'est améliorée car la gestion de notre compte s'est décentralisée.

Nous sommes gérés par l'agence de Fontenay mairie.

Nous avons fait connaissance avec le Directeur et on nous a désigné un interlocuteur. Nous ferons le point l'année prochaine.

RAPPORT CONSEIL STATUTAIRE

(Par Christophe DAGUE)

Après une année de forte sollicitation lors de laquelle il s'est réuni à plusieurs reprises pour proposer à votre vote une révision des Statuts (mai 2019) et du Règlement intérieur de l'USF.

Celui-ci a été adopté lors du CD du 23 septembre 2019.

Le Conseil statutaire n'a été sollicité qu'une seule fois cette année pour une révision de règlement intérieur d'une section, mais cette demande est restée sans suite.

Le Conseil statutaire n'a donc organisé aucune réunion cette année.

A l'avenir, il faudra réfléchir à une évolution du Conseil statutaire. En raison de la baisse constante des moyens, du temps et des ressources humaines, la maintenir en l'état est un luxe que l'USF ne peut plus se permettre. Il semblerait ainsi plus pertinent que cette activité soit déléguée au Bureau Exécutif.

RAPPORT ADMINISTRATIF

(Par **Éric DEVAUX**)

Effectif au 31/12/2019

20 sections + le siège

Nombre de salariés : 64

Nombre hommes : 40

Nombre femmes : 24

37.50 % des salariés sont des femmes pour 62.50 % d'hommes

Equivalent temps plein 25.41

Pour un total de 40 063 heures

16 salariés sont partis du club et nous avons embauché 13 personnes.

Par rapport à l'année dernière, l'effectif a légèrement diminué.

L'écart dans la répartition hommes femmes reste toujours important et depuis 2 ans, le pourcentage des femmes est en dessous des 40%.

Bien que le turn-over reste globalement stable celui-ci est toujours important et plus particulièrement dans la section natation et la section tennis qui, chaque année, doivent faire face à un renouvellement partiel de son effectif.

Certains salariés sont intervenus dans plusieurs sections qui sont dans le besoin afin d'assurer leur activité et ainsi réduire les coûts. Nous l'avons vu cette année avec les sports de glace, le volley-ball, le football et le sport santé.

2 personnes sont mises à disposition à temps plein par la ville de Fontenay-sous-Bois :

Karine GUERRI en tant que secrétaire au siège et Maroine ELOUARIMI en tant qu'entraîneur à la section Football.

Répartition par type de contrat

CDI à temps partiel : 11

CDI : 12

CDD : 6

CDI intermittents : 35

Les salariés en CDI intermittent ne sont que des éducateurs.

les CDD sont des contrats d'apprentissage ou des contrats déclenchés faisant suite à des surcroits d'activités en cours de saison ou à des arrêts maladies.

Les salariés en CDI à temps plein et à temps partiel occupent des emplois administratifs ou des emplois d'éducateurs.

75% du personnel occupe un poste d'éducateur et 25 % un poste administratif.

EMPLOIS ANS (ex PSE) CONTRAT D'APPRENTISSAGE

Chaque année, l'USF, par l'intermédiaire des présidents de section, met tout en œuvre pour favoriser l'embauche des jeunes afin de renforcer leurs compétences dans le milieu du sport ou de l'administration, et de pérenniser certains postes au sein des sections.

les dispositifs que nous exploitons sont l'emploi ANS (Ex PSE) et le contrat d'apprentissage

Voici ci-après l'inventaire de nos salariés qui en ont bénéficié.

Ceux qui ont pris fin :

- 3 Contrats d'apprentissage

M. Lens-Igor CAMEAU – section Volley

M. Rayan MARKOV – section Boxe anglaise

M. Alioune BARRY – section Football

- 1 CUI CAE PEC

M. Mehdi CHARKAOUI - section Football

Pour commencer, ceux qui ont pris fin.

Nous avons 3 contrats d'apprentissage :

Mrs Lens Igor CAMEAU et Ryan MARKOV qui ont obtenu le BPJEPS activités physique pour tous.

M. CAMEAU est salarié en tant qu'éducateur sportif et M. MARKOV a démissionné.

Mr Alioune BARRY a obtenu le Brevet d'Aptitude Professionnelle d'Assistant Animateur Technicien (BAPAAT) et est salarié en tant qu'assistant animateur sportif.

Et 1 contrat aidé en CUI CAE.

Celui de M. CHARKAOUI était à durée déterminé et il a quitté le club.

Ceux qui ont été créés:

1 emploi ANS

M. Alexandre MONNIER- Section Hockey sur glace

3 contrats d'apprentissage

M. Jordan FISTON – section Football

M. Ibrahim DARAME – section Football

M. Maximilien FENANDEZ – section Volley ball

Pour ceux qui ont été créés.

La création de l'Emploi ANS à la section Hockey rentre dans un projet de développement.

M. MONNIER est embauché en tant qu'entraîneur.

Dans son programme de formation il va s'inscrire pour l'obtention d'un BPJEPS perfectionnement qui commencera fin 2020.

Et les 3 apprentis suivent une formation pour obtenir le BPJEPS activités physique pour tous.

Les contrats aidés toujours présents :

2 emplois ANS

Mme Mélodie CHATAIGNER - section Patinage artistique

M. Rachid LABDOUNI – section Boxe anglaise

Et nous avons 2 contrats qui sont toujours aidés.

Concernant Mélodie CHATAIGNER, l'aide accordée par l'ANS qui prenait fin en 2018 a pu être renouvelé afin de renforcer la pérennité de son poste au sein de la section.

Quant à Rachid LABDOUNI, l'aide devait être motivé par un plan de formation. Il a suivi une formation et a obtenu le BPJEPS Educateur sportif mention boxe.

Service Civique



L'agrément au titre de l'engagement de service civique a été renouvelé pour 3 ans en 2017 avec une prévision d'accueil annuelle de 27 volontaires.

Cette année, 27 volontaires accueillis en 2018 ont fini leur mission.

Et à partir du mois de décembre 2019, nous en avons accueilli 26 répartis dans 15 sections.

Le Salaire Minimum Conventionnel (SMC)

Le SMC a été réévalué de 2.00 % au mois de janvier 2019.

Je rappelle que le SMC n'est pas indexé sur le SMIC et que seule une négociation entre les partenaires sociaux peut faire évoluer celui-ci.

Le SMIC HORAIRE brut quant à lui augmenté de 1.50 % au mois de janvier 2019 pour passer à 10.03 €

Mutuelle :



Au 31 décembre 2019, 13 salariés adhèrent à la mutuelle soit 3 de plus par rapport à l'année dernière.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Pour les salariés (Financé par l'AFDAS)

Pour les bénévoles (autres formes de financement)

À la suite de la réforme de la formation professionnelle entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2019, la branche professionnelle du sport a retenu comme opérateur de compétence - dit OPCO - l'AFDAS.

Cette année, en dehors de nos contrats d'apprentissage, des salariés ont suivi une formation :

- Mme Hannah LOUFRANI et Hugo SPROCQ de la section tennis ont commencé un CQP Educateur de tennis
- Guillaume ALLIER, de la section tennis, a commencé un DESJEPS tennis
- Rachid LABDOUNI de la section boxe anglaise, a commencé un BPJEPS Educateur sportif mention boxe
- Anne-Charlotte MUGER JAN de la section boxe anglaise a commencé une formation Animatrice de Loisir Sportif option Activité Gymniques d'Entretien et d'Expression (ALS AGEE)
- Elisabeth SIMARD de la section Yoga a suivi une formation de développement de compétences axé sur la technique dite de Gasquet.
- Et Guillaume FRIN de la section football a suivi une formation « Initiation au tableur »

D'autres formations sont en direction de nos bénévoles et financées sous d'autres formes

Ces formations sont orientées sur :

L'aide à la pratique sportive (encadrement et arbitrage)

L'accueil des handicapés

La forme et la santé

Et la Prévention et secours civique de niveau 1 (PSC1).

**APPROBATION
DES RAPPORTS D'ACTIVITES**

VOTE : Approuvés à la majorité.

RAPPORT FINANCIER

(Par Bertrand BECHADE)

USF

Bilan comptable Consolidé

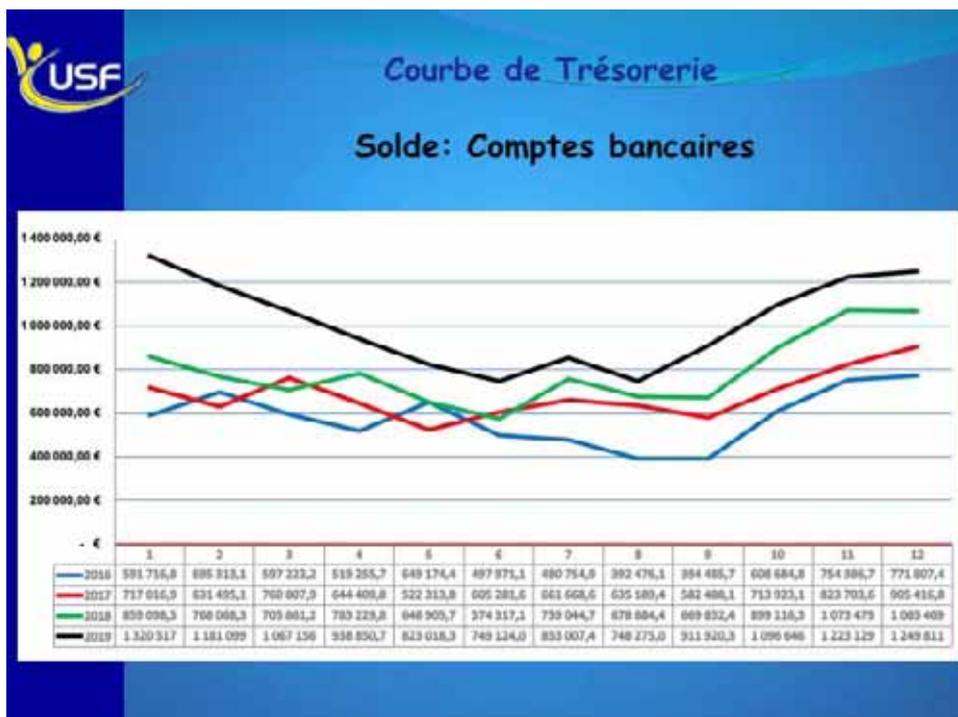
Les Graphes

- Suivi de trésorerie
- Evolution charges et produits
- Origine des produits
- Origine des charges et leur répartition

Le bilan et Compte de résultat

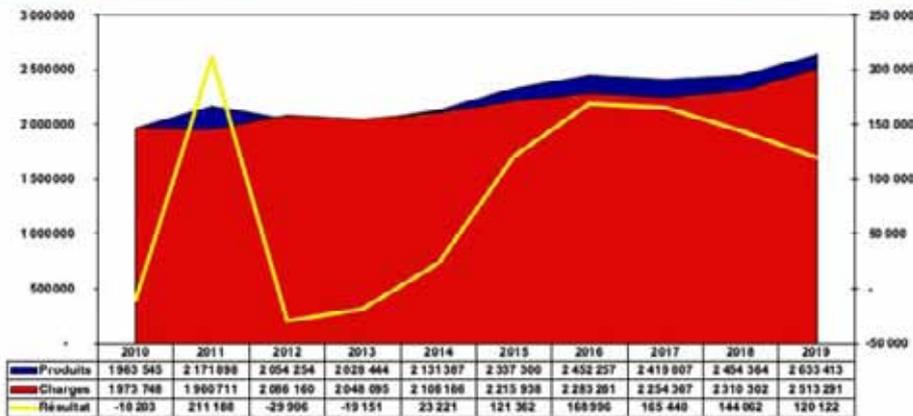
- Evolution des produits d'exploitation
- Evolution des subventions
- Evolution des charges d'exploitation
- Produits et charges exceptionnelles
- Les frais fédéraux
- Résultat
- A-nouveau
- Suivi des sections
- Rappel

Conclusion





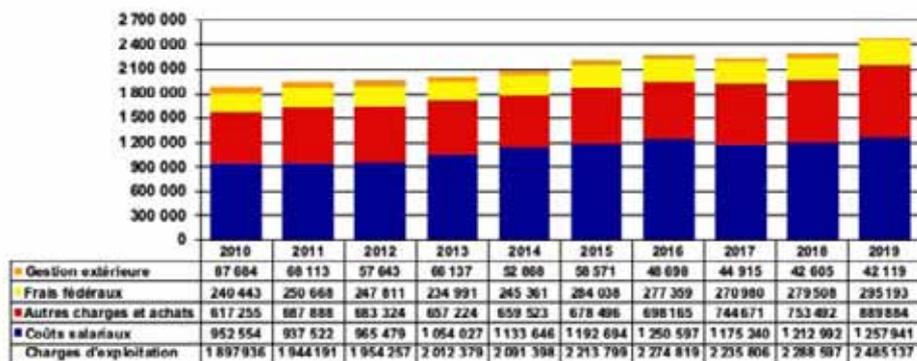
Évolution des Produits et Charges depuis 2010



Tendance baissière du résultat
Mais il reste positif

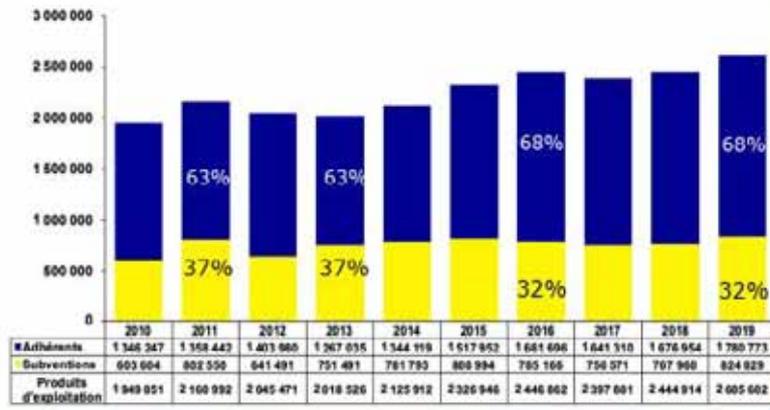


Origine des Charges: évolution depuis 2010



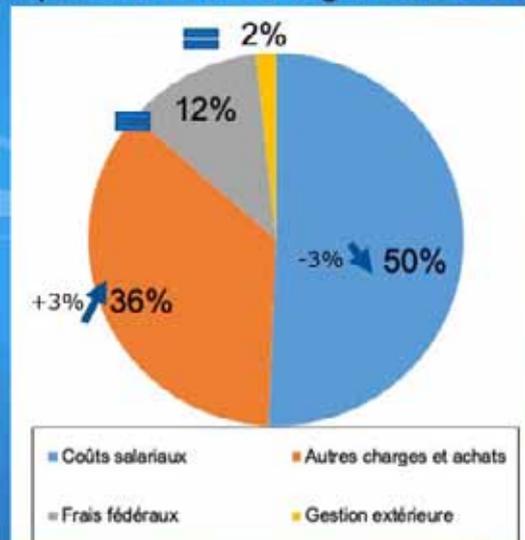
Coûts salariaux = 1/2 des charges
2018: 53,00 % vs 2019: 50,62 %
Autres charges & achat : +136 k

Origine des Produits: évolution depuis 2010



Env. 1/3 - 2/3
Subv. + 57 k sur 1 an
CNDS et Subv Diverses

Répartition des Charges en 2019





Bilan comptable Consolidé

1. Evolution des produits d'exploitation

Ils sont constitués de :

- **Ventes** de marchandises
- **Production** vendue de biens et de **service** (*cotisation, licences, assurance complémentaires, remboursement de déplacement, adhésion.*)
- **Subvention** d'exploitation (*aide fonctionnement USF, subventions emploi aidés, partenariat, aides privées*)
- **Dons**



Bilan comptable Consolidé

1. Evolution des produits d'exploitation

Total des produits = **2 655 202 € (+6.55 %)**

↑ Marchandises = 107 314 € (+11.17 %)
+10k ventes matériel (73k)

↑ Prod. Vendues = 1 509 882 € (+ 0.11 %)
L'an dernier 1 492 887 € (- 0.48 %)

↑ Subventions d'exploitation = **824 829 €**
+ 56 869 € (+7.41%)
L'an dernier + 11 388 € (+1.51%)



Bilan comptable Consolidé

1. Evolution des produits d'exploitation

↑ Dons = 39 234 € → **59 461 € (+51%)**

↑ Recette événement = 20 284€ → **35 940 € (+77%)**

Type de paiement de cotisations

Paiement des cotisations					2018/2019	
	2016	2017	2018	2019	Val	%
Cotisations	1 031 821	1 001 882	963 978	1 025 905	61 927	6,2%
Ancv	29 909	32 596	43 847	36 840	-7 007	-21,5%
Tous en club	2 970	2 010	1 620	995	-625	-31,1%
Pass solidaire	52 605	57 170	44 164	53 094	8 930	15,6%
TOTAL	1 117 305	1 093 658	1 053 609	1 116 834	63 225	5,8%



Evolution des subventions

Subventions	2019	2018	Valeurs	Aug/dim %
mairie - aides à projets	22 255	22 800	- 545	-2%
subv municip finance spéc.	355 852	356 352	- 500	0%
mairie - athl HN		3 600	- 3 600	-100%
" " exceptionnelle	149 967	146 335	3 632	2%
CG	39 164	47 216	- 8 052	-17%
CNDS	80 829	43 129	37 700	87%
Emploi aidés	29 568	30 341	- 773	-3%
Réserve parlementaire	-	-	-	-
Partenariat + diverses	147 194	121 787	25 407	21%
total	824 829	771 560	53 269	7%

Aides mun directes 528 074

Aides mun indirectes 1 180 227 €

Evolution des subventions Emploi & Aide au développement & Fonds privés

Subventions	2015	2016	2017	2018	2019
mairie: aide	507 919	509 756	517 140	525 487	528 074
CG	60 514	49 087	49 572	47 216	39 164
CNDS	54 395	38 593	37 116	43 129	80 829
Emploi aidés	117 460	111 970	49 082	30 341	29 568
Réserve parlementaire	13 500	31 000	33 000	0	0
Partenariat	21 235	24 430	21 866	15 170	12 326
Diverses	33 971	20 330	48 795	106 617	134 868
TOTAL	808 994	785 166	756 571	767 960	824 829

Fonds d'origine privés:
Partenariat et Fond de dotation (112 100 €)
124 426 → 16 %

Bilan comptable Consolidé

2. Evolution des Charges d'exploitation

Elles sont constituées de :

- Coûts salariaux
- Autres achats et charges externes (transport, téléphone, abonnement, frais fédéraux....)
- Achat de marchandises et stock

Bilan comptable Consolidé

2. Evolution des Charges d'exploitation

Total des charges = **2 485 137 € (+ 8.6 %)**

↘ Indemnités exonérées =	- 10 970 €
↘ Fourn. matériel sportif =	- 9 869 €
↘ Travaux à charge des sections =	- 8 040 €
↘ Achat pour revente buvette =	- 5 463 €
↘ Honoraires compta =	- 2 187 €
↘ Aide perso à la compétition =	- 2 240 €
	- 38 769 €
↗ Achat d'équipement =	+ 41 133 €
↗ Organisation compétition =	+ 16 569 €
↗ Licences =	+ 9 687 €
↗ Réception =	+ 8 181 €
↗ Formation et stage =	+ 8 010 €
↗ Salaires + Charges =	1 257 941 € (+ 3.71 %)

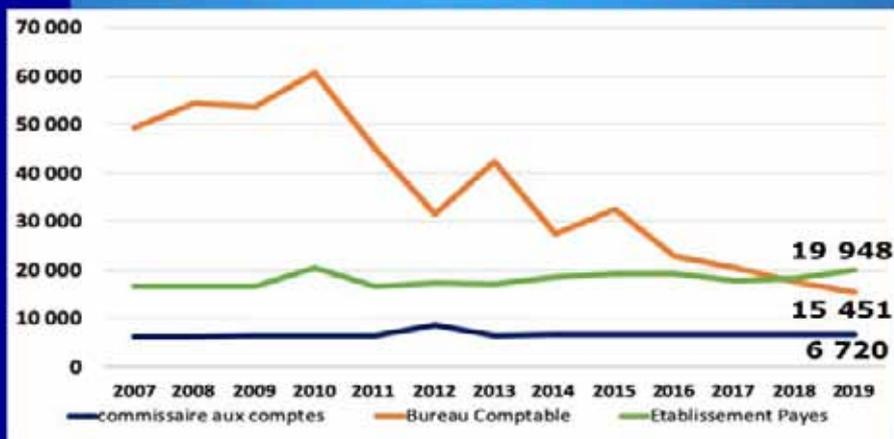
Evolution des coûts salariaux



Les Frais fédéraux : évolution et part

Détails frais fédéraux				2018/2019	
	2017	2018	2019	Val	%
Affiliation	9 684	11 491	11 580	89	1%
Licence	167 924	182 756	192 443	9 687	5%
Arbitrage	28 428	22 910	23 390	480	2%
Engagement	49 130	46 463	53 885	7 422	16%
Passage niveau	430	0	0	-	-
Transfert joueur	9 474	11 359	10 191	- 1 168	-10%
Pénalités	5 910	4 529	3 704	- 825	-18%
Frais fédéraux	270 980	279 508	295 193	15 685	6%
% charges	11,91%	12,50%	12,90%		

Evolution des coûts CEC - CAC et Paye



Bilan comptable Consolidé

3. Autres produits et charges exceptionnelles^{[1][2]}

↑ Produit except = + 9 860 €

↘ Charges except. = - 3 350 €

4. Résultat 2018^{[1][2]}

↘ Résultat d'exploitation = 120 065 € (-23%)

↘ Résultat 2018 est de 120 122 € (-16.7 %)

5. A-Nouveau



6. Suivi des sections

Nombre sections	Position Trésorerie Fin de mois
1 à 5	+ 50.000 €
5 à 13	Entre 20 et 49.999 €
4 à 11	Entre 11 et 19.000 €
9 à 20	Entre 0 et 10.000 €
2 à 7	Jusqu'à - 19.000 €
Jusqu'à 3	Entre - 20 et - 49.000 €
3	- 50.000 €

La solidarité USF permet de maintenir entre 8 et 13 sections

Un suivi des sections est réalisé toute l'année.

Remarques Générales suivi des comptes

2019 = Qualité des comptes présentés et enregistrement par l'équipe comptable USF :

- La majorité des sections présentent un exercice positif
- Baisse des produits → charges impactées
- Hausse des produits → charges contrôlées.

Seulement...

Remarques Générales suivi des comptes 2019 = Qualité des comptes présentés et enregistrement par l'équipe comptable USF:

- La majorité des sections présentent un exercice positif
- Baisse des produits → charges impactées
Hausse des produits → charges contrôlées.

Seulement...

- Certaines sections sont devenues habituées aux comptes d'attentes (10 à 15 sections),
2019 : 26 K € -> 1% -> somme provisionnée.

Chèques, CB et libellés sont ok mais manque de justificatif (ex. match où il manque la feuille de match ou l'affiche de la rencontre)

Le suivi des comptes

Quelques rappels, A noter !





Le suivi des comptes

Quelques rappels, A noter !

- Pour toutes les sections:
 - **Explications** pour les achats (club ou revente) et les recettes (cotisations, licences, ventes, buvette, etc....)



Le suivi des comptes

Quelques rappels, A noter !

- Pour toutes les sections:
 - **Explications** pour les achats (club ou revente) et les recettes (cotisations, licences, ventes, buvette, etc....)
 - tous les **justificatifs** (Les **talons de chèque** ne sont pas des justificatifs)

Quelques rappels, A noter !

- Pour toutes les sections:
 - **Explications** pour les achats (club ou revente) et les recettes (cotisations, licences, ventes, buvette, etc....)
 - tous les **justificatifs** (Les **talons de chèque** ne sont pas des justificatifs)
 - Pour les **manifestations** :
 - affiche et feuille de **résultat**

Quelques rappels, A noter !

- Pour toutes les sections:
 - **Explications** pour les achats (club ou revente) et les recettes (cotisations, licences, ventes, buvette, etc....)
 - tous les **justificatifs** (Les **talons de chèque** ne sont pas des justificatifs)
 - Pour les **manifestations** :
 - affiche et feuille de **résultat**
 - Pour les **achat web** : **factures** et non la confirmation de commande



Le suivi des comptes

Quelques rappels, A noter !

- Pour toutes les sections:
 - **Explications** pour les achats (club ou revente) et les recettes (cotisations, licences, ventes, buvette, etc....)
 - tous les **justificatifs** (Les **talons de chèque** ne sont pas des justificatifs)
 - Pour les **manifestations** :
 - affiche et feuille de **résultat**
 - Pour les **achat web** : **factures** et non la confirmation de commande
 - Note de frais de **transport**: → cartes grises oblig.



Le suivi des comptes

Quelques rappels, A noter !

- Pour toutes les sections:
 - **Explications** pour les achats (club ou revente) et les recettes (cotisations, licences, ventes, buvette, etc....)
 - tous les **justificatifs** (Les **talons de chèque** ne sont pas des justificatifs)
 - Pour les **manifestations** :
 - affiche et feuille de **résultat**
 - Pour les **achat web** : **factures** et non la confirmation de commande
 - Note de frais de **transport**: → cartes grises oblig.
 - N'hésiter pas à joindre et à répondre aux mails de l'USF



Conclusion

USF : Maturité suivi + contrôles des coûts.

L'équipe comptable USF accompagne toutes les sections.
Si elle est amenée à vous questionner: **Vos réponses sont essentielles** pour la bonne gestion de **vos** comptes.

Merci aux trésoriers des sections.

Merci pour l'accompagnement du
Cabinet Comptable et Commissaire aux comptes.

RAPPORT FINANCIER

Par EXCO PARIS – VFA Expertise

Cabinet comptable

Et

M. Michel COCETTA

Commissaire aux comptes



Michel COCETTA
Commissaire aux comptes

UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE
MAISON DES SPORTS ANDRE MILLION
40, bis rue de Rosny
94120 FONTENAY SOUS BOIS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX
COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 DECEMBRE 2019

A l'assemblée générale de l'association « Union Sportive Fontenaysienne »

OPINION

En exécution de la mission qui m'a été confiée par l'assemblée générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'association « Union Sportive Fontenaysienne » relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

REFERENTIEL D'AUDIT

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « *Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport.

INDEPENDANCE

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui me sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2019 à la date d'émission de mon rapport, et notamment je n'ai pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

UM

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations je me dois de porter à votre connaissance les appréciations qui, selon mon jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Conformément à la norme d'exercice professionnel 702 en son point numéro 15, je n'ai pas constaté lors de mes diligences :

- de principes comptables retenus par l'entité ou le groupe qui donneraient lieu à plusieurs interprétations ou options possibles, y compris dans leurs modalités d'application, pour ce qui concerne les éléments significatifs du bilan et du compte de résultat ;
- ou l'existence d'événement ou de décision intervenus au cours de l'exercice dont l'incidence sur les comptes ou la compréhension que pourrait en avoir un lecteur me serait apparue importante ;
- ou encore un élément significatif dans les comptes constitué à partir d'estimations fondées sur des données subjectives.

Pour autant, le résultat de mes diligences a fait l'objet d'une communication au bureau afin d'y relater mes constats et recommandations relatifs à des éléments isolés.

J'estime, de ce fait, à ne pas avoir à développer d'avantage les justifications de mes appréciations qui fondent mon opinion.

VERIFICATION DU RAPPORT DU TRESORIER ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSES A L'ASSEMBLEE GENERALE

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Trésorier et dans les autres documents adressés à l'assemblée générale sur la situation financière et les comptes annuels.

CM

Les états financiers de l'entité ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. Les activités ont commencé à être affectées par la crise du COVID-19 au premier semestre 2020 et l'association s'attend à un impact sur ses états financiers en 2020. Cette dernière, compte tenu du caractère récent de l'épidémie, n'est toutefois pas en capacité d'en apprécier l'impact chiffré. A la date d'arrêtés des comptes, la direction de l'entité n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation.

RESPONSABILITÉS DU BUREAU ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient au Bureau d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au Bureau d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

CM

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Bureau, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par le Bureau de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

CM

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

VERT-SAINT-DENIS, le 24 septembre 2020



M.COCCETTA Michel

Commissaire aux comptes

USF Consolidé

40 bis rue de Rosny

94120 Fontenay Sous Bois

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2019

	Pages
- <i>Bilan actif-passif</i>	1 et 2
- <i>Compte de résultat</i>	3 et 4
- <i>Détail bilan</i>	5 à 7
- <i>Détail Compte de résultat</i>	8 à 11
- <i>Annexe</i>	12 à 16

Exco VFA Expertise

9 rue de l'Echelle

75001 PARIS

01 42 97 48 00

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2019 12			Exercice N-1 31/12/2018 12
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations incorporelles				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Concessions, Brevets et droits similaires	2 546	2 213	333	487
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Avances et acomptes				
	Immobilisations corporelles				
	Terrains				
	Constructions	5 265	5 265		
Installations techniques Matériel et outillage	85 071	55 743	29 327	25 750	
Autres immobilisations corporelles	73 166	67 408	5 758	5 315	
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes					
Immobilisations financières (2)					
Participations mises en équivalence					
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	2 549		2 549	2 649	
Total I	168 596	130 629	37 968	34 200	
ACTIF CIRCULANT	Comptes de liaison Total II				
	Stocks et en cours				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises	83 208		83 208	73 724
	Avances et acomptes versés sur commandes				
	Créances (3)				
	Créances usagers et comptes rattachés	910		910	
Autres créances	87 816		87 816	133 167	
Valeurs mobilières de placement	47		47	46	
Instruments de trésorerie					
Disponibilités	1 327 276		1 327 276	1 146 169	
Charges constatées d'avance (3)	17 418		17 418	7 746	
Total III	1 516 674		1 516 674	1 360 853	
Comptes de Régularisation	Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Écarts de conversion actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	1 685 270	130 629	1 554 642	1 395 053	



(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an
(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
FONDS ASSOCIATIFS	Fonds propres		
	Fonds associatifs sans droit de reprise		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves :		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves		
	Report à nouveau	1 117 366	973 304
	RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédents ou Déficits)	120 122	144 062
	Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise :			
Apports			
Legs et donations			
Résultats sous contrôle de tiers financeurs			
Ecarts de réévaluation			
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables			
Provisions réglementées			
Droit des propriétaires			
Total I	1 237 488	1 117 366	
	Total II		
PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS	Comptes de liaison		
	Provisions pour risques	87 783	59 477
	Provisions pour charges	64 533	42 274
	Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement		
	Fonds dédiés sur autres ressources		
Total III	152 315	101 752	
DETTES (I)	Emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)	322	
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	25 802	26 081
	Dettes fiscales et sociales	99 034	99 289
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	39 681	42 626
Instrument de trésorerie			
Comptes de Régularisation	Produits constatés d'avance		7 939
	Total IV	164 839	175 935
	Ecarts de conversion passif (V)		
	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 554 642	1 395 053



(1) Dont à plus d'un an
Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

164 839
322

167 996

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
Produits d'exploitation (1)		
Ventes de marchandises	107 314	96 534
Production vendue de Biens et Services	1 509 882	1 492 887
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	824 829	767 960
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	102 859	48 031
Collectes		
Cotisations		
Autres produits	60 319	39 503
Total I	2 605 203	2 444 914
Charges d'exploitation (2)		
Achats de marchandises	56 275	62 261
Variation de stock (marchandises)	-9 484	-983
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)		
Autres achats et charges externes	1 013 345	940 370
Impôts, taxes et versements assimilés	46 764	37 471
Salaires et traitements	951 047	908 455
Charges sociales	260 131	267 066
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	15 234	12 660
Sur immobilisations : dotations aux provisions		
Sur actif circulant : dotations aux provisions		
Pour risques et charges : dotations aux provisions	151 771	59 477
Subventions accordées par l'association		
Autres charges (2)	55	1 820
Total II	2 485 137	2 288 597
1 - Résultat d'exploitation (I-II)	120 065	156 317
Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun		
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		



(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1	
	31/12/2019	12	31/12/2018	12
Produits financiers				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier		0		
Autres intérêts et produits assimilés		1 116		1 275
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				740
Total V		1 116		2 015
Charges financières				
Dotations aux amortissements et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total VI				
2. Résultat financier (V-VI)		1 116		2 015
3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)		121 182		158 332
Produits exceptionnels				
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		9 674		4 672
Produits exceptionnels sur opérations en capital		7 310		2 762
Reprises sur provisions et transferts de charges		311		
Total VII		17 295		7 435
Charges exceptionnelles				
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		15 963		20 982
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		1 847		723
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions		544		
Total VIII		18 354		21 705
4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)		-1 060		-14 271
Impôts sur les bénéfices (IX)				
Total des produits (I+III+V+VII)		2 623 613		2 454 364
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)		2 503 491		2 310 302
Solde intermédiaire		120 122		144 062
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs				
- Engagements à réaliser sur ressources affectées				
5. Excédents ou Déficits		120 122		144 062



DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES		
20500000 Logiciels	333.01	486.52
28050000 Amort. logiciels	2 545.74	2 396.74
	-2 212.73	-1 910.22
CONSTRUCTIONS		
21350000 Aai des constructions	5 265.18	5 265.18
28135000 Amort.aai des construct.	-5 265.18	-5 265.18
INSTALLATIONS TECHNIQUES MATERIEL ET OUTILLAGE INDUSTRIELS	29 327.29	25 749.92
21540000 Materiel equipement	85 070.51	73 570.48
28154000 Amort.materiel industriel	-55 743.22	-47 820.56
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 758.31	5 314.83
21810000 Aai divers	7 155.77	7 155.77
21830000 Materiel bureau et info.	45 286.89	47 153.48
21840000 Mobilier	20 723.35	20 076.55
28180000 Autres immobilisations corpore	-2 840.00	
28181000 Amort.aai divers	-4 315.77	-7 155.77
28183000 Amort.mat.bureau et info.	-42 223.83	-44 371.89
28184000 Amort.mobilier	-18 028.10	-17 543.31
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 549.00	2 649.00
27500000 Depots cautionnem verses	2 549.00	2 649.00
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	37 967.61	34 200.27
MARCHANDISES	83 208.12	73 724.18
37000000 Stock.mat.sportif & appro	83 208.12	73 724.18
CREANCES USAGERS ET COMPTES RATTACHES	910.00	
41100000 Clients	910.00	
AUTRES CREANCES	87 815.87	133 167.42
42100000 Remuner.dues au personnel		101.21
42480000 Acompte	200.00	
44750000 Taxe s/salaires	12 340.00	12 148.00
46700020 Athletisme lifa administ.	52.00	28.00
46700030 Athlétisme lifa licences	1 157.81	631.09
46700100 Avance ndf	2 078.00	1 575.96
46870000 Divers prod. a recevoir	45 518.61	92 681.98
47200000 Frais a justifier	26 469.45	26 001.18
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	46.67	46.33
50801000 Livret bleu credit mutuel	46.67	46.33
DISPONIBILITES	1 327 275.56	1 146 168.81
51120000 Cheques a encaisser	63 408.45	63 656.53
51120010 Coupon sport	7 690.00	5 020.00
51200050 Banque credit mutuel	44 934.91	30 547.71
51200100 Societe generale		11 695.68
51210000 Banque Bred	750 309.22	580 369.20
51210010 Bred compte bis		299.19
51211000 Livret / Epargne Bred	438 388.19	436 550.92
53000000 Caisse	22 544.79	18 029.58

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
REPORT A NOUVEAU		
11000000 Report a nouveau credit	1 117 365.98	973 304.27
	1 117 365.98	973 304.27
RESULTAT DE L'EXERCICE (EXCEDENTS OU DEFICITS)	120 121.76	144 061.71
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	1 237 487.74	1 117 365.98
PROVISIONS POUR RISQUES		
15100000 Provisions pour risques	87 782.57	59 477.37
15180000 Provisions pr risques s/primes	26 702.88	59 477.37
	61 079.69	
PROVISIONS POUR CHARGES		
15300000 Provison pour IFC	64 532.67	42 274.40
	64 532.67	42 274.40
TOTAL PROVISIONS ET FONDS DEDIES	152 315.24	101 751.77
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT		
51210010 Bred compte bis	321.76	
	321.76	
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES		
40100000 Fournisseurs	25 802.05	26 080.57
40810000 Fourn. fact.non parvenues	491.71	
	25 310.34	26 080.57
DETTES FISCALES ET SOCIALES		
42100000 Remuner.dues au personnel	99 033.92	99 289.42
42820000 Dettes prov./conges payes	827.30	
43100000 Securite sociale	41 807.06	40 728.78
43720000 Retraite non cadre	23 268.46	26 132.00
43740000 Prevoyance cadre et non cadre	6 376.35	6 704.80
43780000 Mutuelle MIE	2 906.35	2 725.00
43820000 Charg.soc./conges a payer	527.42	415.93
44210000 Prélèvement à la source	17 023.30	14 610.91
44860000 Charges a payer	1 697.30	
	4 600.38	7 972.00
AUTRES DETTES		
46700200 Compte créditeur divers	39 680.95	42 625.89
46702000 Usf siège / sections	269.80	3 175.00
46710000 Adherents a remb./tennis	150.00	
46801000 Remboursement Ijss	186.69	186.74
46810000 Ag2R Prevoyance indemnités	1 935.64	
46860000 Divers charges a payer	37 138.82	39 129.49
50800100 Bred Placements		134.66
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		
48700000 Produits constat.d'avance		7 939.39
		7 939.39
TOTAL DETTES	164 838.68	175 935.27
TOTAL GENERAL	1 554 641.66	1 395 053.02

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
VENTES DE MARCHANDISES		
70700100 Recettes buvettes	107 313.79	96 533.59
70700200 Ventes des matériels	33 928.42	33 717.05
	73 385.37	62 816.54
PRODUCTION VENDUE DE BIENS ET SERVICES	1 509 881.99	1 492 887.32
70600000 Prestations de services		1 801.00
70601000 Cotisations	1 025 905.02	963 978.06
70601010 Ancv	36 839.80	43 847.00
70601020 Tous en club	995.00	1 620.00
70601030 Pass solidaire	53 093.90	44 164.57
70601100 Licences	83 696.47	87 074.93
70601200 Transfert ou pret joueur	40.00	2 008.00
70603000 Recette evts organisees section	35 940.30	20 283.88
70603010 Remboursement voyage adhérent	57 008.81	74 000.67
70603030 Droit de régularité	8 994.00	10 078.00
70603040 Rbst de stages	123 412.69	138 029.53
70603050 Inscription au tournoi	64 755.25	70 352.00
70830000 Locations matériels	18 992.75	29 172.68
70840000 Mise à disposition Pers. factur		1 100.00
70850000 Formations		3 490.00
70860000 Rbts de frais fédérations	206.00	1 887.00
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	824 829.44	767 959.98
74011100 Subv munic aides aux fonctiont	355 852.00	356 352.00
74011200 Subv munic. aide administratif	149 967.00	146 335.00
74012000 Sub. mun aide aux projets	22 255.00	22 800.00
74020000 Subv Départemental	12 089.20	12 201.60
74021000 Sub dep manif. exceptionnelle	3 965.00	4 590.00
74021100 Sub dep Compet. internationale	1 190.00	2 790.00
74021200 Subv dep Stage sportifs	6 720.00	1 934.00
74021300 Subv dep Transport Equipes	2 700.00	3 200.00
74021500 Subv dep aide au sport niv nat	12 500.00	22 500.00
74031000 Subvention Cnds	80 829.00	43 129.00
74040000 Subvention diverses	120 094.00	96 071.59
74040010 Subvention FFT	3 694.14	1 545.44
74040020 Subvention VDM	11 080.00	9 000.00
74050000 Subvention emplois aides	29 568.10	30 341.35
74060000 Partenariat	12 326.00	15 170.00
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS, TRANSFERTS DE CHARGES	102 858.55	48 030.75
78150000 Repr/prov.risq.charg expl	101 440.74	40 303.22
78170000 Reprise prov deprec. stock		3 232.00
79100000 Transferts charges d'expl	1 417.81	4 495.53
AUTRES PRODUITS	60 318.73	39 502.70
75800000 Prod.divers de gest.cour.	857.73	268.40
75850000 Dons	59 461.00	39 234.30
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	2 605 202.50	2 444 914.34
ACHATS DE MARCHANDISES	56 274.74	62 260.97
60700100 Achats pour reventes buvettes	15 342.79	20 806.26
60700200 Achats de marchand pr revente	40 931.94	41 454.71
60710000 Achats pour reventes	0.01	

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
VARIATION DE STOCK (MARCHANDISES)		
60370000 Var.st.mat.sportif & appr	-9 483.94	-982.96
	-9 483.94	-982.96
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	1 013 344.77	940 369.99
60501000 Achats equipements	132 460.16	91 326.64
60630000 Fourn ent. et petit equip	9 172.17	10 428.12
60640000 Fournit administrative	6 837.69	8 498.65
60650000 Pharmacie/ lers secours joueurs	817.64	1 334.01
60680000 Fourn mat sportif conso	23 821.03	33 690.12
61100000 Travaux a charges section	1 320.00	9 360.00
61320100 Loc. instal. sportives	16 269.50	12 436.90
61320200 Locations diverses	4 887.81	1 450.43
61551000 Entretien mat technique	1 389.20	451.74
61553000 Entretien mat bureau	1 062.56	702.40
61560000 Maintenance	1 260.00	1 249.20
61600100 Primes d'assurance	8 114.93	7 402.10
61810000 Documentation/abonnement	1 772.16	1 371.31
61850000 Frais assemblees	4 299.40	4 491.85
62260000 Honoraires intervenants	56 592.50	57 523.00
62260100 Frais arbitrage	23 390.07	22 910.02
62260200 Honoraires etablissement paies	19 947.65	18 247.91
62260300 Honoraires etabl. comptabilité	15 451.20	17 637.60
62261000 Commissaires aux comptes	6 720.00	6 720.00
62301000 Publicité relations publiques	5 837.95	5 030.13
62340000 Cadeaux	5 924.44	7 297.37
62380000 Recompenses dons pourboir	13 639.55	12 979.15
62410000 Frais de port		308.00
62510000 Voyages et déplacements	207 532.83	207 498.28
62560000 Aide person.a competition	9 789.00	12 029.20
62560100 Formation/stage	78 841.51	70 832.04
62570000 Receptions fetes et pots	35 424.45	27 242.99
62600000 Poste-telecom-internet	9 489.27	11 347.26
62610000 Intranet Pr2i	2 880.00	3 026.12
62710000 Services bancaires assimilés	2 683.38	1 612.45
62801000 Frais medicaux joueurs-adher.		25.00
62810000 Cotisations	11 579.81	11 490.49
62811000 Licences	192 442.57	182 756.17
62812000 Engagements competitions	53 885.11	46 463.06
62812100 Pénalités/ amendes fédérale	3 704.00	4 528.50
62812200 Homologation tournoi	358.00	326.00
62820000 Transfert et pret joueur	10 191.00	11 359.00
62850000 Organisation competition	33 556.23	16 986.78
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	46 763.56	37 470.88
63110000 Taxe sur les salaires	31 691.97	29 498.88
63330000 Part.form.continue	12 314.59	7 972.00
63340000 Participation à l'effort const	2 757.00	
SALAIRES ET TRAITEMENTS	951 047.18	908 455.28
64110000 Salaires appoint. commis.	777 343.98	732 942.11
64120000 Variat prov.c payes	1 078.28	9 034.01
64140000 Indem avtages divers	1 517.31	871.16
64140100 Indemnites exonerees	118 072.29	129 042.00
64140130 Ind. exo. cotis. soc. Bourse	31 920.00	15 050.00
64140200 Indemnité rupture convent	188.11	

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
64140300 Indemnités service civique	17 833.21	21 516.00
64140400 Indemnité transact.	3 094.00	
CHARGES SOCIALES	260 130.96	267 065.69
64510000 Cotisation a l'urssaf	198 232.92	204 768.11
64520000 Mutuelle Mie	2 548.56	1 993.02
64532000 Cotis.retraite (salaries)	47 814.47	49 005.76
64545000 Prevoyance cadre et non cadre	4 039.99	3 813.59
64560000 Variat.prov.ch.sles s/cp	453.95	1 281.21
64750000 Medecine du travail	6 541.07	6 204.00
64800000 Autres charges personnel	500.00	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	15 233.56	12 659.79
68111000 Dot.amort.immo.incorpore.	302.51	279.33
68112000 Dot.amort.immo.corporell.	14 931.05	12 380.46
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	151 770.78	59 477.37
68150000 Dot.prov.risq.& chrg expl	151 770.78	59 477.37
AUTRES CHARGES	55.41	1 820.09
65800000 Charges div.gest.courante	55.41	1 820.09
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2 485 137.02	2 288 597.10
RESULTAT D'EXPLOITATION	120 065.48	156 317.24
PRODUITS DES AUTRES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES ACTIF IMMOBILISE	0.34	
76200000 Pdts autres immo financieres	0.34	
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	1 115.69	1 274.82
76000000 Produits financiers	136.41	
76400000 Revenus val.mob.placement	979.28	1 137.85
76800000 Autr. produits financiers		136.97
PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT		740.28
76700000 Prod.nets/ces.val.mob.pla		740.28
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	1 116.03	2 015.10
RESULTAT FINANCIER	1 116.03	2 015.10
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	121 181.51	158 332.34
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION	9 673.69	4 672.34
77200000 Prod.exploit./exerc.anter	9 673.69	4 672.34
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS EN CAPITAL	7 310.00	2 762.40
77520000 Vci mmobilisations corporelles	2 450.00	
77880000 Autres produits exceptio.	4 860.00	2 762.40
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES	311.03	
78750000 Reprise provision pr risques	311.03	

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2019 12	Exercice N-1 31/12/2018 12
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	17 294.72	7 434.74
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS DE GESTION	15 963.14	20 981.88
67120000 Penalites et amendes	179.00	
67180000 Autres chges except. s/op gest	23.60	
67200000 Charges exploit./exer.ant	15 760.54	20 981.88
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1 846.87	723.49
67500000 Val cptable éléts actifs cédés	1 846.87	189.49
67880000 Autres charges exception.		534.00
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	544.46	
68750000 Dot.prov.risq.& charg.exc	544.46	
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	18 354.47	21 705.37
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-1 059.75	-14 270.63
TOTAL PRODUITS	2 623 613.25	2 454 364.18
TOTAL DES CHARGES	2 503 491.49	2 310 302.47
SOLDE INTERMEDIAIRE	120 121.76	144 061.71
EXCEDENTS OU DEFICITS	120 121.76	144 061.71

ANNEXE

SOMMAIRE

	page
Evènements significatifs postérieurs à la clôture	12
- REGLES ET METHODES COMPTABLES	
Principes et conventions générales	12
Informations générales complémentaires	13
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN	
Etat des immobilisations	13
Etat des amortissements	14
Etat des provisions	14
Etat des échéances des créances et des dettes	15
Evaluation des immobilisations corporelles	15
Evaluation des amortissements	15
Evaluation des matières et marchandises	15
Dépréciation des stocks et en cours	15
Evaluation des créances et des dettes	15
Produits à recevoir	16
Charges à payer	16
Charges et produits constatés d'avance	16
- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT	
Valorisation des contributions volontaires	16
- INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES	
Produits et charges exceptionnels	16

NA = Non Applicable NS = Non significative

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 1 554 641.66 Euros et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits d'exploitation sont de 2 605 202.50 Euros et dégagant un excédent de 120 121.76 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2019 au 31/12/2019.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Information relative aux traitements comptables induits par l'épidémie de Coronavirus

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31/12/2019 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

les éléments suivants reflètent uniquement les conditions qui existaient à la date de clôture, sans tenir compte de l'évolution ultérieure de la situation :

- la valeur comptable des actifs et des passifs
- la dépréciation des créances clients
- la dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles
- la dépréciation des stocks
- le chiffre d'affaires



Les états financiers de l'entité ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. Les activités ont commencé à être affectées par l'épidémie de Covid-19 au premier trimestre 2020 et l'entité s'attend à un impact négatif sur ses états financiers en 2020. La société, compte tenu du caractère récent de l'épidémie et de la constante évolution des mesures annoncées par le Gouvernement (confinement et aides d'État), n'est toutefois pas en capacité d'en apprécier l'impact chiffré éventuel. À la date d'arrêt des comptes des états financiers 2019 de la société, la direction n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation

- REGLES ET METHODES COMPTABLES -

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation,

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2014-03 et des règlements ANC 2018-07 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

Informations générales complémentaires

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -

Etat des immobilisations

	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Autres postes d'immobilisations incorporelles			149
TOTAL	2 397		
Installations générales agencements aménagements des constructions	5 265		
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	73 570		11 500
Installations générales agencements aménagements divers	7 156		
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	67 230		
TOTAL	153 221		11 500
Prêts, autres immobilisations financières	2 649		
TOTAL	2 649		
TOTAL GENERAL	158 267		11 649

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

	Diminutions		Valeur brute en fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine fin exercice
	Poste à Poste	Cessions		
Autres immobilisations incorporelles TOTAL			2 546	2 546
Installations générales agencements aménagements constr.			5 265	5 265
Installations techniques, Matériel et outillage industriel			85 071	85 071
Installations générales agencements aménagements divers			7 156	7 156
Matériel de bureau et informatique, Mobilier		1 220	66 010	66 010
TOTAL		1 220	163 502	163 502
Prêts, autres immobilisations financières		100	2 549	2 549
TOTAL		100	2 549	2 549
TOTAL GENERAL		1 320	168 596	168 596

Etat des amortissements

Situations et mouvements de l'exercice	Montant début d'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles TOTAL	1 910	303		2 213
Installations générales agencements aménagements constr.	5 265			5 265
Installations techniques, Matériel et outillage industriel	47 821	7 923		55 743
Installations générales agencements aménagements divers	7 156		2 840	4 316
Matériel de bureau et informatique, Mobilier	61 915		1 663	60 252
Emballages récupérables et divers		2 840		2 840
TOTAL	122 157	10 763	4 503	128 416
TOTAL GENERAL	124 067	11 065	4 503	130 629

Ventilation des dotations de l'exercice	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Amortissements dérogatoires	
				Dotations	Reprises
Autres immob.incorporelles TOTAL	303				
Instal.techniques matériel outillage indus	7 923				
Emballages récupérables et divers	2 840				
TOTAL	10 763				
TOTAL GENERAL	11 065				

Etat des provisions

Provisions pour risques et charges	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Pensions et obligations similaires	42 274	22 258			64 533
Autres provisions pour risques et charges	59 477	89 385	61 080		87 783
TOTAL	101 752	111 643	61 080		152 315
TOTAL GENERAL	101 752	111 643	61 080		152 315
Dont dotations et reprises d'exploitation exceptionnelles		151 771	101 441		
		544	311		

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Etat des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Autres immobilisations financières	2 549	2 549	
Autres créances clients	910	910	
Personnel et comptes rattachés	200	200	
Autres impôts, taxes et versements assimilés	12 340	12 340	
Débiteurs divers	75 276	75 276	
Charges constatées d'avance	17 418	17 418	
TOTAL	108 693	108 693	

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	322	322		
Fournisseurs et comptes rattachés	25 802	25 802		
Personnel et comptes rattachés	42 634	42 634		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	50 102	50 102		
Autres impôts taxes et assimilés	6 298	6 298		
Autres dettes	39 681	39 681		
TOTAL	164 839	164 839		

Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Evaluation des amortissements

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

Catégorie	Mode	Durée
Agencements et aménagements	Linéaire	10 à 20 ans
Installations techniques	Linéaire	5 à 10 ans
Matériels et outillages	Linéaire	4 à 10 ans
Matériel de bureau	Linéaire	3 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	5 à 10 ans

Evaluation des matières et marchandises

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du coût d'achat moyen pondéré.

Les frais de stockage n'ont pas été pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Dépréciation des stocks

Les stocks et en cours ont, le cas échéant, été dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture de l'exercice.

Evaluation des créances et des dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2019 au 31/12/2019

Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Autres créances	45 519
Total	45 519

Charges à payer

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	25 310
Dettes fiscales et sociales	63 431
Autres dettes	37 139
Total	125 880

Charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance	Montant
Charges d'exploitation	17 418
Total	17 418

- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU COMPTE DE RESULTAT -

Valorisation des contributions volontaires

Les contributions des bénévoles n'ont pas été prises en compte.

Les aides indirectes au titre :

- des locaux,
- des équipements sportifs,
- du transport,
- des outils de communication,

fournies par la Mairie de Fontenay sous Bois s'élèvent à la somme de 1 180 227 €.



- INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES -

Produits et charges exceptionnels

Nature	Montant	imputé au compte
Produits exceptionnels		
- Reg ch non débité-compte attente 2018	9 673	77120000
- Cession d'immobilisations	2 450	77520000
- Rbst mat info. Natation	4 860	77880000
Total	16 983	
Charges exceptionnelles		
- Penalités et amendes	179	67120000
- Justification compte attente 2018	15 784	67200000
- Mise au rebus immo.	1 847	67500000
Total	17 810	

**APPROBATION
DU RAPPORT FINANCIER**

VOTE : approuvé à l'unanimité

BILAN PREVISIONNEL 2020

PREVISIONS CONSOLIDE USF 2020

CHARGES		PRODUITS	
Achat	225 000 €	Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	510 000 €
Services extérieurs (loc, entretiens, assu)	45 000 €	Subventions d'exploitation	761 400 €
Autres services extérieurs (Féd, transp.)	818 500 €		
Impôts et taxes	40 000 €		
Charges de personnel	1 252 000 €		
		Autres produits de gestion courante dont cotisations	1 141 600 €
Charges exceptionnelles	15 000 €		
Dotations aux amortissements (provisions pour renouvellement)	60 000 €	Produits financiers, exceptionnels, amortissement, prov.	2 000 €
TOTAL DES CHARGES PREVISIONNELLES	2 455 000 €	TOTAL DES PRODUITS PREVISIONNELS	2 455 000 €

RAPPORT FINAL

Par Gilbert Vauthier

#

#

Quelques éléments de contexte : #

Après la réforme du sport en France, l'État reste à nos côtés, d'une manière différente, en matière de développement, en matière régaliennne et en matière de conseil. #

Si l'on prend uniquement la dynamique autour des Jeux de Paris 2024, nous avons de très belles perspectives pour les années à venir. #

Le service jeunesse, vie associative et sports est rattaché à la Direction départementale des Services de l'Éducation Nationale (DSDEN). Cette nouvelle organisation devrait permettre de valoriser la continuité éducative (cohérence entre le temps scolaire péri et extrascolaire) avec le sport au cœur de cette dynamique. Organisation renforcée par la présence du ministère des sports au sein du ministère de l'éducation nationale décidée lors du dernier remaniement ministériel.

Au bout de cette saison, certes, plutôt chaotique en raison de la situation sanitaire, nous n'avons pas beaucoup vu de changement si ce n'est le rôle prépondérant des fédérations dans la réponse aux dossiers des subventions dans le cadre de L'Agence National du sport. #

#

Un club omnisports tel que le nôtre ce sont d'abord des êtres humains hommes et femmes qui donnent de leur temps, sont des passionnés, des professionnels, des bénévoles, des sportifs. Nous ne sommes pas hors de la société et nous avons été confronté de plein fouet avec les « affaires » de violence sexuelle. Si notre club a déjà connu par le passé malheureusement quelques situations délicates, et si nous comprenons l'exigence de référence pour les parents et participons à la protection de nos jeunes adhérents, nous devons maintenant parler d'honorabilité. Tout l'ensemble de l'encadrement bénévole et professionnel doit être licencié et les fédérations vérifient le casier judiciaire. Nous sommes loin de la spontanéité et de la confiance d'antan... #

Un autre principe moral auquel nous sommes confrontés est **celui de la liberté de conscience des usagers.** #

Le respect du principe de laïcité dans le cadre de l'activité ou de la pratique sportive doit concilier en permanence trois exigences : #

-- la manifestation de la liberté de conscience du pratiquant sous réserve du respect de l'ordre public ; #

-- l'exigence de neutralité des collectivités territoriales dans l'organisation et l'accès aux activités sportives ; #

-- l'exigence de neutralité des dirigeants, des arbitres et des encadrants des fédérations sportives agréées, de leurs organes déconcentrés (comités, ligues clubs) et le cas échéant des ligues sportives professionnelles. #

Le principe de neutralité devra faire l'objet d'une décision de la direction du club afin de préserver la liberté de conscience de chacun. #

#

#

L'évolution du virus de la Covid-19 est réelle et inquiétante, surtout pour les personnes les plus vulnérables et les plus précaires. #

Les dispositions visant à limiter sa propagation doivent être renforcées, tout en apprenant à vivre avec pour que la vie des gens ne se résume pas au travail, ou à la perte de ce dernier, et à un semi-confinement. Dans ce cadre, les associations sportives, de par leur expérience et leur compétence, sont justement un levier. # Les protocoles sanitaires des fédérations n'ont cessé d'être améliorés et ont fait l'objet de validations successives par le Ministère des Sports afin de trouver une stricte application. #

Nous, vous avez joué un rôle exceptionnel en tant que responsables, 9 fois sur 10 bénévoles, pour adapter l'accueil des pratiquant·e·s à des protocoles sanitaires respectueux de la sécurité de chacun·e.

Tous ces efforts continus pour garantir la meilleure sécurité de pratique. #

Face à la crise que nous traversons, nous sommes plus que jamais mobilisés pour porter nos intérêts et peser dans les décisions des pouvoirs publics. Aux parlementaires et à nos partenaires institutionnels, pour alerter sur la situation dans laquelle se trouvent l'USF #

Nous saluons l'action des pouvoirs publics durant la période de confinement (activité partielle, exonérations de charges, ...). #

Nous soutenons les annonces pour aider à la création d'emplois, soutenir les clubs, favoriser la transition énergétique des équipements sportifs et le développement numérique. #

Mais la crise économique et sociale est devant nous. #

Le sport, à l'instar du tourisme et de la culture, est l'un des secteurs d'activités les plus affectés par la crise sanitaire, économique et sociale. Avec la rentrée, les associations sportives sont dans une situation d'urgence : #

- Baisse de l'ordre de de 30 à 50% du nombre de licenciés #
- Baisse des ressources liée aux contraintes sanitaires ; #
- Baisse significative de fréquentation conduisant à une baisse de 30 à 50% du chiffre de nos recettes #

La survie de bon nombre de sections et des emplois qui y sont attachés est en jeu. #

#

Le sport contribue significativement à la vie économique et sociale. Il constitue également une réponse à des enjeux sociétaux majeurs de cohésion sociale, d'éducation, de bien-être et de bienfait pour la santé. #

En cette période inédite, le sport relève de l'intérêt général et peut participer non seulement à une reprise d'activité soutenue, mais aussi constituer un des éléments fondateurs de « la vie d'après ». #

Nous appelons de nos vœux, dans un esprit de collaboration, à des décisions rapides et fortes capables de renforcer la confiance qui, dans sa diversité, participe au quotidien à la vie de nos adhérents.

#

Enfin cette crise nous fait réfléchir sur le devenir de notre club.

- Le confinement a changé la vision du sport nous dit une étude (IFOP – Urban Sports Club).#
- #

Selon celle-ci, 89 % des Français estiment qu'avoir une activité physique favorise le bien-être et fait du bien au moral. #

Il est à noter que 60% des Français voient le sport comme une soupape de décompression en confinement ou en télétravail. D'ailleurs, il ressort de cette étude que 43% des Français ont eu une activité physique plus importante en confinement. #

Dans le même temps, il ressort également que : #

29% des Français prévoient de suivre des cours en ligne ; #

36 % des Français souhaiteraient avoir un abonnement unique leur permettant l'accès à différents types de sport sous divers formats (en ligne, en salle, en extérieur) ;

33 % des Français aimeraient que leur entreprise propose un accès à des cours de sport. #

Cela nous ouvre des perspectives que nous devons explorer au cours des prochains mois. Nous ne manquerons pas de vous tenir au courant. #

Je vous remercie de votre attention. #

Je remercie de leur présence les personnalités et les invite à intervenir :

- ✚ M. Guillaume GOUFFIER-CHA, Député de la circonscription,
- ✚ Mme Nora SAINT-GAL, Conseillère municipale, déléguée aux sports de Fontenay-sous-Bois,
- ✚ Chantal CAZALS, Conseillère Municipale
- ✚ M. Jean-Philippe GAUTRAIS, Maire, Conseiller territorial de Paris Est Marne et bois,
- ✚ M. BERTAND, conseiller municipal de Fontenay-sous-Bois,
- ✚ M. Pascal POTTIER, Directeur des Sports de Fontenay-sous-Bois.