

01/06/2024

ASSEMBLEE
GENERALE DE
L'UNION
SPORTIVE
FONTENAYSIENNE
2023

USF

OUVERTURE ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE 2023

PAR GILBERT VAUTHIER

Le Président Gilbert VAUTHIER ouvre la séance à 9 h 30.

Mesdames et Messieurs,

Nous allons procéder à la tenue de notre :
Assemblée Générale Ordinaire 2023

Rappel des Statuts

Pour que l'Assemblée générale ordinaire puisse valablement délibérer, la représentation de 25 % des sections représentant au minimum 25 % des adhérents disposant de voix délibératives est nécessaire. Les décisions sont prises à main levée, hormis les votes portant sur des personnes physiques. Par ailleurs, le scrutin secret est de droit si un porteur de voix le demande. Les décisions sont acquises à la majorité des suffrages exprimés.

Cette Assemblée Générale Ordinaire est l'occasion de réaffirmer les principes et les procédures qui régissent notre association, conformément à l'article 3.1 de nos statuts.

Il est essentiel de rappeler que pour que l'Assemblée puisse délibérer valablement, il faut que 25 % des sections, représentant au minimum 25 % des adhérents.

Les décisions sont prises à main levée, sauf pour les votes concernant des individus, où un scrutin secret peut être demandé.

La majorité absolue des suffrages exprimés est nécessaire pour l'adoption des résolutions.

Le président a vérifié les conditions de quorum nécessaires à l'adoption des résolutions. Cela garantit que l'Assemblée Générale Ordinaire atteint un seuil de représentativité suffisant pour conférer une légitimité aux décisions prises.

Au 31 décembre 2023, l'association comptait **45** sections, et la représentation requise était donc de **12** sections.

Avec **7 086** membres au 31 mai 2024, représentant autant de voix délibératives, le quorum nécessaire était de **1 772** voix.

| NOM REPRESENTANT | SECTION | PRESENCE | NOMBRE ADH | POUVOIR REMIS |
|-----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------|---------------|
| GVA | OMNISPORTS | OUI | 78 | |
| DIDER CHEZEAUX | ACTIVITES EQUESTRES | Représenté par CM FEVRE | 34 | OUI |
| SERGE MOMUS | AIKIDO | OUI | 33 | |
| DANIEL OLHERRY | ATHLETISME | Représenté par V. LEMAIRE | 190 | OUI |
| PAUL-ALEXANDRE BALANA | BADMINTON | Représenté par Marianne DE STANSKI | 195 | OUI |
| JP PAYET | BOXE AMERICAINE | OUI | 167 | |
| Noëlle LABDOUNI | BOXE ANGLAISE | ABSENTE/NON REPRESENTEE | 265 | NON |
| JM DUROZIER | BOXE FRANCAISE | Représenté par Michel SMAIL | 85 | |
| SAMUEL ROSENBERG | BRIDGE | ABSENT/NON REPRESENTE | 41 | NON |
| LOUIS-PHILIPPE NIVAIN | KALI ESCRIMA | OUI | 9 | |
| THIERRY LANDEMAINE | CHIFFRES ET LETTRES | ABSENT/NON REPRESENTE | 13 | NON |
| VERONIQUE BELLANGER | CYCLO RANDO | OUI | 19 | |
| CORINNE TODISCO | ECHECS | OUI | 40 | |
| CLAIRE COMBE | ESCALADE | Représenté par Manuela DIAS | 227 | NON |
| JP BERTELLIN | FOOTBALL AMERICAIN | OUI | 344 | |
| JF POISSON | FOOTBALL | OUI | 841 | |
| ADIL SENHAJI | FOOTBALL DE TABLE | ABSENT/NON REPRESENTE | 35 | NON |
| DOMINIQUE MICHEAU | GOLF | OUI | 37 | |
| CHLOE PAULY | HAND-BALL | OUI | 199 | |
| JC TURLURE | HOCKEY S/GLACE | OUI | 156 | |
| JEAN MARC PAMBIANCCHI | JUDO | OUI | 322 | |
| NOWEN LABRI | KARATE | OUI | 63 | |
| JEAN HABOURDIN | MARCHE NORDIQUE | OUI | 80 | |
| MARC BARRUEL | MODELISME | OUI | 16 | |
| CHANTAL ONIDI | NATATION | OUI | 587 | |
| JADE FESSARD | PARKOUR | Excusée/ Pouvoir GVA | 98 | OUI |
| LURDES MARTINS | PATINAGE ARTISTIQUE | OUI | 189 | |
| DIDIER MONTOURSIS | PATINAGE DANSE S/ GLACE | OUI | 274 | |
| DIDIER MONTOURSIS | PATINAGE SYNCHRONISE | OUI | 11 | |
| CELINE VAUTIER | PATINAGE VITESSE | OUI | 84 | |
| ISABELLE HUET | PATINAGE à ROULETTES | Représentée par Eric DEVAUX | 119 | OUI |
| PATRICK PERRINI | PETANQUE | Absent/Représenté par GVA | 98 | NON |
| OLIVIER PIERRE | PLONGEE | Représenté par A MASSAVUSSU | 94 | OUI |
| FRANCINE BERBEL | SCRABBLE | ABSENTE/ NON REPRESENTEE | 11 | NON |
| MARTIAL BERNE | SPELEOLOGIE | Représenté par Cyprien TAILLE | 18 | OUI |
| KARINE GUERRI | SPORT BIEN ETRE | OUI | 70 | |
| CMF | SPORT PASSERELLE | OUI | 55 | |
| HEYA HAÏCH | TAE KWON DO | OUI | 126 | |
| HELENE BONNEMAIN | TENNIS | OUI | 837 | |
| FREDERIC BUFFIN | TENNIS DE TABLE | représenté par F. CWILING | 460 | OUI |
| LAURENCE GORIN | TRIATHLON | représentée par B. CHARPENTIER | 55 | OUI |
| JOAQUIM FRANSISCO | VIET VO DAO | Excusé/ pouvoir BBE | 43 | OUI |
| RADIA BOUFAID | VOLLEY BALL | OUI | 219 | |
| MURIELLE MORAND | VOVINAM | ABSENTE/NON REPRESENTEE | 31 | NON |
| AGNES SIMARD | YOGA | Excusée/ Pouvoir GVA | 118 | OUI |

12 Présidents de section excusés

- *Monsieur Didier CHEZEAUX, Président de la section ACTIVITÉS ÉQUESTRES, représenté et pouvoir en faveur de Madame Claire-Marie FEVRE.*
- *Monsieur Daniel OLHERRY, Président de la section ATHLÉTISME, représenté et pouvoir en faveur de Madame Virginie LEMAIRE*
- *Monsieur Paul Alexandre BALANA Président de la section BADMINTON représenté et pouvoir en faveur de Madame DE STANSKI Marianne.*
- *Monsieur Jean-Michel DUROZIER, Président de la section BOXE FRANCAISE, représenté et pouvoir en faveur Monsieur Michel SMAIL.*
- *Madame Claire COMBES-BERNARD, Présidente de la section ESCALADE, représentée et pouvoir en faveur de Madame Manuela DIAS.*
- *Madame Isabelle HUET, Présidente de la section PATINAGE A ROULETTES, représentée et pouvoir en faveur de Monsieur Éric DEVAUX.*
- *Monsieur Patrick PERRINI, Président de la section PETANQUE, Monsieur Gilbert VAUTHIER Président Général.*
- *Monsieur Olivier PIERRE, Présidente de la section PLONGEE SUBAQUATIQUE représentée et pouvoir en faveur de Monsieur Abel MESSAVUSSU*
- *Madame Laurence GORIN, Présidente de la section TRIATHLON, pouvoir en faveur de Monsieur Bastien CHARPENTIER*
- *Monsieur Frédéric BUFFIN, Président de la section TENNIS DE TABLE, représenté et pouvoir en faveur de Monsieur Frédéric CWILING*
- *Monsieur Joaquim FRANCISCO Président de la section VIET VO DAO pouvoir en faveur de Monsieur BECHADE Bertrand*
- *Madame Agnès SIMARD LE DERFF, Présidente de la section YOGA, pouvoir en faveur de Monsieur Gilbert VAUTHIER Président Général.*

Après vérification des émargements des Sections et des mandats le Président constate que sont :

| | | |
|---|-----------|-------------|
| Présentes | | 23 |
| Représentées | | 6 |
| Pouvoirs | | 7 |
| Sections présentes ou représentées | | 36 |
| NB / Section : quorum nécessaire | 45 | 12 |
| | | 80 % |

| | | |
|---|--------------|--------------|
| NB / Voix Présentes ou représentées | | 6 312 |
| Voix délibératives : quorum nécessaire | 7 086 | 1 172 |
| | | 89 % |

Notre Assemblée Générale Ordinaire 2023 peut donc valablement délibérer.

Je vous remercie de votre participation.

L'engagement et la participation des membres sont essentiels à la vitalité d'une association.

Chaque année, l'Assemblée Générale Ordinaire est un moment privilégié pour échanger, partager des idées et renforcer les liens au sein de l'association.

C'est une occasion de réfléchir ensemble aux réalisations passées et de définir les orientations futures.

La présence de chacun témoigne de l'intérêt porté aux activités et aux valeurs de l'association, et c'est avec gratitude que nous reconnaissons le soutien de tous ceux qui contribuent à son succès.

Nous tenons à remercier Madame Sophie BOURGOIN et Monsieur Cyril LE GARRERES Responsable Secteur Coordination, ainsi que son équipe, en nous ouvrant les portes de la Maison Du Citoyen et de la Vie Associative.

De même, la Municipalité joue un rôle crucial en mettant à notre disposition des installations adaptées, permettant ainsi à notre assemblée de se dérouler dans les meilleures conditions.

Ces gestes de collaboration et de soutien soulignent l'importance du partenariat dans la poursuite de nos objectifs communs.

Il est également important de reconnaître les personnalités qui, malgré un emploi du temps chargé, ont choisi de nous honorer de leur présence ou de nous adresser leurs salutations ou qui nous ont fait part de leur passage à notre Assemblée.

Leur participation souligne l'importance de l'association dans le tissu social local et renforce le sentiment d'appartenance à une communauté plus large et engagée.

Ensemble, nous avons l'opportunité de construire un avenir prometteur pour notre association, en s'appuyant sur les fondations solides établies par les efforts collectifs de nos membres et le soutien de nos partenaires.

L'année à venir sera sans doute remplie de défis, mais aussi de possibilités d'innovation et de croissance.

Avec détermination et esprit d'équipe, nous continuerons à œuvrer pour le bien-être de notre communauté et pour l'épanouissement de chacun de ses membres.

LES PERSONNALITES DEJA PRESENTES PARMIS NOUS :

Les Instances Municipales

- *Monsieur Jean-Philippe GAUTRAIS, Maire, vice-président du conseil territorial de Paris est Marne et Bois, conseiller de la métropole du Grand Paris.*
- *Madame Nora SAINT-GAL, Conseillère Municipale Déléguée aux Sports*
- *Madame Chantal CAZALS, Conseillère Municipale*
- *Monsieur Florian MAMBIE Directeur de Cabinet du Maire*

Les Instances Départementales

- *Monsieur Franck MORA, Conseiller départemental Membre de la Commission Permanente, Membre de la Commission : Droits Sociaux et Solidarités & Maire Adjoint délégué au personnel communal et au dialogue social.*

Les Instances des Directions et Services Municipaux

- *Monsieur Moussa OTHMANI, Directeur des Sports de la Ville de Fontenay-sous-Bois.*
- *Monsieur Romuald BOUVILLE Responsable de service des installations sportives*

Les Instances de l'Union Sportive Fontenaysienne

- *Monsieur Bernard JAQUET, Président du Conseil Statutaire de l'U.S.F.*
- *Monsieur Marc PAPILLION, Membre Honneur et Membre du Conseil Statutaire de l'U.S.F.*

Les Intervenants Externes

- *Madame Nathalie KAHIL, Expert-comptable du Cabinet Exco Paris VFA Expertise*
- *Monsieur Thomas HUE, Responsable de mission de la société PRECOMPTA représentant les Commissaires Aux Comptes, Madame Florence BLIAH et Monsieur Michaël COCCETTA, Commissaire aux Comptes qui ne pourra pas être présent pour l'assemblée.*

LES PERSONNALITES QUI ONT ANNONCÉ LEUR PASSAGE :

- *Monsieur Guillaume GOUFFIER VALENTE, Député de la 6e circonscription du Val-de-Marne,*

EXCUSES :

Des personnalités nous ont signalé leur impossibilité de se joindre à nous et m'ont chargé de vous faire part de leur regret étant déjà retenu par d'autres obligations :

Les Instances Départementales

- *Monsieur Olivier CAPITANIO, Président du Département du Val-de-Marne, a bien pris connaissance de notre invitation et nous en remercie très sincèrement. Malheureusement, en raison d'un engagement pris antérieurement, il ne pourra pas être présent et vous prie de bien vouloir l'en excuser.*
- *Monsieur Cédric PUGIN, Référent Technique de Territoire Service des Sports du Conseil départemental du Val-de-Marne*
- *Madame Aurélie BOISSARD, Référente Technique de Territoire Service des Sports du Conseil départemental du Val-de-Marne*

Les Instances des Directions et Services Municipaux

- *Monsieur Jean-François MAILLER Directeur Général Adjoint Citoyenneté, Jeunesse, Culture et Sports remplaçant de Monsieur Philippe LE PAPE*
- *Monsieur Éric MARMORAT, Responsable Piscine – Patinoire à la Direction Municipale des Sports*

Les Instances du Mouvement Sportif

Régional

- *Madame Magali ROUSSEAU, Présidente du Comité Régional des Clubs Omnisports d'Île de France*

Départemental

- *Monsieur Pascal Pierre PONSON SACQUARD, Président du Comité Départemental Olympique et Sportif 94*

Les Instances de l'Union Sportive Fontenaysienne

- *Monsieur Christian MORGANT, Président Honoraire de l'U.S.F. ne pourra pas être présent pour l'assemblée en raison de problème de santé de dernière minute.*

Les Intervenants Externes

- *Monsieur Thierry BERTHELOT, Agent Général AXA Assurance*
- *Madame Emilie BOLLÉ, Chef de mission, Expert-comptable du Cabinet Exco Paris VFA Expertise, ne pourra malheureusement pas être présente et s'en excuse.*

POUR NOTRE COMITE DIRECTEUR Sur 45 sections nous comptons :

19 Femmes Présidente soit 42 % et 26 Hommes Président soit 58 %

Nous accueillons 9 nouveaux Présidents de sections :

- *Madame Corinne TODISCO, Présidente de la section ECHECS (ancienne secrétaire) succède à Monsieur Bernard KIEFFER*
- *Madame Chloé PAULY Présidente de la section HANDBALL succède à Monsieur Skander SEBAÏ*
- *Madame Jade FESSARD Présidente de la section PARKOUR succède à Monsieur John VALENTIN*
- *Monsieur Serge MOMUS, Président de la section AIKIDO (ancien secrétaire) succède à Monsieur Mikhail BANGUERSKI*
- *Monsieur Paul Alexandre BALANA, Président de la section BADMINTON succède à Monsieur Delphin NYALA*
- *Monsieur Thierry LANDEMAINE, Président de la section CHIFFRES ET LETTRES (ancien trésorier) succède à Monsieur Christian LEMARCHAND.*
- *Monsieur Louis Philippe NIVAIN, Président de la section KALI ESCRIMA succède à Monsieur Pablo TROIANOVSKI*
- *Monsieur Olivier PIERRE, Président de la section PLONGEE SUBAQUATIQUE (ancien trésorier) succède à Monsieur Yann FEJAN*
- *Monsieur Patrick PERRINI, Président de la section PETANQUE succède à Monsieur Hervé HOUDIN*

3 Sections sont en instance d'élection du Président :

- *La BOXE ANGLAISE, pour la succession de Madame Noëlle LABDOUNI*
- *Le TENNIS DE TABLE, pour la succession de Monsieur Frédéric BUFFIN*
- *Le VIET VO DAO, pour la succession de Monsieur Joaquim FRANCISCO*

Aux Nouveaux Présidents de section,

Nous tenons à vous exprimer notre reconnaissance pour votre investissement et le dévouement dont vous faites preuve en tant que nouveaux présidents de section de l'USF.

Votre engagement et votre volonté de prendre des responsabilités sont essentiels pour le bon fonctionnement et le développement de notre organisation.

Votre gestion et votre passion sont des atouts précieux pour nos sections, et nous sommes convaincus que votre contribution aura un impact significatif et durable.

Nous sommes impatients de voir les accomplissements que nous réaliserons ensemble sous votre direction.

En espérant pouvoir toujours compter sur votre dévouement et votre engagement,

Aux Anciens Présidents,

Votre engagement et le travail assidu que vous avez consacrés aux différentes sections de notre organisation ont été d'une valeur inestimable.

Je tiens personnellement à remercier chacun d'entre vous pour le temps et les efforts que vous avez investis dans le développement et le succès de l'USF.

Votre leadership et votre passion ont non seulement renforcé notre organisation, mais ont également inspiré de nombreux membres à suivre votre exemple.

Encore une fois, merci pour tout ce qu'ils ont accompli et leurs contributions à l'USF.

En espérant pouvoir toujours compter sur votre soutien et vos précieux conseils.

En vous souhaitant le meilleur pour vos projets futurs.

Je tiens à exprimer mes plus sincères condoléances

Pour la perte de nos amis et collègues de l'USF de cette année et tous ceux de nos dirigeants qui ont perdu des amis et des proches cette année.

Les mots peuvent sembler insuffisants face à la perte, mais je vous envoie mes condoléances les plus sincères.

Quant à ceux qui luttent contre la maladie où se remettent d'accidents, je leur souhaite une guérison rapide et une meilleure santé.

En conclusion

Cette Assemblée Générale Ordinaire n'est pas seulement une formalité statutaire,

Mais un véritable reflet de l'engagement et de la passion qui animent notre association.

Que ce soit par la présence physique ou le soutien moral, chaque contribution est précieuse et contribue à façonner l'avenir de notre organisation.

Merci à tous pour votre dévouement et votre enthousiasme, qui sont la véritable force motrice de notre succès continu.

ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE LA PRÉCÉDENTE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE 2022

Celui-ci pouvait être consulté sur le site : <https://www.us-fontenay.com/la-vie-du-club/>

Le Président demande aux représentants des voix des adhérents présents et représentée de se prononcer sur l'adoption du procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire concernant l'exercice du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022 de l'USF qui s'est tenu le 6 juin 2023.

Aucune remarque n'étant formulée,

Le Président soumet au vote l'adoption du procès-verbal.

Chaque représentant peut se prononcer : Abstentions, Pour ou Contre

Mise aux voix, cette résolution a donné lieu au vote suivant :

| | | |
|--|-------------|-------------------|
| NB / Voix Présentes ou représentées | | 6 438 |
| | | 7 086 |
| Voix délibératives : | | 91 % |
| Abstention | | 0 |
| Suffrages exprimés | | 6 438 |
| Contre | | 0 |
| Pour | | 6 438 |
| Majorité absolue | 50 % | 3 234 |
| | | 100 % |
| Résolution adoptée | | Unanimité. |

L'Assemblée Générale Ordinaire 2023 présente et représentée, adopte le procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire 2022 **à l'unanimité.**

RAPPORT MORAL DU PRESIDENT POUR L'ANNEE 2023

L'année 2023 a été une année de consolidation et de préparation pour les succès futurs.

L'emménagement dans les nouveaux locaux événement marquant de l'année 2023 a offert à l'USF une visibilité accrue et une accessibilité améliorée.

Ces nouveaux locaux, bien que plus compacts, sont dotés d'une modernité qui reflète notre volonté d'aller de l'avant et de rester à la pointe du progrès.

Le rôle du siège est central, assurant non seulement la gestion quotidienne mais aussi l'incarnation des valeurs et de l'ambition sportive de notre association.

La responsabilité du président est importante, portant sur ses épaules les aspects juridiques, fiscaux et sociaux de l'USF.

C'est une charge qui nécessite dévouement et sagesse, car le président est le garant de la pérennité et de l'intégrité de notre club.

Satisfaction première pour un Président d'association : l'augmentation du nombre d'adhérents



EFFECTIFS 2024

7084 adhérents (+460)

Ages des adhérents

Moins de 18 ans : 4098 (58%)

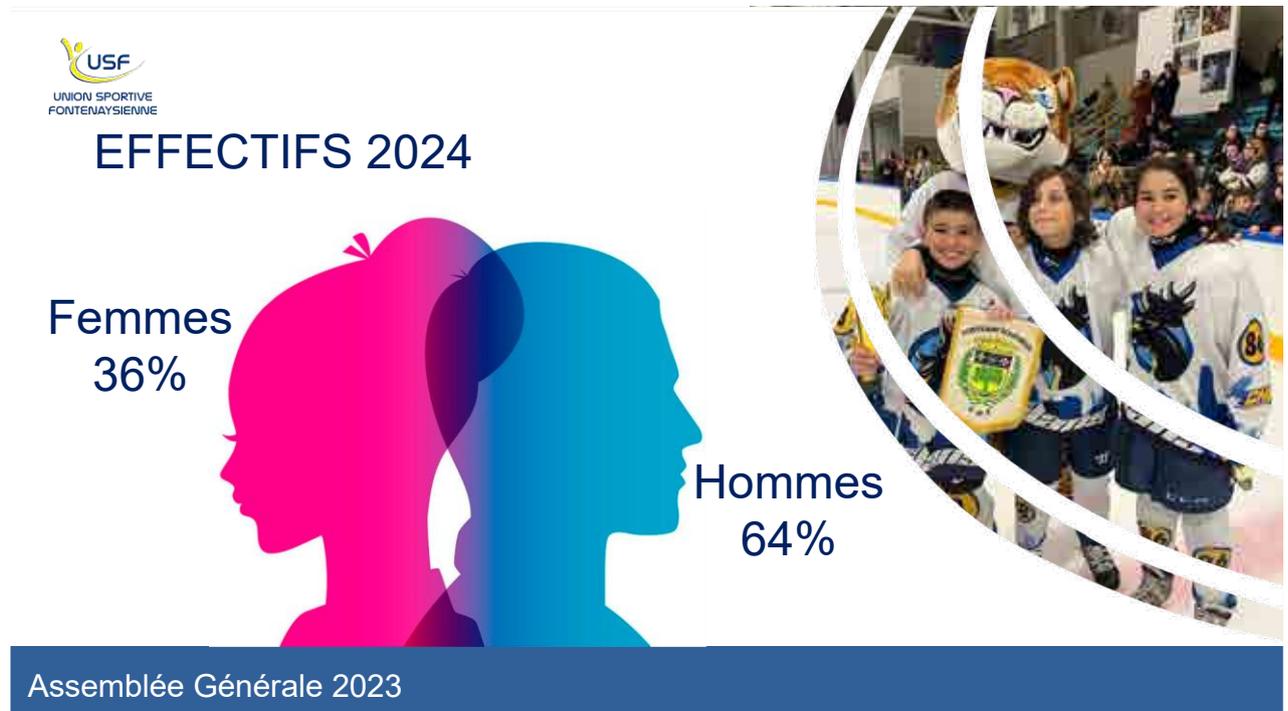
Plus de 18 ans : 2986 (42%)

Plus de 50 ans : 1275 (18%)

âge moyen
25 ans



L'USF se distingue par sa capacité à créer des synergies entre ses différentes sections, favorisant un environnement où la collaboration et le partage sont la norme. Cette dynamique positive s'est reflétée dans l'ensemble des sections, qui ont continué à se développer et à s'ancrer dans la vie locale, répondant ainsi aux attentes et besoins de la communauté.



L'augmentation des adhésions au club en 2023 est un signe encourageant, surtout dans un contexte difficile. Atteindre plus de 7 000 membres reflète un intérêt croissant pour les activités proposées et une confiance renouvelée dans l'organisation du club.

Certes, le fait que certaines sections n'aient pas retrouvé leur niveau de participation d'avant 2020 suggère qu'il existe des opportunités d'amélioration et d'expansion.

EFFECTIFS 2024

Provenance des adhérents



Assemblée Générale 2023

Pour capitaliser sur ce potentiel, une analyse détaillée des tendances actuelles, des besoins des adhérents et des ressources disponibles est essentielle. Cela permettra d'identifier les domaines nécessitant des investissements, que ce soit en termes d'infrastructures ou de programmes, afin de stimuler la croissance dans toutes les disciplines et de répondre efficacement aux attentes des adhérents. En somme, cette période de croissance doit être saisie comme une chance de réévaluer et d'innover pour l'avenir du club.

Point particulier d'attention pour un Président d'association : les finances !

La situation financière du club garantit la pérennité et le développement continu de l'USF. Cela implique une gestion prudente et stratégique des ressources, ainsi qu'une planification à long terme pour assurer que le club reste un pilier de la vie sportive à Fontenay.

L'Union Sportive Fontenaysienne est une association dynamique qui est constituée de 45 sections et propose plus de 88 pratiques sportives différentes.

Avec un budget global avoisinant pour la première fois les 5 millions d'euros (en tenant compte des aides indirectes et de la valorisation des bénévoles), l'USF démontre son engagement ferme envers la promotion des activités physiques et sportives.

L'exercice 2023 montre une amélioration notable par rapport à 2022, malgré un déficit financier.

Les efforts de gestion et l'augmentation des recettes ont permis de réduire le déficit de manière significative. Il est crucial de continuer sur cette lancée en suivant les conseils mentionnés plus loin par nos Trésoriers Généraux pour assurer la pérennité et le développement de notre association.

L'Union Sportive Fontenaysienne (USF) génère des revenus à partir de diverses sources. Voici quelques-unes des principales :

****Soutien Municipal** :**

L'USF reçoit des subventions de la municipalité pour soutenir ses activités sportives et sociales. Il est important de reconnaître l'effort de la municipalité pour maintenir ces aides dans un contexte économique contraint. La municipalité mérite des remerciements pour le maintien des subventions malgré une période difficile.

Ce partenariat entre l'USF et la municipalité est un modèle exemplaire de la façon dont le sport peut servir de catalyseur pour le développement communautaire et l'amélioration de la qualité de vie. Il démontre que, lorsque les autorités locales s'engagent réellement à soutenir le sport, les bénéfices peuvent se répercuter bien au-delà des terrains de jeu, contribuant à la vitalité et à la cohésion sociale de la communauté dans son ensemble.

Enfin, ne pas oublier le coût des aides indirectes :

La mise à disposition de locaux administratifs, d'équipements sportifs variés et de véhicules démontre l'engagement de la ville envers l'USF, facilitant ainsi l'accès au sport pour tous les citoyens. Cette générosité matérielle est le reflet d'une volonté commune de promouvoir un mode de vie sain et actif, tout en visant l'excellence sportive.

Cette aide est évaluée à **693 293 €** (six cent quatre-vingt-treize mille deux cent quatre-vingt-treize Euro)

Ces mesures sont essentielles pour assurer la continuité des activités et l'engagement commun.

Sans oublier la distribution des "Pass solidaires". Ces mesures garantissent que les activités sportives restent accessibles à tous, indépendamment de leur situation financière, et renforcent le tissu communautaire.

La convention établie entre votre association et la municipalité est un cadre structuré qui vise à assurer le suivi et l'évaluation des performances du club.

Elle couvre des domaines essentiels tels que l'intégration sociale, la formation, la communication, l'inclusion des personnes handicapées, la performance sportive et la gestion financière.

Ces axes reflètent un engagement profond envers le développement et l'excellence dans le sport.

L'obligation pour l'association de fournir annuellement le procès-verbal de l'assemblée générale et de se soumettre à une évaluation démontre une transparence et une responsabilité financière.

Cela renforce la confiance entre la ville et l'association, garantissant que les fonds publics sont utilisés de manière appropriée et efficace.

Enfin ne pas oublier la ***Valorisation du Bénévolat**** :

L'engagement bénévole est un pilier essentiel de nombreuses organisations à but non lucratif et initiatives.

L'apport des 450 bénévoles est quantifié en heures de travail, illustrant l'impact significatif de leur dévouement.

En évaluant ce travail au tarif horaire du SMIC brut, on obtient une valorisation monétaire qui met en lumière la contribution économique potentielle des bénévoles.

Pour l'USF cela donne :

- 450 bénévoles ont contribué à hauteur de 103 500 heures (cent trois mille cinq cents heures) 5 heures/semaine sur 46 semaines.



EFFECTIFS 2024

450 dirigeants bénévoles

40% Femmes - 60% Hommes



SECTIONS :

19 Présidentes

26 Présidents



Assemblée Générale 2023

- Valorisation au tarif SMIC brut (11,65 €/heure) :

Soit **1 205 775 €** (un million deux cent cinq mille sept cent soixante-quinze Euros).

Cette approche de valorisation peut aider les organisations à reconnaître l'importance du bénévolat, à communiquer sur leur dépendance à ces efforts non rémunérés, et à plaider pour un soutien accru, que ce soit en termes de financement ou de reconnaissance publique.

Elle souligne également l'importance de considérer le bénévolat non seulement comme une aide altruiste mais aussi comme un investissement dans le tissu social et économique de la société.

Cela peut également encourager une réflexion sur la manière dont les bénévoles sont soutenus et valorisés au sein des structures pour lesquelles ils donnent leur temps et leurs compétences.

L'USF se distingue par sa nature de club omnisports, offrant une diversité de disciplines qui attire des adhérents répartis en sections sportives. L'encadrement des activités est assuré par un mélange dévoué de bénévoles et de salariés, avec le soutien de jeunes en service civique qui contribuent à des missions spécifiques.

Les bénévoles jouent un rôle crucial dans le succès de l'USF, apportant leur temps, leur passion et leur expertise pour assurer le bon fonctionnement des événements et des activités.

Leur dévouement est un témoignage vivant de l'esprit communautaire qui anime l'organisation. Grâce à ces efforts collectifs, l'USF parvient à créer un environnement inclusif où chacun peut découvrir et cultiver son potentiel sportif.

En outre, l'USF s'attache à promouvoir les valeurs du sport, telles que le fair-play, le respect et l'esprit d'équipe, qui sont essentielles pour renforcer la cohésion sociale.

Les initiatives de l'USF contribuent également à l'éducation des jeunes, en leur inculquant des leçons de vie précieuses qui dépassent le cadre sportif.

En somme, l'USF n'est pas seulement un promoteur du sport, mais aussi un acteur de changement positif dans la société, enrichissant la vie des individus et de la communauté dans son ensemble.

Notre affiliation à la Fédération Française des Clubs Omnisports, témoigne de notre longue histoire et de notre engagement envers le sport et ses valeurs. En tant que l'un des clubs les plus anciens, nous avons une tradition à honorer et un héritage à perpétuer.

Les défis ne manqueront pas, mais l'esprit d'unité et la passion pour le sport qui nous animent nous permettront de les relever avec succès.

La capacité d'adaptation est essentielle pour surmonter les défis d'année en année. Cette flexibilité, soutenue par la détermination et l'énergie du bureau exécutif et des différentes sections, a renforcé le désir de travailler vers un avenir prometteur et d'offrir un meilleur accompagnement aux adhérents.

Nous avons travaillé sans relâche pour renforcer notre soutien, et nous restons déterminés à promouvoir le sport pour tous, indépendamment de l'âge, du sexe ou de la capacité.

Les récentes révélations et enquêtes concernant des allégations de malversations financières, de violences physiques et de harcèlement dans diverses fédérations sportives, ont soulevé des inquiétudes légitimes au sein de la communauté sportive et du public.

Nous n'en sommes pas exempts

Ces problèmes soulignent la nécessité d'une transparence accrue et d'une gouvernance améliorée au sein du club et donc de nos sections.

Le respect des réglementations en particulier envers l'accompagnement des mineurs, l'honorabilité de l'encadrement, les conditions de travail des salariés font partie de nos tâches quotidiennes et nécessitent une attention particulière et des formations ciblées.

La responsabilité des associations sportives en cas de violences physiques et/ou de harcèlement, confirme la responsabilité civile délictuelle des associations du fait de leurs membres.

Depuis plusieurs années, la Fédération Française des Clubs Omnisports affirme sa volonté de s'impliquer dans la lutte contre les violences dans le sport.

Ainsi, la Fédération a souhaité venir en appui de ses clubs en leur proposant différentes actions telles que des formations juridiques à destination des éducateurs, dirigeants et bénévoles, ou encore des temps de sensibilisation à l'égard des enfants ainsi que des outils pédagogiques tels que l'exposition violences infantiles et un guide juridique sur les violences sexuelles.

La responsabilité de l'USF est grande.

L'association est tenue de rechercher un niveau de performance notable, non seulement sur le plan sportif, mais aussi en termes d'impact social et de gestion budgétaire.

Avec détermination et esprit d'équipe, nous continuerons à œuvrer pour le bien-être de notre communauté et pour l'épanouissement de chacun de ses adhérents.

Le Maire, Monsieur Jean-Philippe Gautrais, et Madame Nora Saint-Gal, Conseillère Municipale Déléguée aux Sports, sont particulièrement à saluer pour leur dévouement à la cause sportive.

Leur présence et leur soutien lors des évènements organisés par l'USF ne sont pas seulement symboliques, mais traduisent une réelle implication dans la vie associative et sportive de la ville.

Les Maires Adjoints et les Conseillers Municipaux, Conseillers Départementaux méritent également des remerciements pour leur participation active et leur soutien constant.

Les efforts collectifs des services publics, des élus, des comités sportifs, et de l'agence nationale du sport, ainsi que ceux des salariés, reflètent un engagement profond envers les valeurs de solidarité et d'excellence.

Cette synergie entre les différents acteurs permet non seulement de répondre aux attentes des citoyens mais aussi de promouvoir un environnement propice à l'épanouissement de chacun. En reconnaissant et en célébrant le dévouement de chacun, on renforce le tissu social et on encourage une participation active et continue au bien commun.

C'est dans cet esprit de reconnaissance mutuelle et de soutien que les communautés prospèrent et que les individus trouvent un sens à leur engagement au sein de la société.

Au cœur de l'organisation dynamique et dévouée, le Pôle Administration – Secrétariat se distingue par son efficacité et son professionnalisme.

Éric Devaux, avec son expertise en gestion des ressources humaines et en suivi administratif, assure une coordination fluide avec le cabinet comptable pour le suivi des contrats des salariés et des payes.

Karine Guerri, toujours présente et attentive, est la voix accueillante qui répond aux appels et aux besoins des visiteurs avec une grande disponibilité et dénoue quelques situations inextricables.

Le Pol'Com : sous la houlette de Jean-Marc Trussardi, gère avec brio les dossiers et le suivi des subventions, tandis que Maëva déploie ses talents en communication contribuant ainsi à une image dynamique et moderne de l'organisation.

Le Pol'Gestion : Financière, avec Masha Akbari et Cathy Michaud à la barre, garantit une comptabilité et un contrôle rigoureux, soutenant les sections et leurs trésoriers dans la gestion financière.

La reconnaissance est due à tous les dirigeants pour leur engagement sans faille et l'esprit d'équipe qui anime le bureau. Claire Marie et Hélène, au secrétariat général et à

la cellule formation, offrent des solutions personnalisées, rapides et efficaces, orchestrant des sessions de formation et des stages, et veillant au financement et au suivi des volontaires du service civique.

Bertrand et Frédéric, gardiens de la Trésorerie Générale, analysent les flux financiers avec acuité et communiquent les bilans avec transparence, assurant ainsi une gestion financière saine et fiable.

Les membres du bureau référents méritent également des éloges pour leur représentation exemplaire lors d'événements et réunions, ainsi que pour le suivi attentif de l'activité des sections notamment lors des Assemblées générales des sections

Des remerciements sont adressés à Agnès, Stéphanie, Eric, Jean Marc, les Marc, Jean François, Nicolas, Jean-Louis, qui, malgré les impératifs personnels, ont contribué à la réussite de l'organisation.

La patience et l'engagement des 30 Volontaires en Service Civique enrichissent l'organisation de leur énergie et de leur enthousiasme.

Enfin, une reconnaissance sincère est exprimée envers les présidents, trésoriers, secrétaires et tous les bénévoles des sections, ainsi que les salariés, dont le dévouement encadre les activités et soutient la mission de l'organisation. Leur travail acharné et leur passion sont les piliers sur lesquels repose le succès continu de cette belle entreprise collective.

Je vous en remercie.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

par claire-marie FEVRE

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport d'activité de notre club USF pour la saison 2023/24.

Année de véritable reprise après les deux ans de pandémie et de travaux sur la patinoire.

Tableau 2 – liste des Membres du Bureau Exécutif (mandat de 2021- 2025)



BUREAU EXCECUTIF

Membres

- Agnès ABBACK
- Marc BARRUEL
- Maêva BENZINA
- Hélène BONNEMAIN
- Frédéric CWILING
- Éric DEVAUX
- Nicolas GHAZARIAN
- Stéphanie LAVIGNAC
- Jean-François POISSON
- Jean-Louis SERGENT
- Jean-Marc TRUSSARDI

Président d'honneur

- André GUEGAN

Membres d'honneur

- Chantal ONIDI
- Marc PAPILLION

Membre honoraire

- Christian MORGANT



Assemblée Générale 2023

Le Bureau Exécutif, équipe de dirigeants (proposée par le Président) a été élu en Assemblée Générale 2021 pour quatre ans est chargé de mettre en application la politique du club validée par le Comité Directeur. Nous avons fonctionné à 13 membres au cours de cette année.

Nous avons tenu 11 réunions de bureau ainsi que des réunions complémentaires spécifiques. (Finances, installations, subventions, organisation...). Certaines encore en Visio conférence. Il y a eu 4 réunions Comité Directeur.

A noter le manque de compte rendu de réunions difficulté de ma part...et pas beaucoup de solutions avec mes collègues.

Troisième année du mandat, c'est une équipe un peu resserrée qui a officié cette saison autour du président.

Reprise donc de l'ensemble de nos activités, avec quelques interrogations : nombre d'adhérents, essoufflement des bénévoles, finances, recrutement des éducateurs, crise de l'énergie, inflation, crise sociale.

Nous avons eu à cœur de poursuivre la marche en avant du club :

- Maintenir à jour les conventions (notamment celles des installations en partenariat avec le service des sports
- Superviser l'utilisation des installations
- De mettre en pratique les recommandations du cabinet comptable et du commissaires aux comptes
- Inciter et former pour une utilisation plus large du logiciel Asso Connect
- Reconduire la politique d'aide au développement pour éviter une pratique surannée.
- Suivre le dossier sport santé

Sans pour autant négliger l'accompagnement des sections, le développement du club etc. et tout le quotidien.

LES LOCAUX DU SIEGE

Un an de présence. Nous sommes toujours très heureux d'avoir changé de siège. Un petit rappel Merci de vérifier que tous vos référents (fournisseurs fédérations) ont bien votre nouvelle adresse.

Il nous manque néanmoins une salle de réunion.

Je rappelle ici le rôle du siège

- Centralisation de la gestion des salariés, des volontaires de service civique, des stagiaires
- La centralisation de la gestion des formations
- Possibilité de prêt de matériel.
- Traitement des bons tous en club, des chèques ANCV etc. Nous avons abandonné le traitement des pass solidaires et merci beaucoup
- Centralisation des demandes de subventions et mise en place d'une plateforme
- Centralisation de la comptabilité
- Gestion des actions de communication
- Centralisation des demandes de véhicules

Et tout ce que j'oublie. Courrier, réception des colis, relation avec le garage, le service des sports, la réservation des salles....

Au niveau de nos salariés, pas de changement cette année et peu de stagiaire.

Des recrutements d'apprentis, de turn over d'éducateurs, nous verrons ceci dans la partie administrative.

Des réflexions et actions sur les retombées de l'inflation, mise en place des tickets restaurants, et la prime de la valeur ajoutée, des conditions de rémunération, de la rareté des éducateurs dans certaines disciplines...

RELATION BANQUE BRED

Le courant est assuré par Karine Guerri.

Nous sommes depuis plusieurs années très déçus par le fonctionnement de la Bred.

Difficulté de gestion courante, bug informatique et surtout frais supplémentaires sur les mouvements des sections en négatif.

Nous sommes intervenus plusieurs fois pour supprimer ces frais en raison de notre solde global toujours positif.

Malgré plusieurs relances et rendez-vous nous ne sommes pas encore parvenus à nos fins. Nous ne lâchons rien mais nous regardons aussi ailleurs malgré la difficulté d'avoir les mêmes prestations.

POL'COM

- L'aide à la **rédaction et au suivi des dossiers d'aides** à projets sollicitant de plus en plus instances afin de diversifier nos partenaires. Je salue ici le travail du « Pol com » dont vous pourrez avoir un aperçu du travail un peu plus loin dans le rapport.

Véritable centre de ressources pour les bénévoles qui sont motivés pour « monter » un dossier. Nous nous appuyons sur la grande expérience de Jean-Marc TRUSSARDI. Cette organisation et ces compétences représentent un appui financier non négligeable.

L'aide à l'organisation ou à la participation aux manifestations : fête du football, les 10Kms, porte ouverte de l'USF, gala et autres fêtes...

Afin d'affirmer et représenter notre club, la gestion de « Boutique Officielle » en ligne qui permet à chaque adhérent de trouver du matériel du club sans pour autant créer un surcroît de travail aux bénévoles (recherche/ commande gestion de stock etc.)

Enfin le suivi de la présence de l'USF sur les réseaux sociaux, la gestion de l'utilisation d'AssoConnect assurés par Maeva est aussi un sérieux appui pour les sections

POL'COMPTA

Je tiens à souligner le travail essentiel de nos salariés du Pol 'compta que je salue ici pour leur patience, rigueur et travail.

- Suivi des sections sous tutelle
Il y a 6 sections sous tutelle cette année. Il y en a une qui s'apprête à sortir de tutelle Cela nous réclame un travail très important de suivi et une très grande disponibilité. La tutelle n'est pas une punition mais une aide face à une situation financières un peu aléatoire ou des actions engagées mais non prévues.
- Nous avons, en avril 22, présenté un plan d'attribution **d'aide au développement** en lieu et place de la subvention de fonctionnement qui nous paraissait désuète et non fonctionnelle. Ce plan a donc été mis en exécution cette saison pour deux années avec un process d'évaluation.
- Suivi des comptes d'attente des sections
- Suivi de la trésorerie générale et de la tenue de la comptabilité du siège
- Appliquer les recommandations du Commissaire aux comptes.

Oui bien sûr c'est dans la partie comptabilité mais c'est un effort de tous : de vous d'abord et remettant votre compta souvent, en répondant rapidement à nos mails, à nos

salariées qui fait preuve de promptitude, de patience et qui ont modulé leurs congés, à l'organisation du siège envoi des virements même si on peut envisager encore des améliorations.

A noter un progrès général pour la remise des comptas.

En cours préparation du contrôle URSSAF.

POL FORMATION

Le développement n'est pas uniquement sur le plan quantitatif. Nous cherchons à développer aussi les compétences et les connaissances de l'ensemble de nos dirigeants, adhérents, éducateurs, en organisant des formations ou en les rendant accessibles.

Nous avons accueilli un certain nombre de stagiaires, contrat d'apprentissage pour les métiers du sport en PBJEPS APT ou spécialisé, DEJEPS tennis, badminton, hockey/ glace, VAE.

Le **recrutement de jeunes en apprentissage** nous permet de nouer des liens avec différentes écoles et universités et de rester en phase avec l'évolution des enseignements et des pratiques. Présence d'un membre du BE au sein de l'ARFA (Association Régionale pour la Formation des Animateurs) dans le collège des employeurs ce qui permet de rester à un bon niveau d'informations.

La formation PSC1 a dû s'organiser de façon différente cette année, nous inaugurons un partenariat avec la Croix Rouge. Une formation nouveaux dirigeants va être programmée à la suite des AG de sections

Je reviens sur l'accueil de stagiaires au sein des sections : Les conventions doivent être reçues et signées via le siège.

Concernant les stagiaires de troisième et maintenant de seconde, que nous refusions jusqu'à présent faute de disponibilité de tuteurs aux heures préconisées, nous devons nous mobiliser et préparer un programme pour ce type de stage avec des objectifs pédagogiques réalistes et intéressants. Nous devons mutualiser l'accueil afin de faire bénéficier les jeunes d'une vision élargie du monde sportif. Un groupe de travail va être mis sur pied pour élaborer le programme des stages.

Les demandes de formations diverses et variées nous incitent à renforcer le pôle formations. Deux personnes y sont actives. Nous souhaitons continuer à centraliser les demandes de formations afin de pouvoir mutualiser au maximum et afin d'aider les apprenants.

Les participations de nos dirigeants aux comités directeurs, aux travaux de la FFCO, au sein des fédérations, ligues et comités permettent non seulement le rayonnement de notre club mais participent également aux échanges d'informations, connaissances qui nous font réfléchir, évoluer, échanger pour le plus grand bien de nos adhérents.

Suivi des sections

Nous avons eu un gros travail de suivi des sections. Nous en avons suivi particulièrement seize au cours de cette saison.

Karaté, hockey/ glace, Parkour, Chanbara Kali, Badminton, Sport de glace, Echecs, Natation, Tennis de table, Football, Tennis, Volley, Triathlon, Judo, Pétanque.

Sans détailler mais nous sommes intervenus sur les problèmes suivants :

- Suivi de trésorerie, équilibres budgétaires
- Personnel : recrutement, démission, harcèlement.
- Bureau de section : aide de préparation d'AG, perspective de changement de bureau, gestion de mésentente
- Répartition des créneaux d'utilisation des installations
- Suivi des travaux en partenariat avec le service des sports : courts de tennis, stade Merlen, sol Léo Lagrange, nouvelle surfaceuse, traçage sur la glace.... Toilettes stade Coubertin...
- Aide à l'organisation d'actions tel que stages, déplacement de mineurs etc.

Je remercie ici les référents de section qui se sont largement impliqués lors de ces suivis.

Dossier SPORT SANTE

La pérennisation du poste APA et l'attribution de créneaux même en nombre insuffisant permettent d'accueillir des pratiquants de sport bien être et sport passerelle.

Certaines sections proposent des pratiques adaptées : volley assis, taïso, marche nordique.

La collaboration avec le docteur DESSAY relayée par le Dr FORGET Directeur des centres de santé sous la houlette du service des Sports, le partenariat avec d'autres associations type SER Diabète IDF, font que nous prenons à cœur le sport santé au sein de notre club. Cette tendance ne pourra que s'accroître dans les prochaines années. Nous participons à la rédaction du contrat Local de Santé qui nous permettrait de nouvelles sources financières mais aussi le développement d'un réseau plus large et solide.

Partenariat

APS

Université STAPS Créteil

ARFA

SER Diabète IDF

Fontenay Solidaire

Relations U.S.F.

Il est à noter que de nombreux dirigeants de l'USF sont, ou se rendent, disponibles pour prendre des responsabilités au sein des instances sportives : Départementales, Régionales et Fédérales, ainsi qu'au niveau du corps arbitral. Nos entraîneurs sont aussi impliqués au sein des instances fédérales.

Je tiens ici à souligner l'importance de leur rôle et la richesse de leur expérience. Leur fonction honore notre club et nous bénéficions en retour de leur compétences et connaissances.

RELATIONS U.S.F. AVEC LA MUNICIPALITE

Avec les Elus

Même si nous avons toujours l'impression d'être entendus, nous avons eu moins de relations directes avec nos élus mais toujours très chaleureux.

Un emploi du temps surchargé et un secrétariat déficient pour notre Elue aux sports n'ont pas simplifier nos relations.

Les dossiers traités sont le sport santé, le sport scolaire, les sports de compétition, le sport handicap.

Le groupe technique ne s'est réuni qu'une fois en fin de saison du fait du départ de M. LEPAPE. Nous travaillons désormais avec Mr Mailler DGA sport, éducation, jeunesse.

Nous participons à la commission des sports, d'aide à projet et aux travaux.

Les sections dans leur ensemble remercient et reconnaissent l'action de la municipalité envers le mouvement sportif et notre club en particulier.

A noter le plébiscite pour le pass' solidaire. qui a encore été largement utilisé par nos adhérents cette année pour plus de 60 000 euros cette année et d'un traitement largement facilité par la dématérialisation.

SERVICE DES SPORTS

Nous avons des contacts réguliers avec le Directeur du service des sports, M. OTHMANI et ses adjoints responsables de secteur.

Du fait de l'emplacement du siège, les relations sont facilitées.

Les dossiers concernent notamment la demande des véhicules, le sport santé, les créneaux de pratiques, les dossiers de subventions. (Aide à projet et Fontenay Solidaire).

Actions particulières :

- ✚ Planning des installations sportives
- ✚ Convention d'utilisation des installations
- ✚ Organisation de manifestations
- ✚ La planification des compétitions ou manifestations
- ✚ Développement du sport santé
- ✚ Planning de Fontenay sous soleil

Les demandes particulières sont orientées sur :

- ✚ Une attention particulière pour le nettoyage et gardiennage des installations même si des progrès ont été réalisés il existe des zones sombres.
- ✚ Une meilleure réactivité pour la réalisation des réparations
- ✚ Les projets particuliers : ouverture à 6H du matin pour la patinoire, croisement des publics à la piscine, pratique du patin en ligne au stade André Laurent...
- ✚ Organisation des manifestations fédérales sur les installations.

AUTRES relations SERVICE MUNICIPAUX

D'autres services municipaux comme :

- Les Services Techniques
- Le Garage

Nos remerciements pour l'entretien des bus et minibus.

- Le service de la communication : publication, site Internet de la ville, le (les) journaliste(s)
- Le service informatique : DSIT qui nous viennent en aide régulièrement.

Fond de dotation : Fontenay Solidaire.

La Secrétaire générale fait partie du conseil d'administration. Plusieurs réunions cette année. Des rencontres avec les entreprises et surtout des dossiers récompensés et soutenus. L'importance de ce fond va être préciser dans la partie financière. Merci.

RELATIONS AVEC LE DEPUTE

Nous sommes certains d'être suivi d'un œil attentif. Nous le remercions d'avoir pris le temps de nous faire visiter l'Assemblée Nationale avec les services civiques. On suivra la politique sportive après les JO.

DIRECTION DEPARTEMENTALE COHESION SOCIALE (D.D.I.C.S. 94)

Ce sont nos référents en ce qui concerne la réglementation institutionnelle et les emplois sportifs. Nous sommes en contact permanent notamment pour les emplois.

SERVICE DEPARTEMENTAL DES SPORTS DU CONSEIL GENERAL

Les dossiers sont suivis attentivement d'une part par l'U.S.F. et JM Trussardi, et pour le Conseil Général, par M. MORA et Mme NIAKHATE Sokona Conseillers Départementaux de notre cité.

Un certain nombre de sections bénéficient de cette aide. Cela concerne essentiellement les sports de compétition et les stages. Nous espérons le maintien du budget pour les sports.

FEDERATION FRANCAISE DES CLUBS OMNISPORTS (F.F.C.O.)

Participation aux activités départementales, régionales et nationales.

M. Gilbert VAUTHIER est Président du Comité Départemental et membre du conseil d'administration du conseil Ile de France.

Participation aux assemblées générales et aux formations, réservées aux bénévoles et aux salariés.

Contacts étroits de notre direction administrative et le Cosmos leur service juridique à propos de la législation en vigueur

FEDERATION FRANCAISE ET GYMNIQUE DU TRAVAIL (F.S.G.T.)

L'U.S. F est toujours considéré comme un grand club du Val de Marne, malgré le peu de sections adhérentes à la F.S.G.T. Nous y sommes adhérents depuis 1965.

Plusieurs sections sont affiliées à cette fédération qui propose une pratique différente des pratiques compétitives.

Nous sommes associés au projet des 90 ans sur Fontenay en fin d'année 2024.

Rapport administratif

Par Eric Devaux



Effectif au 31/12/2023

22 sections + le siège

68 salariés

21 femmes : 30,88 %

47 hommes : 69,12 %

29,04 équivalents temps plein pour un total de 49 207 heures

17 salariés sont partis du club et nous avons embauché 11 personnes



Assemblée Générale 2023

Effectif au 31/12/2023

22 sections + le siège

Nombre de salariés : **68**

Nombre hommes : **47**

Nombre femmes : **21**

30.88 % des salariés sont des femmes pour **69.12 %** d'hommes

Equivalent temps plein **29.04**

Pour un total de **49 207** heures

17 salariés sont partis du club et nous avons embauché **11** personnes.

Par rapport à l'année dernière, l'effectif a diminué de 6 personnes avec notamment la diminution du nombre de contrats d'apprentissage.

Le nombre de salariés en équivalent temps plein est passé à 29.04. salariés.

L'écart dans la répartition hommes femmes a légèrement augmenté et reste toujours important. Moins de 1/3 des salariés sont des femmes et plus de 2/3 des hommes.

Le turn-over est toujours aussi important. Les entrées et les sorties des salariés en contrat d'apprentissage y contribuent pour beaucoup.

Le nombre de sections ayant au moins 1 salarié ne bouge pas. On notera le retour de la section karaté qui a recruté 1 salarié.

La section handball n'a plus de salarié.

Certains salariés sont intervenus dans plusieurs sections qui sont dans le besoin afin d'assurer leur activité et ainsi réduire les coûts. Nous l'avons vu cette année avec la boxe française, le sport bien être, le sport passerelle, les sections de patinage sur glace, le Volley Ball, le handball, le parkour, le tennis et le siège.

2 personnes sont mises à disposition à temps plein par la ville de Fontenay sous-bois :

Karine GUERRI en tant que secrétaire au siège et Maroine ELOUARIMI en tant qu'entraîneur à la section Football.

Répartition par type de contrat

CDI à temps partiel : **10** (12)

CDI : **15** (13)

CDD : **6** (11)

CDI intermittents : **37** (38)

Pour ce qui est de la répartition par type de contrat :

Les salariés en CDI intermittent ne sont que des éducateurs.

Les CDD sont des contrats d'apprentissage ou des contrats déclenchés à la suite de surcroits d'activités en cours de saison ou à des arrêts maladies.

Les salariés en CDI à temps plein et à temps partiel occupent des emplois administratifs ou des emplois d'éducateurs.

77.94 % du personnel occupe un poste d'éducateur et 22.06 % un poste administratif.

En Equivalent temps plein, c'est 68.97% du personnel qui occupe un poste d'éducateur 31.03 % un poste administratif.

EMPLOIS ANS

CONTRAT D'APPRENTISSAGE

CONTRAT DE PROFESSIONNALISATION

Chaque année, l'USF, par l'intermédiaire des présidents de section, met tout en œuvre pour favoriser l'embauche des jeunes afin de renforcer leurs compétences

dans le milieu du sport ou de l'administration, et de pérenniser certains postes au sein des sections.

Cette année, les dispositifs que nous avons exploités ont été l'emploi ANS le contrat d'apprentissage et le contrat de professionnalisation.

Voici ci-après l'inventaire de nos salariés qui en ont bénéficié.

Ceux qui ont pris fin : **8 Contrats d'apprentissage**

- M. David AHONONGA – Section Tennis
- M. José RIVERA - Section Tennis

- M. Mehdi CHARKAOUI – Section Football
- M. Sébastien MIDA- Section Badminton
- M. Emmanuel ATTOUBEY – Section Football
- M. Jordan FISTON – Section Football
- M. Halidi AHMED – Section Football
- M. Jean-Baptiste BOUCHAUD – Section Activités équestres

Pour commencer ceux qui ont pris fin.

4 apprentis ont fini leur formation suivie d'une embauche :

David AHONONGA et José RIVERA ont obtenu le DEJEPS perfectionnement mention tennis et ont été recrutés à la section tennis.

Mehdi CHARKAOUI a obtenu un brevet de moniteur de football et a été recruté à la section football.

Sébastien MIDA a obtenu un DEJEPS Badminton et a été recruté à la section badminton.

2 apprentis ont fini leur formation pour lesquels il n'y a pas eu de proposition de contrat :

Emmanuel ATTOUBEY a obtenu le BPJEPS Activités Physiques pour Tous et Jordan FISTON a obtenu le Brevet de Moniteur de Football.

2 apprentis pour lesquels nous avons dû rompre leur formation :

Halidi AHMED pour un changement d'orientation professionnelle.

Jean-Baptiste BOUCHAUD par un manque d'assiduité à ses cours.

Pour information CGEH (Conduite et Gestion de l'Entreprise Hippique)

Ceux qui ont été créés :

3 emplois ANS

- Mme Lola ESBRAT – Section Patinage artistique
- M. Sébastien MIDA – Section Badminton
- M. Anthony KODYJASZ – Section Hockey sur glace

2 contrats d'apprentissage

- M. Ali AYACHI – Section Volley-ball
- M. DUPUY VERT-PRE- Section Judo

1 contrat de professionnalisation

- M. Luis Miguel PINTO MAGALHAES – Section Tennis

Ceux qui ont été créés.

3 dossiers de demande de subvention ont pu être mis en place via les dispositifs Emploi ANS.

Pour Sébastien MIDA, nous avons pu bénéficier d'une aide ponctuelle via le dispositif « 1 jeune/ 1 solution » qui vise le soutien à l'emploi pour les jeunes de moins de 30 ans, d'une aide ponctuelle Pour Lola ESB RAT,

et une aide via le dispositif « Emploi pluriannuel » accordé pour Anthony KODYJASZ. Cette aide est sur 3 ans.

Nous avons fait des demandes pour la section football. Mais face à un nombre important de dossiers déposés à la SDJES et des critères retenus qui n'étaient pas prioritaire, nos dossiers n'ont pas été retenus.

Pour ce qui est des 2 apprentis :

Ali AYACHI suit une formation pour obtenir le BPJEPS Activités Physiques pour Tous

Aymeric DUPUY VERT-PRE suit une formation pour obtenir le BPJEPS Éducateur Sportif Judo Jujitsu.

Et 1 contrat de professionnalisation

Luis Miguel PINTO MAGALHAES, dans le cadre d'une reconversion professionnelle, suit une formation pour obtenir le DEJEPS Moniteur de Tennis

Les contrats aidés toujours présents :

3 emplois ANS

- ✓ M. Rachid LABDOUNI - Section Boxe anglaise
- ✓ M. Clément CARLIER – Section Tennis de table
- ✓ M. Damien SOARES – Section Sport passerelle

1 contrat d'apprentissage

- ✓ M. Romain BOUDON – Section Tennis

Nous avons 3 salariés qui sont toujours aidés par l'emploi ANS. Et un contrat d'apprentissage qui se poursuit.

Service Civique

 29 volontaires en 2022

 30 volontaires en 2023

L'agrément au titre de l'engagement de service civique a été renouvelé pour 3 ans avec une prévision d'accueil annuelle de **30 volontaires**.

Cette année, 29 volontaires accueillis en 2022 et répartis dans 18 sections ont fini leur mission.

Et à partir du mois de d'octobre 2023, nous en avons accueilli 30 répartis dans 18 sections.

Le Salaire Minimum Conventionnel (SMC)

- De +2.26 % à +3.00 % selon les groupes au mois d'avril
- De +0.53 % à +1.77 % selon les groupes au mois de juillet

SMIC horaire brut

- * + 1.80 % au mois de janvier soit 11.27 €
- * + 2.22 % au mois de mai soit 11.52 €

Avec la hausse de l'inflation amorcée en 2021, les branches syndicales du sport se sont réunies pour réévaluer le Salaire Minimum Conventionnelle.

Il y a eu 2 réévaluations avec pour chacune des augmentations variables selon les groupes.

La première au mois d'avril allant de 2.26 % à 3.00 %, et la deuxième au mois de juillet allant de 0.53 % à 1.77 %.

Quant au SMIC, celui-ci a été réévalué 2 fois. Soit une augmentation de 4.02 % sur l'année pour passer à un taux horaire brut de 11.52 €.

Mutuelle

- 18 salariés adhérents

Au 31 décembre 2023, 18 salariés adhèrent à la mutuelle soit autant qu'en 2022.

La Mutuelle Intergroupes d'entraide (MIE), suite aux bons résultats observés sur notre régime, a maintenu le montant des cotisations versées.

- **Formation professionnelle**
- **Pour les salariés (Financé par l'AFDAS)**
- **Pour les bénévoles (autres formes de financement)**

Je rappelle que la branche professionnelle du sport a retenu comme opérateur de compétence - dit OPCO - l'AFDAS.

Le montant disponible dédié à la formation des salariés acquis en 2023 pour 2024 est de 12 461 €

En dehors de nos contrats d'apprentissage, des salariés ont suivi une formation :

- Laura GUEZOU de la section JUDO a commencé sa formation DESJEPS Judo Jujitsu pour obtenir les UC (Unités capitalisables) qui lui manquent pour valider le diplôme.
- Anthony KODYJASZ de la section Hockey sur glace poursuit sa formation pour obtenir un DEJEPS Perfectionnement sportif mention Hockey sur glace

D'autres formations sont en direction de nos bénévoles et financées sous d'autres formes.

Ces formations sont orientées sur :

- L'aide à la pratique sportive (encadrement et arbitrage)
- L'accueil des handicapés

- La forme et la santé
- Et la Prévention et secours civique de niveau 1 (PSC1)

Actions auprès des salariés :

- La Prime de Partage de la Valeur (PPV)
- Titre restaurant

1 décision a été prise en fin d'année par le bureau exécutif et présenté auprès du délégué du CSE qui l'a validée. Il s'agit de la reconduction de la Prime de Partage de la Valeur dite PPV

Celle-ci a été versée à l'ensemble des salariés en retenant 2 critères qui sont l'ancienneté et les heures effectives lors des 12 mois de l'année 2023.

Le montant maximal de la prime accordée a été de 1 000 €

Décision prise en 2022, la distribution des titres restaurant a démarré au mois de janvier 2023.

Sur l'année, 3 551 titres ont été commandés et distribués.

21 salariés en ont bénéficié.

Je rappelle que la valeur du titre a été fixée à 10 € avec une prise en charge de l'employeur à hauteur de 50% soit 5 €.

Carte professionnelle

Et pour finir, un bilan sur la carte professionnelle.

Tout éducateur sportif qui exerce une activité contre rémunération nécessite une carte professionnelle d'éducateur sportif.

Elle est valable 5 ans après quoi elle devra faire l'objet d'un renouvellement si l'activité est poursuivie.

C'est l'éducateur sportif qui doit en faire la demande via un portail dédié qui est géré par la direction des sports du ministère.

Rappel des conditions de délivrance de la carte :

- **Qualification** : L'éducateur doit être titulaire d'un diplôme lui permettant d'exercer son activité contre rémunération.
- **Honorabilité** : L'éducateur ne doit pas avoir fait l'objet de condamnations pour les crimes et délits visés par l'[article L212-9](#) du Code du sport.
- **Absence de suspension** : prononcée par l'Agence nationale française de lutte contre le dopage ([article L232-23](#) Code du sport)
- **Absence de mesures administratives** interdisant ou ordonnant de cesser l'activité ([article L212-13](#) Code du sport)
- **Absence d'interdiction judiciaire** d'exercer l'activité ([article R212-85](#) Code du sport)

L'ensemble de nos salariés ont leur carte professionnelle et trois d'entre eux sont en cours de renouvellement.

Les Volontaires de service civique



30 Volontaires du service civique Dans 19 sections

| | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|
| AFANDI Sami (Football) | KHELLAF Axel (Patinage de Vitesse) |
| AUGUSTINE Ann-Christy (Handball) | LABRI Nowen (Karaté) |
| BEGNA Ilias (Football/Tennis) | LAMBERT Altea (Danse sur Glace) |
| BOUKRIA-BOURDIN Romane (Athlétisme) | LELOIR Eden (Boxe Anglaise) |
| BRYANT Theo (Football Américain) | MABOMBA Bonheur (Football) |
| CHARTIER Aurelia (Tennis de Table) | MAIGA Anna (Danse sur Glace) |
| DA LUZ Ludivine (Handball) | MARTINS Ana (Patinage Artistique) |
| DELPLACE Benoit (Patinage de Vitesse) | MOUMEN Elyes (Football) |
| DUFILS Maxime (Tennis) | PASCAL Geordy (Boxe Anglaise) |
| FEUILLET Vincent (Volley Ball) | SANAGO Mafin (Hockey sur Glace) |
| FRESLON Swann (Hockey sur Glace) | SOHAIL Habib (Boxe Américaine) |
| GESLAIN François (Tennis de Table) | SPROCQ Roméo (Tennis) |
| GHAMZI-GALCK Tejy (Boxe Anglaise) | TERKI Ylan (Sport Passerelle) |
| HASNAOUI Shad (Taekwondo) | VIGNANE Maela (Siège) |
| HORRI Ilyes (Football Américain) | WANE Samba Birane (Boxe Américaine) |



Assemblée Générale 2023

Ils contribuent à l'enrichissement de nos sections et donc du club. Nous avons renouvelé l'agrément du club pour les prochaines années. Nous pouvons prendre 30 volontaires de service civique pour huit mois. D'horizons différents, de culture sportive ou non, avec des projets professionnels plus ou moins déjà formés ils participent tous très activement au rayonnement de notre club. En principe recrutés en début de saison sportive ils passent avec nous une saison complète. Cela leur permet de faire le point sur leur projet d'aller jusqu'au bout de leur mission. Les volontaires de service civique nous permettent de bénéficier de leur expérience voir pour certains leur expertise et de les sensibiliser aux métiers du sports et au bénévolat. D'ailleurs certains parmi vous en sont issus.

Ils bénéficient de la formation de PSC1. Et se doivent d'être présent en ce jour d'assemblée générale afin de parfaire la formation citoyenne obligatoire.

Certains émanent de leurs sections, d'autres via le bouche à oreille. Nous avons un entretien au début de leur mission. Ils sont sous la houlette d'un ou plusieurs tuteurs au sein de leur section. Nous et les instances souhaitons renforcer la qualité du tutorat. C'est pourquoi nous souhaitons que les sections qui accueillent des volontaires de service civique puissent être former au tutorat.

Cette année pour répondre à la demande de formation citoyenne du service civique, nous avons visité l'Assemblée Nationale sous la houlette de notre Député et celle de son attaché parlementaire.

Intervention des volontaires

Après ces présentations pour l'année 2023 nous arrivons au terme du rapport d'activité de l'U.S.F.

Je vous demande de mettre au vote le rapport d'activité USF 2023.

Le Président demande aux représentants des voix délibératives des adhérents présents et représentée de se prononcer sur l'adoption du : Rapport d'Activité 2023

Aucune remarque n'étant formulée,

Le Président soumet au vote l'adoption du Rapport d'Activité 2023.

Chaque représentant peut se prononcer : Abstentions, Pour ou Contre

Mise aux voix, cette résolution a donné lieu au vote suivant :

| | | |
|--|-------------|-------------------|
| NB / Voix Présentes ou représentées | | 6 690 |
| | | 7 086 |
| Voix délibératives : | | 94 % |
| Abstention | | 0 |
| Suffrages exprimés | | 6 690 |
| Contre | | 0 |
| Pour | | 6 690 |
| Majorité absolue | 50 % | 3 345 |
| | | 100 % |
| Résolution adoptée | | Unanimité. |

Toutes les sections présentes et représentées qui se sont exprimées sont favorables à son adoption.

Le rapport d'activité 2023 est adopté à **l'unanimité.**

Je voudrais aussi remercier plus particulièrement l'équipe des permanents :

Karine Guerri, Eric Devaux, Jean-Marc TRUSSARDI, Maeva BENZINA qui m'ont aidée dans la fonction de secrétaire générale et particulièrement dans la rédaction de ce rapport d'activité.

Ce rapport d'activité reflète, je l'espère, le dynamisme de ce club et sa volonté d'aller de l'avant.

Je vous remercie de votre attention,

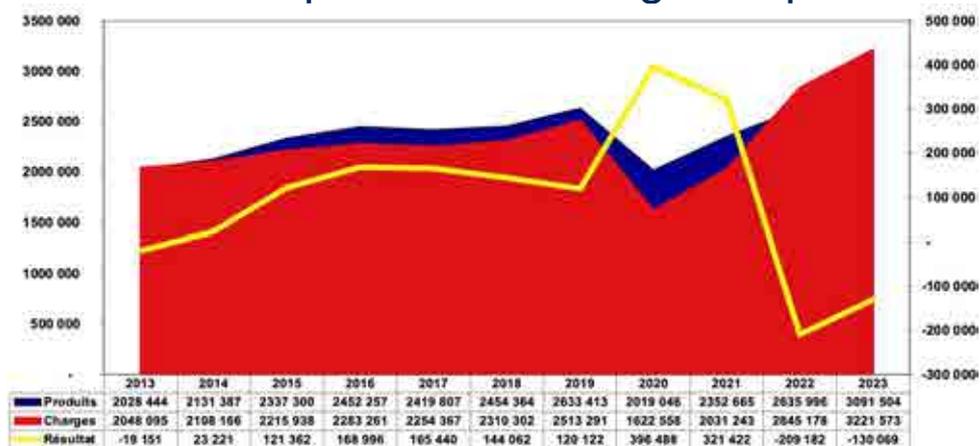
CM FEVRE

RAPPORT FINANCIER

Par Bertrand BECHADE et Frédéric CWILING

LE BILAN et des COMPTES

Évolution des produits et charges depuis 2013

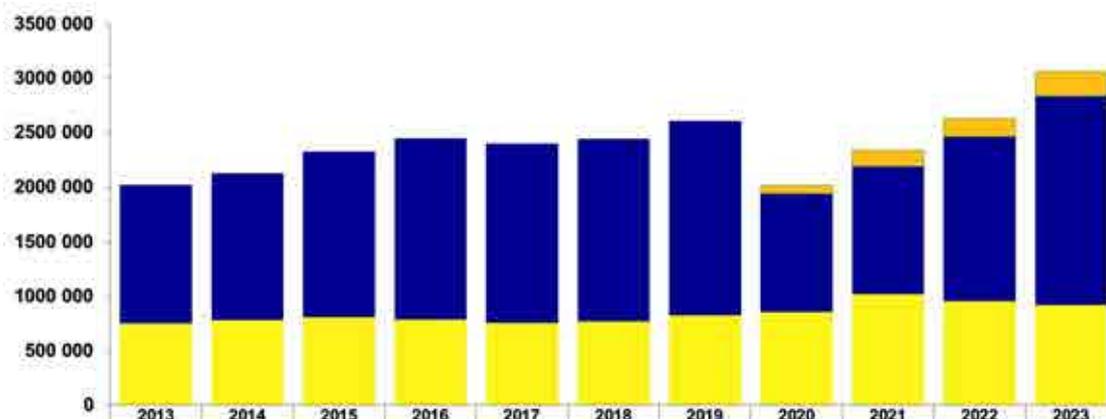


| | | |
|------|----------|-------------|
| 2023 | Produits | 3 091 504 € |
| | Charges | 3 221 573 € |
| | Résultat | - 130 069 € |

Assemblée Générale 2023



Origine des produits : évolution depuis 2013



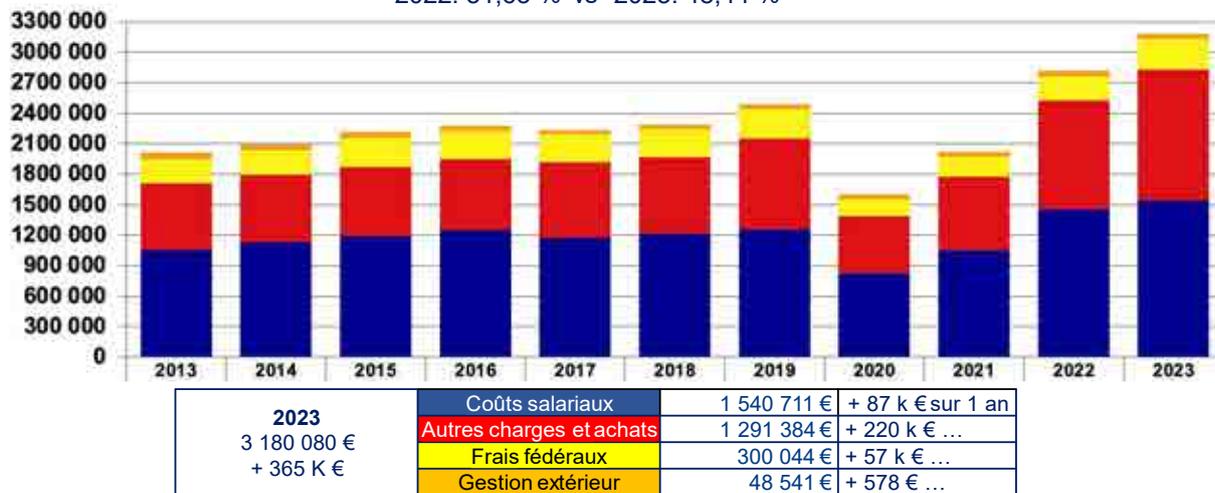
| | | | |
|----------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|
| 2023 3 064 339 € + 434 k € | Adhérents | 1 915 837 € | + 408 k € sur 1 an |
| | Subventions | 919 672 € | - 37 k € |
| | Dons + Partenariats | 228 830 € | + 63 k € |

Assemblée Générale 2023



Origine des charges : évolution depuis 2013

Coûts salariaux \approx ½ des charges
2022: 51,63 % vs 2023: 48,44 %



Assemblée Générale 2023



Évolution des produits d'exploitation

Total des produits = 3 064 339 €. (+ 16.5 % + 434 K €)

| | 2023 | Remarque |
|---------------------|--|--|
| Subv d'exploitation | 919 672 € (- 3,92 %) | 2022 → 957 193 € (- 6 %) 2021 → 1 022 385 € (+19%) 2020 → 896 436 € (+9%) |
| Cotisations | 1 381 491 € (+ 29%) | 2022 → 1 069 690 € (+28%) 2021 → 832 922 € (+6 %) 2020 → 720 954 € (-34 %) 2019 → 1 116 834 € (+2.4%) |
| Dons & mécénat | 228 830 € (+ 38 %) +71 % abandon frais | 2021 → 165 312 € (+13 %) 2021 → 146 616 € 2020 → 73 756 € |

Assemblée Générale 2023



Évolution des produits d'exploitation

Total des produits = 3 064 339 €. (+ 16.5 % + 434 K €)

| | 2023 | Remarque |
|-----------------|------------------------------|---|
| Prest. Service | 199 599 € (+ 30,83 %) | 2022 → 118 390 € (- 5 %) 2021 → 124 376 € (+34 %) 2020 → 92 972 € (-70 %) |
| Ventes de biens | 114 302 € (+ 30 %) | 2022 → 87 368 € (+18 %) 2021 → 74 249 € (+26 %) |

Assemblée Générale 2023



Évolution des produits d'exploitation : Cotisations

| Paiement des cotisations | | | | | | 2022/2023 | |
|--------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Val | % |
| Cotisations | 1 025 905 | 648 829 | 686 851 | 892 690 | 1 183 533 | 290 843 | 32,6% |
| Ancv | 36 840 | 27 070 | 29 902 | 36 974 | 40 846 | 3 872 | 10,5% |
| Tous en club / Labaz | 995 | 775 | | | 520 | 520 | |
| Pass solidaire | 53 094 | 44 280 | 44 472 | 43 432 | 46 707 | 3 275 | 7,5% |
| Pass sport | | | 9 450 | 29 100 | 32 983 | 3 883 | 13,3% |
| CRT | | | 538 | 1 653 | 1 228 | -425 | -25,7% |
| Licences | 83 698 | 61 903 | 61 709 | 65 600 | 75 674 | 10 074 | 15,4% |
| TOTAL | 1 200 532 | 782 857 | 832 922 | 1 069 449 | 1 381 491 | 312 042 | 29,2% |

Assemblée Générale 2023



Évolution des produits d'exploitation : Subventions

| Subventions | 2022 | 2023 | Valeurs | Aug/Dim % |
|--|----------------|----------------|-----------------|------------|
| Subv municipale aide au fonctionnement | 355 852 | 355 852 | - | 0% |
| " " aide administrative | 156 500 | 160 000 | 3 500 | 2% |
| " " aides à projets | 17 065 | 21 050 | 3 985 | 23% |
| Conseil Départemental | 59 350 | 55 445 | - 3 905 | -7% |
| ANS | 83 131 | 124 104 | 40 973 | 49% |
| Emplois aidés | 68 156 | 68 483 | 327 | 0% |
| Diverses | 77 139 | 27 738 | - 49 401 | -64% |
| Fond de dotation | 140 000 | 107 000 | - 33 000 | -24% |
| Total | 957 193 | 919 672 | - 37 521 | -4% |

| | | |
|-------------|-----------------------|-----------|
| 2023 | Aides mun. directes | 536 902 € |
| | Aides mun. indirectes | 693 291 € |

Assemblée Générale 2023



Évolution des produits d'exploitation : Subventions

Emploi & Aide au développement & Fonds Privés

| Subventions | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| Aides municipales | 528 074 | 525 197 | 521 152 | 529 417 | 536 902 |
| Conseil Départemental | 39 164 | 37 939 | 40 221 | 59 350 | 55 445 |
| ANS | 80 829 | 95 133 | 145 341 | 83 131 | 124 104 |
| Emplois aidés | 29 568 | 36 728 | 73 683 | 68 156 | 68 483 |
| Diverses | 35 094 | 38 933 | 102 988 | 77 139 | 27 738 |
| Fonds de dotation | 112 100 | 123 500 | 139 000 | 140 000 | 107 000 |
| Total | 824 829 | 857 430 | 1 022 385 | 957 193 | 919 672 |

Dons manuels & Mécénat 73 756 146 616 165 312 228 830

| | | |
|-------------|-------------------|--------------------|
| 2023 | Fonds de dotation | 107 000 € → - 24 % |
| | Fonds privés | 256 568 € → + 6 % |
| | % fonds privés | 32 % → - 2% |

Assemblée Générale 2023



Évolution des charges d'exploitation

Total des charges = **3 180 680 € (+ 13 % + 365 K €)** n-1 = 2 815 133 € (+ 40 % + 796 K €)

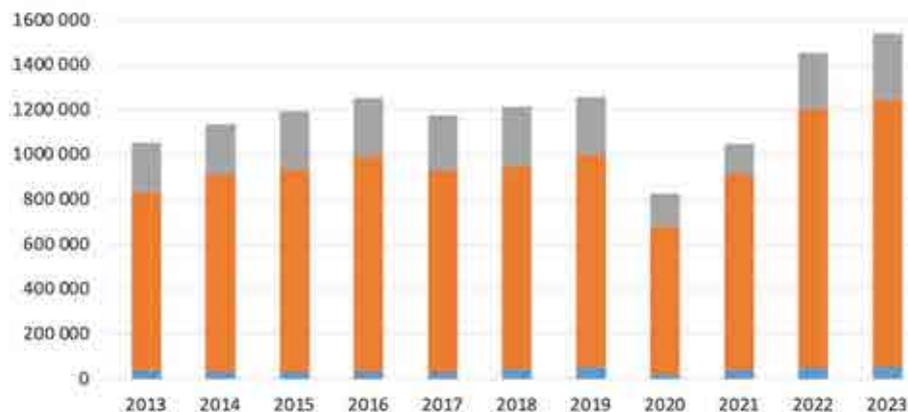
| | |
|--|-----------------------------------|
| Honoraires intervenant & Frais de coaching | + 94 644 € (80,13%) |
| Voyages et déplacements | + 54 947 € (30,89%) |
| Organisation des Compétitions | + 51 584 € (112,99%) |
| Charges Sociales | +44 271 € (17,40%) |
| Salaires dont Prime de Partage de la Valeur | + 37 200 €. (26 150 €) + 4 097 €. |
| Achats d'équipement | + 26 926 € (34,55%) |
| Frais de Formation et de Stage | + 24 991 € (34,55%) |
| Autres charges | + 18 418 € (163%) |
| Total | + 308 965 € |

| | | | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|---|
| Salaires , indemnités & Charges | 2023 : 1 540 711 € (+ 6 %) | 2021 : 1 048 550 € (+ 27 %) | 2019 → 2023 = + 282 k + Salaires + PPV + Indemnités exo+ Service civique + Ind. Rupture & licenciement |
| | 2022 : 1 453 415 € (+ 39 %) | 2020 : 825 253 € (- 34 %) | |
| | | 2019 : 1 257 941 € (+ 4 %) | |

Assemblée Générale 2023



Évolution des coûts salariaux et taxes afférentes

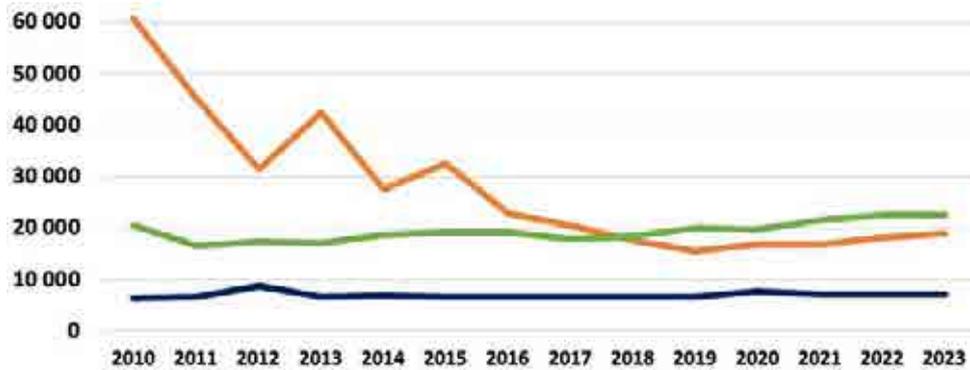


| | | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|-------------|--------|
| 2023 1 540 711 € + 6 % | Salaires & indemnités | 1 190 297 € | + 13 % |
| | Charges sociales | 298 633 € | + 3 % |
| | Impôts et taxes | 51 781 € | + 17 % |

Assemblée Générale 2023



Évolution des charges externes CEC – CAC et Paye

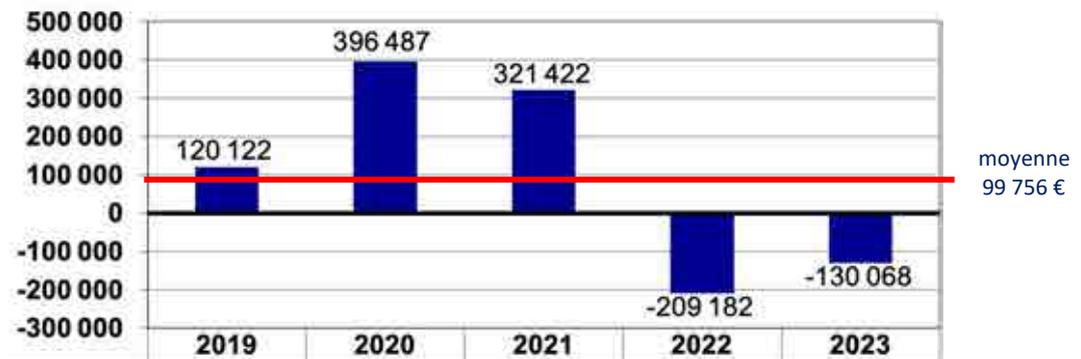


| | | |
|-----------------------------------|--------------------------------|----------|
| 2023 48 541 € (+ 1%) | Etablissement des paies | 22 532 € |
| | Bureau Comptable | 18 809 € |
| | Commissaire aux comptes | 7 200 € |

Assemblée Générale 2023



Résultat consolidé 2023



Résultat d'exploitation = -116 341 € (+ 68,6 k€)
 Résultat 2023 = -130 068 € (+ 79,1 k€)

Assemblée Générale 2023



Conclusion de la Présentation Financière

Il est essentiel de comprendre les principaux facteurs ayant conduit à notre résultat déficitaire en 2023.

Explications du Déficit

Baisse des Subventions :

- **En termes de valeur** : Les subventions d'exploitation ont diminué d'environ 4% passant d'environ 957 000 € en 2022 à 920 000 € en 2023. Cette réduction directe des subventions impacte notre capacité à financer nos activités courantes et nos projets.

- **En termes de part dans les charges** : Non seulement la valeur des subventions a diminué, mais leur part relative dans nos charges a également baissé de 34 à 29% en 1 an. Cela signifie que, même si nous recevons des subventions, elles couvrent une portion moindre de nos charges totales, qui augmentent.

Augmentation des Charges

- **Historique des charges** : En 2023, nos charges annuelles ont dépassé pour la première fois les 3 millions d'euros, atteignant 3 221 573 €. En comparaison, nos charges étaient de 2 millions d'euros en 2013.

Il nous a fallu sept ans pour augmenter nos charges de 500 000 €, mais dix ans pour les augmenter de plus d'un million d'euros

- **Détails des augmentations** : Honoraires et frais d'encadrement (env. 94 000 €), voyages et déplacement (env. 55 000 €), Charges sociales et salaires (env. 81 000€)

- **Coûts salariaux** : Les charges salariales ont augmenté de 50% en dix ans, atteignant environ 1,2 M€ en 2023. Cette augmentation reflète l'importance de notre personnel dans la réalisation de nos activités, nécessitant une gestion rigoureuse pour assurer la viabilité financière.

- **Frais fédéraux** : Les frais fédéraux ont augmenté de 30% sur la même période, représentant une part significative de nos charges.

Réduction des Coûts de Gestion Extérieurs :

- **Réduction des coûts externes** : Malgré l'augmentation des charges, nous avons réussi à réduire les coûts de gestion externes de 27%, grâce à des efforts continus pour optimiser les charges sans compromettre la qualité de nos services et activités.

Recommandations et Perspectives

Optimisation des Subventions :

- **Recherche de nouvelles subventions** : Intensifier les efforts pour identifier et obtenir de nouvelles sources de financement aux niveaux régionales, nationales, et européennes.

- **Renforcement des partenariats** : Développer des partenariats stratégiques avec des entreprises et d'autres organisations pour diversifier nos sources de financement et réduire notre dépendance aux subventions publiques.

Contrôle des Charges :

- **Gestion des coûts salariaux** : Identifier des opportunités pour optimiser les coûts sans toucher à notre qualité d'enseignement sportif : regroupement d'heure, partage d'enseignement, arrêt de l'intérim au tant que faire se peut.
- **Réduction des charges non essentielles** : Continuer à analyser nos charges pour identifier et éliminer les coûts non essentiels. Les sections doivent faire preuve d'agilité et d'inventivité.

Maintien de la Trésorerie :

- **Encaissement rapide des cotisations** : assurer l'encaissement rapide des cotisations.
- **Maintenir un suivi de la trésorerie et comptable stricte** pour éviter les coûts lors de contrôle

Objectif : Sécurisation Financière

Notre objectif est de sécuriser financièrement l'association. Cependant, force est de constater que la part des subventions par rapport aux charges est passée de 37% en 2013 à 29% en 2023, alors que sur la même période le taux d'inflation a été de 20%. La question est de savoir si les subventions peuvent suivre cette inflation ou s'il nous faut trouver des solutions alternatives :

- **Renoncer à certains développements de l'USF** : Limiter ou repousser certains projets pour alléger les charges.
- **Demander plus d'engagement bénévole** : Encourager davantage le bénévolat pour réduire les charges salariales.
- **Trouver d'autres financements** : Diversifier nos sources de revenus en explorant de nouveaux partenariats et des mécénats.
- **Mettre en place un budget cohérent avec nos activités et moyens** : Élaborer au sein de chaque section un budget réaliste et strict qui reflète nos capacités financières.

Importance des Cotisations dans le Budget

Il est crucial de compter principalement sur les cotisations pour établir le budget et sur les charges fixes. Les subventions peuvent apporter un "plus", mais elles ne doivent pas être considérées comme des revenus fixes. Elles sont sujettes à des politiques et des répartitions variables. Compter sur les cotisations des membres assure une source de revenus stable et prévisible.

Difficultés Rencontrées et Prochaines Étapes

Nous avons des doutes quant à la mise en place de la proratisation et d'autres affinements comptables qui n'a pour l'instant pas l'effet escompté à nos yeux. Une réflexion sur ce point doit être menée cette année. Nous nous réservons le droit de revenir sur cette décision si nécessaire, afin d'assurer une meilleure lisibilité et une gestion plus efficace de nos comptes

Observation : Budgets Prévisionnels Négatifs

J'ai pris en compte que certaines sections ont choisi délibérément de présenter un budget prévisionnel négatif. J'en suis étonné et surpris par la logique abordée. Il n'y a aucun intérêt à présenter un budget négatif. Présenter un budget négatif n'apporte aucune solution, et montre une non prise en compte du fonctionnement de la section. Cela indique que la section vit au-dessus de ses moyens. Comment solutionner cela ?

- **Réduction de frais sportifs** : Évaluer si certaines équipes peuvent être maintenues ou fusionnées pour réduire les coûts.
- **Contrôle des charges salariales et d'honoraire** : optimiser les charges salariales et réduire les honoraires excessifs. Toute augmentation doit être budgétée.
- **Révision des déplacements et participations** : Revoir les déplacements et les participations aux compétitions pour les adhérents, en les limitant ou en les organisant de manière plus efficace.
- **Révision de certaines habitudes** : Réexaminer certaines habitudes pour s'adapter à la situation actuelle, comme la réduction des primes et la consommation de ressources.
- **Augmentation des cotisations** : Envisager d'augmenter les cotisations des membres en expliquant pourquoi cela est nécessaire pour maintenir la viabilité de la section.
- **Collaborer pour trouver des solutions positives pour chaque section et l'ensemble de l'association** : Avoir des mots contre l'USF en assemblée générale de section n'apporte pas de solution. Dans les pensées des gens, un sportif sait retrouver ses ressources, il ne lâche pas, et s'il n'y arrive pas, il s'entraîne, il trouve des solutions. Je demande donc aux sections, qui avec dédain, attaquent l'USF en Assemblée de section, de venir participer à trouver des solutions pour leur section et pour l'USF, au Comité Directeur, cela sera positif pour elles et pour l'ensemble de l'association.

Dernier mot

En conclusion, l'année 2023 a été marquée par des défis financiers. Nous atteignons pour la première fois les 3 millions de produit et de charge.

Cependant, grâce à une gestion rigoureuse et à des efforts continus pour optimiser nos ressources, nous avons pu atténuer certains impacts négatifs, notamment en réduisant la perte cette année par rapport à l'année précédente.

Les sections ont joué le jeu en respectant un planning stricte de remise des éléments comptables des sections.

L'Union Sportive Fontenaysienne doit continuer à s'adapter et à innover pour assurer sa viabilité financière et la réalisation de ses objectifs sportifs.

Le Président demande aux représentants des voix délibératives des adhérents présents et représentée de se prononcer sur l'adoption du :
Bilan et des Comptes concernant l'exercice du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Aucune autre remarque n'étant formulée,

Je sou mets au vote l'adoption du BILAN et des COMPTES
 Chaque représentant peut se prononcer : Abstentions, Pour ou Contre

Mise aux voix, cette résolution a donné lieu au vote suivant :

| | | |
|--|-------------|-------------------|
| NB / Voix Présentes ou représentées | | 6 690 |
| | | 7 086 |
| Voix délibératives : | | 94 % |
| Abstention | | 0 |
| Suffrages exprimés | | 6 690 |
| Contre | | 0 |
| Pour | | 6 690 |
| Majorité absolue | 50 % | 3 345 |
| | | 100 % |
| Résolution adoptée | | Unanimité. |

Toutes les sections présentes et représentées qui se sont exprimées sont favorables à son adoption

Le BILAN et les COMPTES de L'EXERCICE 2023 sont adoptés à **l'unanimité.**

En conséquence, l'assemblée donne quitus à la direction générale pour sa gestion au cours dudit exercice.

Fonds propres



Assemblée Générale 2023



Pour rappel, en 2022 les fonds propres de l'association s'élevaient à 1 329 189 euros (un million trois cent vingt-neuf mille cent quatre-vingt-neuf Euros).

Ils représentent en 2023 : 1 199 119 euros (un million cent quatre-vingt-dix-neuf mille cent dix-neuf Euros).

VARIATION DES FONDS PROPRES

Le Président demande aux représentants des voix délibératives des adhérents présents et représentée de se prononcer sur l'affectation du déficit aux fonds de l'association.

Aucune remarque n'étant formulée,

Je sou mets au vote l'adoption d'affecter le déficit de l'exercice 2023.
Chaque représentant peut se prononcer : Abstentions, Pour ou Contre

Mise aux voix, cette résolution a donné lieu au vote suivant :

| | | |
|--|-------------|-------------------|
| NB / Voix Présentes ou représentées | | 6 690 |
| | | 7 086 |
| Voix délibératives : | | 94 % |
| Abstention | | 0 |
| Suffrages exprimés | | 6 690 |
| Contre | | 0 |
| Pour | | 6 690 |
| Majorité absolue | 50 % | 3 345 |
| | | 100 % |
| Résolution adoptée | | Unanimité. |

Toutes les sections présentes et représentées qui se sont exprimées sont favorables à son adoption

L'affectation du déficit de l'exercice 2023 est adoptée **à l'unanimité**

COMMENTAIRES DU CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

PAR MME NATHALIE KAHIL

Comptes Annuels

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

Association Union Sportive Fontenaysienne

4 B Avenue Charles Garcia

94120 FONTENAY SOUS BOIS

NOS AGENCES

PERIGNY / ROCHEFORT / ROYAN / SAINTES (17)
ANGOULEME/ BARBEZIEUX / COGNAC (16)
BORDEAUX / LACANAU / LE BOUSCAT / LORMONT (33)
PARIS (75)



Sommaire

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

| | |
|---|----|
| Bilan Actif | 1 |
| Bilan Passif | 2 |
| Compte de résultat | 3 |
| Détail de l'Actif | 4 |
| Détail du Passif | 5 |
| Détail du compte de résultat | 6 |
| Annexe | 10 |
| Règles et méthodes comptables | 11 |
| Immobilisations | 13 |
| Amortissements | 14 |
| Créances et dettes | 15 |
| Provisions | 16 |
| Variation des fonds propres | 17 |
| Produits à recevoir (avec détail) | 18 |
| Charges à payer (avec détail) | 19 |
| Charges constatées d'avance (avec détail) | 20 |
| Produits constatés d'avance (avec détail) | 21 |
| Détail concours publics et subventions | 22 |
| effectif moyen (personnel) | 23 |
| Produits et Charges exceptionnels | 24 |





Bilan Actif

| | | 31/12/2023 | | | 31/12/2022 |
|---|--|------------------|-------------------|------------------|--|
| | | Brut | Amort. et Dépréc. | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| | Frais d'établissement | | | | |
| | Frais de recherche et de développement | | | | |
| | Concessions brevets droits similaires | 2 063 | 2 063 | | 22 |
| | Fonds commercial (1) | | | | |
| | Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| | Avances et acomptes | | | | |
| | IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| | Terrains | | | | |
| | Constructions | | | | |
| | Installations techniques, mat. et outillage indus. | 194 287 | 127 711 | 66 576 | 83 238 |
| | Autres immobilisations corporelles | 58 939 | 47 025 | 11 914 | 10 595 |
| | Immobilisations grevées de droits | | | | |
| | Immobilisations en cours | | | | 1 005 |
| | Avances et acomptes | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2) | | | | | |
| Participations évaluées selon mise en équival. | | | | | |
| Autres participations | | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | | |
| Prêts | | | | | |
| Autres immobilisations financières | 4 834 | | 4 834 | 3 549 | |
| | TOTAL (I) | 260 122 | 176 799 | 83 324 | 98 409 |
| ACTIF CIRCULANT | STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| | Matières premières, approvisionnements | | | | |
| | En-cours de production de biens | | | | |
| | En-cours de production de services | | | | |
| | Produits intermédiaires et finis | | | | |
| | Marchandises | 103 089 | | 103 089 | 118 573 |
| | Avances et Acomptes versés sur commandes | | | | |
| | CREANCES (3) | | | | |
| | Créances usagers et comptes rattachés | | | | |
| | Autres créances | 89 569 | | 89 569 | 154 570 |
| VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | | | | | |
| DISPONIBILITES | 2 069 677 | | 2 069 677 | 2 045 930 | |
| COMPTES DE REGULARISATION | Charges constatées d'avance | 140 525 | | 140 525 | 139 289 |
| | TOTAL (II) | 2 402 859 | | 2 402 859 | 2 458 362 |
| | Frais d'émission d'emprunt à étaler (III) | | | | |
| | Primes de remboursement des obligations (IV) | | | | |
| Ecarts de conversion actif (V) | | | | | |
| | TOTAL ACTIF (I à VI) | 2 662 981 | 176 799 | 2 486 183 | 2 556 771 |
| | (1) dont droit au bail | | | | |
| | (2) dont à moins d'un an | | | 4 834 | 3 549 |
| | (3) dont à plus d'un an | | | | |
| ENGAGEMENTS RECUS | | | | | |
| Legs nets à réaliser : - acceptés par les organes statutairement compétents | | | | | - autorisés par l'organisme de tutelle |
| Dons en nature restant à vendre | | | | | |



Bilan Passif

| | | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|--|---|------------------|------------------|
| Fonds associatifs | Fonds propres | | |
| | Fonds associatifs sans droit de reprise | | |
| | Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables | | |
| | Ecart de réévaluation | | |
| | Réserves | | |
| | Report à nouveau | 1 329 188 | 1 538 370 |
| | Résultat de l'exercice | (130 069) | (209 182) |
| | Total des fonds propres | 1 199 119 | 1 329 188 |
| | Autres fonds associatifs | | |
| | Fonds associatifs avec droit de reprise | | |
| - Apports | | | |
| - Legs et donations | | | |
| - Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables | | | |
| Résultats sous contrôle de tiers financeurs | | | |
| Droits des propriétaires | | | |
| Ecart de réévaluation | | | |
| Subventions d'investissement sur biens non renouvelables | | | |
| Provisions réglementées | | | |
| Total des autres fonds associatifs | | | |
| Total des fonds associatifs | 1 199 119 | 1 329 188 | |
| Provisions | Provisions pour risques | 81 518 | 142 423 |
| | Provisions pour charges | 52 235 | 93 216 |
| | Total des provisions | 133 753 | 235 640 |
| Fonds dédiés | Sur subventions de fonctionnement | | |
| | Sur dons manuels affectés | | |
| | Sur legs et donations affectés | | |
| Total des fonds dédiés | | | |
| DETTES (1) | DETTES FINANCIERES | | |
| | Emprunts obligataires convertibles | | |
| | Autres emprunts obligataires | | |
| | Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2) | | |
| | Emprunts et dettes financières divers | | |
| | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | |
| | DETTES D'EXPLOITATION | | |
| | Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 29 308 | 33 508 |
| | Dettes fiscales et sociales | 111 528 | 88 787 |
| | DETTES DIVERSES | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | |
| Autres dettes | 77 579 | 54 161 | |
| Produits constatés d'avance | 934 895 | 815 487 | |
| Total des dettes | 1 153 311 | 991 943 | |
| | Ecart de conversion passif | | |
| TOTAL PASSIF | | 2 486 183 | 2 556 771 |
| Résultat de l'exercice exprimé en centimes | | (130 068,92) | (209 181,75) |
| (1) Dont à moins d'un an | | 1 153 311 | 991 943 |
| (2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP | | | |
| ENGAGEMENTS DONNES | | | |



Compte de Résultat

| | | 31/12/2023 | 31/12/2022 | |
|---|---|------------------|------------------|------------------|
| | | 12 mois | 12 mois | |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | Ventes de marchandises, de produits fabriqués | 114 302 | 87 368 | |
| | Prestations de services | 199 600 | 118 390 | |
| | Productions stockée | | | |
| | Production immobilisée | | | |
| | Subventions d'exploitation | 919 672 | 957 193 | |
| | Dons | 228 830 | 165 312 | |
| | Cotisations | 1 381 491 | 1 069 450 | |
| | Legs et donations | | | |
| | Autres produits de gestion courante | 107 | 663 | |
| | Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges | 220 337 | 231 838 | |
| | Autres produits | | | |
| | Total des produits d'exploitation | 3 064 339 | 2 630 215 | |
| CHARGES D'EXPLOITATION | Achats | 87 344 | 71 090 | |
| | Variation de stock | 15 484 | (14 155) | |
| | Autres achats et charges externes | 1 336 987 | 1 046 838 | |
| | Impôts, taxes et versements assimilés | 51 781 | 45 957 | |
| | Rémunération du personnel | 1 190 297 | 1 153 096 | |
| | Charges sociales | 298 633 | 254 362 | |
| | Subventions accordées par l'association | | | |
| | Dotations aux amortissements et dépréciations | 37 347 | 26 169 | |
| | Dotations aux provisions | 133 100 | 220 490 | |
| | Autres charges | 29 706 | 11 288 | |
| | Total des charges d'exploitation | 3 180 680 | 2 815 134 | |
| | 1 - RESULTAT COURANT NON FINANCIER | | (116 341) | (184 919) |
| Charges financières | Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges | | | |
| | Intérêts et produits financiers | 4 190 | 1 472 | |
| | Dotations aux amortissements et aux dépréciations | | | |
| | Intérêts et charges financières | | | |
| 2 - RESULTAT FINANCIER | | 4 190 | 1 472 | |
| 3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (1 + 2) | | (112 152) | (183 447) | |
| Produits financiers | Produits exceptionnels | 22 976 | 4 309 | |
| | Charges exceptionnelles | 40 893 | 30 044 | |
| | 4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL | | (17 917) | (25 735) |
| | Impôts sur les sociétés | | | |
| (+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs | | | | |
| (-) Engagements à réaliser sur ressources affectées | | | | |
| TOTAL DES PRODUITS | | 3 091 505 | 2 635 996 | |
| TOTAL DES CHARGES | | 3 221 573 | 2 845 178 | |
| EXCEDENT ou DEFICIT | | (130 069) | (209 182) | |
| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | PRODUITS | 1 907 805 | 6 903 | |
| | Bénévolat | 1 205 775 | 6 903 | |
| | Prestations en nature | 693 293 | | |
| | Dons en nature | 8 737 | | |
| | CHARGES | 1 907 805 | 6 903 | |
| | Secours en nature | | | |
| | Mise à disposition gratuite de biens et services | 702 030 | 6 903 | |
| Personnel bénévole | 1 205 775 | | | |



Détail de l'Actif

| | 01/01/2023 31/12/2023 | 12 mois | 01/01/2022 31/12/2022 | 12 mois | Variations | % |
|---|--------------------------|---------------|--------------------------|--------------|--------------------|---------------|
| TOTAL II - Actif Immobilisé NET | 83 323,53 | 3,35 | 98 408,89 | 3,85 | (15 085,36) | -15,33 |
| Concessions brevets et droits similaires | | | 22,36 | | (22,36) | -100,0 |
| 20500000 Logiciels | 2 062,60 | 0,08 | 2 062,60 | 0,08 | | |
| 28050000 Amort. logiciels | (2 062,60) | -0,08 | (2 040,24) | -0,08 | (22,36) | -1,10 |
| Installations techniques, matériel et outillage | 66 575,85 | 2,68 | 83 237,56 | 3,26 | (16 661,71) | -20,02 |
| 21540000 Materiel equipement | 194 287,21 | 7,81 | 184 721,81 | 7,22 | 9 565,40 | 5,18 |
| 28154000 Amort.materiel industriel | (127 711,36) | -5,14 | (101 484,25) | -3,97 | (26 227,11) | -25,84 |
| Autres immobilisations corporelles | 11 913,68 | 0,48 | 10 595,00 | 0,41 | 1 318,68 | 12,45 |
| 21810000 Aai divers | 2 211,55 | 0,09 | 2 989,00 | 0,12 | (777,45) | -26,01 |
| 21830000 Materiel bureau et info. | 35 302,87 | 1,42 | 41 358,56 | 1,62 | (6 055,69) | -14,64 |
| 21840000 Mobilier | 21 424,20 | 0,86 | 19 872,13 | 0,78 | 1 552,07 | 7,81 |
| 28180000 Autres immobilisations corpore | (271,50) | -0,01 | (2 840,00) | -0,11 | 2 568,50 | 90,44 |
| 28181000 Amort.aai divers | (149,00) | -0,01 | (149,00) | -0,01 | | |
| 28183000 Amort.mat.bureau et info. | (29 501,21) | -1,19 | (32 443,53) | -1,27 | 2 942,32 | 9,07 |
| 28184000 Amort.mobilier | (17 103,23) | -0,69 | (18 192,16) | -0,71 | 1 088,93 | 5,99 |
| Immobilisations corporelles en cours | | | 1 004,97 | 0,04 | (1 004,97) | -100,0 |
| 23100000 Immo.corporelles en cours | | | 1 004,97 | 0,04 | (1 004,97) | -100,0 |
| Autres immobilisations financières | 4 834,00 | 0,19 | 3 549,00 | 0,14 | 1 285,00 | 36,21 |
| 27500000 Depots cautionnem.verses | 4 834,00 | 0,19 | 3 549,00 | 0,14 | 1 285,00 | 36,21 |
| TOTAL III - Actif Circulant NET | 2 402 859,05 | 96,65 | 2 458 361,87 | 96,15 | (55 502,82) | -2,26 |
| Marchandises | 103 088,92 | 4,15 | 118 572,68 | 4,64 | (15 483,76) | -13,06 |
| 37000000 Stock.mat.sportif & appro | 103 088,92 | 4,15 | 118 572,68 | 4,64 | (15 483,76) | -13,06 |
| Autres créances | 89 569,06 | 3,60 | 154 569,55 | 6,05 | (65 000,49) | -42,05 |
| 42100000 Remuner.dues au personnel | 93,40 | | 1 239,86 | 0,05 | (1 146,46) | -92,47 |
| 42700000 Saisie arret | 1 129,00 | 0,05 | | | 1 129,00 | |
| 43710000 Titres restaurant | 25,00 | | | | 25,00 | |
| 43780000 Mutuelle MIE | 452,46 | 0,02 | 588,52 | 0,02 | (136,06) | -23,12 |
| 44750000 Taxe s/salaires | | | 13 113,00 | 0,51 | (13 113,00) | -100,0 |
| 46700020 Athletisme lifa administ. | 219,00 | 0,01 | 326,00 | 0,01 | (107,00) | -32,82 |
| 46700030 Athletisme lifa licences | 2 778,43 | 0,11 | 2 571,97 | 0,10 | 206,46 | 8,03 |
| 46700100 Avance ndf | 11 776,06 | 0,47 | 14 917,05 | 0,58 | (3 140,99) | -21,06 |
| 46720000 AUTRES COMPTES DEBITEURS OU CR | 110,00 | | | | 110,00 | |
| 46870000 Divers prod. a recevoir | 72 985,71 | 2,94 | 74 145,72 | 2,90 | (1 160,01) | -1,56 |
| 47200000 Frais a justifier | | | 47 667,43 | 1,86 | (47 667,43) | -100,0 |
| Disponibilités | 2 069 676,51 | 83,25 | 2 045 930,36 | 80,02 | 23 746,15 | 1,16 |
| 51120000 Cheques a encaisser | 53 828,50 | 2,17 | 13 796,50 | 0,54 | 40 032,00 | 290,16 |
| 51120010 Coupon sport | 120,00 | | 770,00 | 0,03 | (650,00) | -84,42 |
| 51200050 Banque credit mutuel | 272 848,42 | 10,97 | 156 538,38 | 6,12 | 116 310,04 | 74,30 |
| 51210000 Banque Bred | 1 259 616,87 | 50,66 | 1 503 858,80 | 58,82 | (244 241,93) | -16,24 |
| 51211000 Livret / Epargne Bred | 371 540,42 | 14,94 | 342 234,40 | 13,39 | 29 306,02 | 8,56 |
| 51211200 Livret bleu crédit mutuel | 76 506,50 | 3,08 | 47,77 | | 76 458,73 | N/S |
| 53000000 Caisse | 35 215,80 | 1,42 | 28 684,51 | 1,12 | 6 531,29 | 22,77 |
| Charges constatées d'avance | 140 524,56 | 5,65 | 139 289,28 | 5,45 | 1 235,28 | 0,89 |
| 48600000 Charges constat. d'avance | 140 524,56 | 5,65 | 139 289,28 | 5,45 | 1 235,28 | 0,89 |
| TOTAL DU BILAN ACTIF | 2 486 182,58 | 100,00 | 2 556 770,76 | 100,0 | (70 588,18) | -2,76 |



Détail du Passif

| | 01/01/2023 31/12/2023 | 12 mois | 01/01/2022 31/12/2022 | 12 mois | Variations | % |
|---|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------|--------|
| TOTAL I - Total des fonds associatifs | 1 199 118,96 | 48,23 | 1 329 187,88 | 51,99 | (130 068,92) | -9,79 |
| Total des fonds propres | 1 199 118,96 | 48,23 | 1 329 187,88 | 51,99 | (130 068,92) | -9,79 |
| Report à nouveau | 1 329 187,88 | 53,46 | 1 538 369,63 | 60,17 | (209 181,75) | -13,60 |
| 11000000 Report a nouveau credit. | 1 329 187,88 | 53,46 | 1 538 369,63 | 60,17 | (209 181,75) | -13,60 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | (130 068,92) | -5,23 | (209 181,75) | -8,18 | 79 112,83 | 37,82 |
| Total des autres fonds associatifs | | | | | | |
| TOTAL III - Total des Provisions | 133 753,07 | 5,38 | 235 639,50 | 9,22 | (101 886,43) | -43,24 |
| Provisions pour risques | 81 518,07 | 3,28 | 142 423,42 | 5,57 | (60 905,35) | -42,76 |
| 15100000 Provisions pour risques | | | 59 873,89 | 2,34 | (59 873,89) | -100,0 |
| 15180000 Provisions pr risques s/primes | 81 518,07 | 3,28 | 82 549,53 | 3,23 | (1 031,46) | -1,25 |
| Provisions pour charges | 52 235,00 | 2,10 | 93 216,08 | 3,65 | (40 981,08) | -43,96 |
| 15300000 Provison pour IFC | 52 235,00 | 2,10 | 93 216,08 | 3,65 | (40 981,08) | -43,96 |
| TOTAL II - Total des fonds reportés et dédiés | | | | | | |
| TOTAL IV - Total des dettes | 1 153 310,55 | 46,39 | 991 943,38 | 38,80 | 161 367,17 | 16,27 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 29 308,11 | 1,18 | 33 508,28 | 1,31 | (4 200,17) | -12,53 |
| 40810000 Fourn. fact.non parvenues | 29 308,11 | 1,18 | 33 508,28 | 1,31 | (4 200,17) | -12,53 |
| Dettes fiscales et sociales | 111 528,14 | 4,49 | 88 786,67 | 3,47 | 22 741,47 | 25,61 |
| 42820000 Dettes prov./conges payes | 41 766,58 | 1,68 | 39 665,92 | 1,55 | 2 100,66 | 5,30 |
| 43100000 Securite sociale | 28 992,98 | 1,17 | 18 487,00 | 0,72 | 10 505,98 | 56,83 |
| 43720000 Retraite non cadre | 7 327,10 | 0,29 | 6 927,20 | 0,27 | 399,90 | 5,77 |
| 43740000 Prevoyance cadre et non cadre | 4 261,68 | 0,17 | 3 916,70 | 0,15 | 344,98 | 8,81 |
| 43820000 Charg.soc./conges a payer | 16 631,03 | 0,67 | 14 734,85 | 0,58 | 1 896,18 | 12,87 |
| 44210000 Prélèvement à la source | 2 263,59 | 0,09 | 2 062,58 | 0,08 | 201,01 | 9,75 |
| 44750000 Taxe s/salaires | 6 894,38 | 0,28 | | | 6 894,38 | |
| 44760000 Taxe formations | 3 390,80 | 0,14 | 2 992,42 | 0,12 | 398,38 | 13,31 |
| Autres dettes | 77 579,39 | 3,12 | 54 161,42 | 2,12 | 23 417,97 | 43,24 |
| 46702000 Usf siège / sections | 66,96 | | | | 66,96 | |
| 46801000 Remboursement ljss | 462,68 | 0,02 | 1 020,33 | 0,04 | (557,65) | -54,65 |
| 46810000 Ag2R Prevoyance indemnités | 2 651,87 | 0,11 | 185,07 | 0,01 | 2 466,80 | N/S |
| 46860000 Divers charges a payer | 74 397,88 | 2,99 | 52 956,02 | 2,07 | 21 441,86 | 40,49 |
| Produits constatés d'avance | 934 894,91 | 37,60 | 815 487,01 | 31,90 | 119 407,90 | 14,64 |
| 48700000 Produits constat.d'avance | 934 894,91 | 37,60 | 815 487,01 | 31,90 | 119 407,90 | 14,64 |
| Total du passif | 2 486 182,58 | 100,00 | 2 556 770,76 | 100,0 | (70 588,18) | -2,76 |



Détail du compte de résultat

| | 01/01/2023 31/12/2023 | 12 mois | 01/01/2022 31/12/2022 | 12 mois | Variations | % |
|---|--------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------|--------|
| Total des produits d'exploitation | 3 064 338,71 | 100,00 | 2 630 214,95 | 100,0 | 434 123,76 | 16,51 |
| Ventes de marchandises, de produits fabriqués | 114 302,21 | 3,73 | 87 368,39 | 3,32 | 26 933,82 | 30,83 |
| 70700100 Recettes buvettes | 40 709,84 | 1,33 | 27 317,51 | 1,04 | 13 392,33 | 49,02 |
| 70700200 Ventes des matériels | 73 592,37 | 2,40 | 60 050,88 | 2,28 | 13 541,49 | 22,55 |
| Prestations de services | 199 599,51 | 6,51 | 118 390,06 | 4,50 | 81 209,45 | 68,59 |
| 70601200 Transfert ou pret joueur | 10 097,00 | 0,33 | 153,00 | 0,01 | 9 944,00 | N/S |
| 70603000 Recette evts organises section | 43 791,40 | 1,43 | 24 211,00 | 0,92 | 19 580,40 | 80,87 |
| 70603010 Remboursement voyage adhérent | 58 038,22 | 1,89 | 24 307,38 | 0,92 | 33 730,84 | 138,77 |
| 70603020 Recette entrées pub. manifest. | 7 745,00 | 0,25 | | | 7 745,00 | |
| 70603030 Droit de régularité | 6 153,50 | 0,20 | 6 475,00 | 0,25 | (321,50) | -4,97 |
| 70603040 Rbst de stages | 58 819,83 | 1,92 | 38 204,95 | 1,45 | 20 614,88 | 53,96 |
| 70603050 Inscription au tournoi | 4 737,74 | 0,15 | 3 241,73 | 0,12 | 1 496,01 | 46,15 |
| 70830000 Locations matériels | 9 094,42 | 0,30 | 21 779,00 | 0,83 | (12 684,58) | -58,24 |
| 70880000 Autres pdts act. annexes | 828,00 | 0,03 | 18,00 | | 810,00 | N/S |
| 70881000 Boutique en ligne(Commission) | 294,40 | 0,01 | | | 294,40 | |
| Subventions d'exploitation | 919 672,10 | 30,01 | 957 193,21 | 36,39 | (37 521,11) | -3,92 |
| 74010010 Subvention fft | 7 141,84 | 0,23 | | | 7 141,84 | |
| 74011100 Subv munic aides aux fonctionn | 355 852,00 | 11,61 | 355 852,00 | 13,53 | | |
| 74011200 Subv munic. aide administratif | 160 000,00 | 5,22 | 156 500,00 | 5,95 | 3 500,00 | 2,24 |
| 74012000 Sub. mun aide aux projets | 21 050,00 | 0,69 | 17 065,00 | 0,65 | 3 985,00 | 23,35 |
| 74020000 Subv Départemental | 11 650,00 | 0,38 | 13 500,00 | 0,51 | (1 850,00) | -13,70 |
| 74021000 Sub dep manif. exceptionnelle | 3 360,00 | 0,11 | | | 3 360,00 | |
| 74021100 Sub dep Compet. internationale | 3 330,00 | 0,11 | 800,00 | 0,03 | 2 530,00 | 316,25 |
| 74021200 Subv dep Stage sportifs | 3 405,00 | 0,11 | 7 150,00 | 0,27 | (3 745,00) | -52,38 |
| 74021300 Subv dep Transport Equipes | 8 400,00 | 0,27 | 6 400,00 | 0,24 | 2 000,00 | 31,25 |
| 74021400 Sub dep athlete de haut niveau | 800,00 | 0,03 | 4 500,00 | 0,17 | (3 700,00) | -82,22 |
| 74021500 Subv dep aide au sport niv nat | 24 500,00 | 0,80 | 27 000,00 | 1,03 | (2 500,00) | -9,26 |
| 74031000 Subvention Cnds | 124 104,00 | 4,05 | 83 131,00 | 3,16 | 40 973,00 | 49,29 |
| 74040000 Subvention diverses | 8 906,26 | 0,29 | 52 136,05 | 1,98 | (43 229,79) | -82,92 |
| 74040020 Subvention VDM | 1 500,00 | 0,05 | 1 000,00 | 0,04 | 500,00 | 50,00 |
| 74050000 Subvention emplois aides | 68 483,30 | 2,23 | 68 156,56 | 2,59 | 326,74 | 0,48 |
| 74070000 Fonds de dotation | 107 000,00 | 3,49 | 140 000,00 | 5,32 | (33 000,00) | -23,57 |
| 74080000 Subvention Formation | 10 189,70 | 0,33 | 24 002,60 | 0,91 | (13 812,90) | -57,55 |
| Dons | 228 830,30 | 7,47 | 165 312,00 | 6,29 | 63 518,30 | 38,42 |
| 75411000 Partenariat | | | 1 200,00 | 0,05 | (1 200,00) | -100,0 |
| 75412000 Abandon de frais par bénévoles | 54 083,30 | 1,76 | 31 624,00 | 1,20 | 22 459,30 | 71,02 |
| 75420000 Mecenat | 174 747,00 | 5,70 | 132 488,00 | 5,04 | 42 259,00 | 31,90 |
| Cotisations | 1 381 491,39 | 45,08 | 1 069 449,69 | 40,66 | 312 041,70 | 29,18 |
| 75601000 Cotisations | 11 520,20 | 0,38 | | | 11 520,20 | |
| 75610000 Cotisations | 1 172 012,97 | 38,25 | 892 690,38 | 33,94 | 279 322,59 | 31,29 |
| 75621010 Ancv | 40 845,58 | 1,33 | 36 974,26 | 1,41 | 3 871,32 | 10,47 |
| 75621030 Pass solidaire | 46 707,24 | 1,52 | 43 431,45 | 1,65 | 3 275,79 | 7,54 |
| 75621040 Pass sport | 32 983,31 | 1,08 | 29 100,00 | 1,11 | 3 883,31 | 13,34 |
| 75621050 Crt | 1 228,33 | 0,04 | 1 653,33 | 0,06 | (425,00) | -25,71 |
| 75621060 Labaz | 519,99 | 0,02 | | | 519,99 | |
| 75621100 Licences | 75 673,77 | 2,47 | 65 600,27 | 2,49 | 10 073,50 | 15,36 |
| Autres produits de gestion courante | 106,59 | | 663,17 | 0,03 | (556,58) | -83,93 |
| 75800000 Prod.divers de gest.cour. | 106,59 | | 663,17 | 0,03 | (556,58) | -83,93 |
| Reprises sur amts, dép, prov et transferts de charges | 220 336,61 | 7,19 | 231 838,43 | 8,81 | (11 501,82) | -4,96 |
| 78150000 Repr/prov.risq.charg.expl | 219 836,61 | 7,17 | 231 262,83 | 8,79 | (11 426,22) | -4,94 |
| 79100000 Transferts charges d'expl | 500,00 | 0,02 | 500,00 | 0,02 | | |
| 79160000 Refactorations diverses | | | 75,60 | | (75,60) | -100,0 |



Détail du compte de résultat

| | 01/01/2023 31/12/2023 | 12 mois | 01/01/2022 31/12/2022 | 12 mois | Variations | % |
|---|--------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------|--------|
| Total des charges d'exploitation | 3 180 679,94 | 103,80 | 2 815 133,62 | 107,0 | 365 546,32 | 12,99 |
| Achats | 87 343,56 | 2,85 | 71 089,63 | 2,70 | 16 253,93 | 22,86 |
| 60700100 Achats pour reventes buvettes | 19 100,12 | 0,62 | 17 299,20 | 0,66 | 1 800,92 | 10,41 |
| 60700200 Achats de marchand.pr revente | 68 243,44 | 2,23 | 53 790,43 | 2,05 | 14 453,01 | 26,87 |
| Variation de stock | 15 483,76 | 0,51 | (14 154,84) | -0,54 | 29 638,60 | 209,39 |
| 60370000 Var.st.mat.sportif & appr | 15 483,76 | 0,51 | (14 154,84) | -0,54 | 29 638,60 | 209,39 |
| Autres achats et charges externes | 1 336 987,47 | 43,63 | 1 046 837,99 | 39,80 | 290 149,48 | 27,72 |
| 60501000 Achats equipements | 121 040,18 | 3,95 | 147 966,41 | 5,63 | (26 926,23) | -18,20 |
| 60630000 Fourn ent. et petit equip | 19 153,80 | 0,63 | 14 699,71 | 0,56 | 4 454,09 | 30,30 |
| 60640000 Fournit administrative | 12 104,26 | 0,40 | 9 255,40 | 0,35 | 2 848,86 | 30,78 |
| 60650000 Pharmacie/1ers secours joueurs | 1 066,64 | 0,03 | 1 121,82 | 0,04 | (55,18) | -4,92 |
| 60680000 Fourn mat sportif conso | 21 354,04 | 0,70 | 12 825,81 | 0,49 | 8 528,23 | 66,49 |
| 61100000 Travaux a charges section | 10 620,00 | 0,35 | 12 350,00 | 0,47 | (1 730,00) | -14,01 |
| 61100110 Montage / demontage bul | 4 000,00 | 0,13 | | | 4 000,00 | |
| 61320000 Locations mobilières | 8 500,00 | 0,28 | | | 8 500,00 | |
| 61320100 Loc. instal. sportives | 7 350,00 | 0,24 | 14 637,34 | 0,56 | (7 287,34) | -49,79 |
| 61320200 Locations diverses | 2 117,50 | 0,07 | 2 217,31 | 0,08 | (99,81) | -4,50 |
| 61400000 Charges locatives | 1 237,44 | 0,04 | 103,12 | | 1 134,32 | N/S |
| 61551000 Entretien mat technique | 818,30 | 0,03 | 8,00 | | 810,30 | N/S |
| 61553000 Entretien mat bureau | 1 926,40 | 0,06 | 2 738,29 | 0,10 | (811,89) | -29,65 |
| 61560000 Maintenance | 3 366,94 | 0,11 | 2 596,08 | 0,10 | 770,86 | 29,69 |
| 61600000 Primes d'assurance | 754,96 | 0,02 | | | 754,96 | |
| 61600100 Primes d'assurance | 7 359,66 | 0,24 | 8 434,72 | 0,32 | (1 075,06) | -12,75 |
| 61810000 Documentation/abonnement | 2 736,73 | 0,09 | 2 462,32 | 0,09 | 274,41 | 11,14 |
| 61850000 Frais assemblees | 3 287,00 | 0,11 | 3 712,37 | 0,14 | (425,37) | -11,46 |
| 62260000 Honoraires intervenants | 119 376,30 | 3,90 | 68 748,27 | 2,61 | 50 628,03 | 73,64 |
| 62260100 Frais arbitrage | 28 444,00 | 0,93 | 21 169,61 | 0,80 | 7 274,39 | 34,36 |
| 62260200 Honoraires etablissement paies | 22 531,97 | 0,74 | 22 593,94 | 0,86 | (61,97) | -0,27 |
| 62260300 Honoraires etabl. comptabilité | 18 809,20 | 0,61 | 18 169,20 | 0,69 | 640,00 | 3,52 |
| 62261000 Commissaires aux comptes | 7 200,00 | 0,23 | 7 200,00 | 0,27 | | |
| 62300000 Pub. relations publiques | 146,80 | | | | 146,80 | |
| 62301000 Publicité relations publiques | 10 328,78 | 0,34 | 7 481,53 | 0,28 | 2 847,25 | 38,06 |
| 62340000 Cadeaux | 6 233,79 | 0,20 | 13 726,84 | 0,52 | (7 493,05) | -54,59 |
| 62380000 Recompenses dons pourboir | 19 329,47 | 0,63 | 6 048,99 | 0,23 | 13 280,48 | 219,55 |
| 62410000 Frais de port | 157,24 | 0,01 | 323,84 | 0,01 | (166,60) | -51,45 |
| 62510000 Voyages et déplacements | 232 825,64 | 7,60 | 177 878,66 | 6,76 | 54 946,98 | 30,89 |
| 62550000 Frais de déménagement | 2 627,76 | 0,09 | | | 2 627,76 | |
| 62560000 Aide person.a competition | 18 228,69 | 0,59 | 17 500,00 | 0,67 | 728,69 | 4,16 |
| 62560100 Formation/stage | 97 322,12 | 3,18 | 72 330,79 | 2,75 | 24 991,33 | 34,55 |
| 62570000 Receptions fetes et pots | 44 321,98 | 1,45 | 45 265,97 | 1,72 | (943,99) | -2,09 |
| 62600000 Poste-telecom-internet | 7 148,60 | 0,23 | 7 336,52 | 0,28 | (187,92) | -2,56 |
| 62610000 Intranet Pr2i | 566,05 | 0,02 | 3 333,73 | 0,13 | (2 767,68) | -83,02 |
| 62710000 Services bancaires assimilés | 6 770,47 | 0,22 | 3 744,56 | 0,14 | 3 025,91 | 80,81 |
| 62720000 Commissions AssoConnect | 521,04 | 0,02 | 865,55 | 0,03 | (344,51) | -39,80 |
| 62730000 Commission TPE | 164,76 | 0,01 | 1,23 | | 163,53 | N/S |
| 62740000 Commission Sumup | 149,41 | | 16,88 | | 132,53 | 785,13 |
| 62770000 Commission CRT | | | 182,84 | 0,01 | (182,84) | -100,0 |
| 62780000 Frais bancaires | 1 112,09 | 0,04 | | | 1 112,09 | |
| 62810000 Cotisations | 14 904,10 | 0,49 | 10 396,96 | 0,40 | 4 507,14 | 43,35 |
| 62811000 Licences | 193 344,92 | 6,31 | 167 607,44 | 6,37 | 25 737,48 | 15,36 |
| 62812000 Engagements competitions | 40 535,29 | 1,32 | 31 917,78 | 1,21 | 8 617,51 | 27,00 |
| 62812100 Pénalités/ amendes fédérale | 7 405,50 | 0,24 | 2 401,00 | 0,09 | 5 004,50 | 208,43 |
| 62812200 Homologation tournoi | 610,00 | 0,02 | 636,00 | 0,02 | (26,00) | -4,09 |
| 62814000 Frais passages niveaux | 230,00 | 0,01 | | | 230,00 | |
| 62820000 Transfert et pret joueur | 15 411,25 | 0,50 | 9 016,00 | 0,34 | 6 395,25 | 70,93 |
| 62821000 Frais de coaching | 93 372,54 | 3,05 | 49 356,09 | 1,88 | 44 016,45 | 89,18 |
| 62830000 Frais de télésurveillance | 828,25 | 0,03 | 806,88 | 0,03 | 21,37 | 2,65 |
| 62850000 Organisation competition | 97 235,61 | 3,17 | 45 652,19 | 1,74 | 51 583,42 | 112,99 |



Détail du compte de résultat

| | 01/01/2023 31/12/2023 | 12 mois | 01/01/2022 31/12/2022 | 12 mois | Variations | % |
|---|--------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------|--------|
| Impôts, taxes, versements assimilés | 51 781,49 | 1,69 | 45 957,10 | 1,75 | 5 824,39 | 12,67 |
| 63110000 Taxe sur les salaires | 36 809,88 | 1,20 | 32 425,00 | 1,23 | 4 384,88 | 13,52 |
| 63330000 Part.form.continue | 12 954,61 | 0,42 | 12 023,10 | 0,46 | 931,51 | 7,75 |
| 63360000 Taxe handicapé | 2 017,00 | 0,07 | 1 509,00 | 0,06 | 508,00 | 33,66 |
| Rémunération du personnel | 1 190 297,29 | 38,84 | 1 153 096,46 | 43,84 | 37 200,83 | 3,23 |
| 64110000 Salaires appoint. commis. | 941 892,81 | 30,74 | 890 787,67 | 33,87 | 51 105,14 | 5,74 |
| 64120000 Variat.prov.c.payes | 2 100,66 | 0,07 | (651,46) | -0,02 | 2 752,12 | 422,45 |
| 64131000 Prime sur la valeur ajoutée | 26 150,00 | 0,85 | 22 053,00 | 0,84 | 4 097,00 | 18,58 |
| 64140000 Indem.avtages divers | 617,89 | 0,02 | 161,80 | 0,01 | 456,09 | 281,89 |
| 64140100 Indemnites exonerees | 140 600,00 | 4,59 | 149 450,16 | 5,68 | (8 850,16) | -5,92 |
| 64140130 Ind. exo. cotis. soc. Bourse | 32 226,95 | 1,05 | 52 991,23 | 2,01 | (20 764,28) | -39,18 |
| 64140200 Indemnité rupture convent | 15 150,00 | 0,49 | 5 299,05 | 0,20 | 9 850,95 | 185,90 |
| 64140210 Indemnité licenciement | | | 6 074,07 | 0,23 | (6 074,07) | -100,0 |
| 64140300 Indemnités service civique | 28 205,91 | 0,92 | 24 340,94 | 0,93 | 3 864,97 | 15,88 |
| 64140500 Indemnité logement | 1 340,00 | 0,04 | 2 590,00 | 0,10 | (1 250,00) | -48,26 |
| 64143000 Activité partielle | 2 013,07 | 0,07 | | | 2 013,07 | |
| Charges sociales | 298 633,18 | 9,75 | 254 361,62 | 9,67 | 44 271,56 | 17,40 |
| 64510000 Cotisation a l'urssaf | 210 765,76 | 6,88 | 190 562,65 | 7,25 | 20 203,11 | 10,60 |
| 64520000 Mutuelle Mie | 4 114,00 | 0,13 | 3 461,04 | 0,13 | 652,96 | 18,87 |
| 64532000 Cotis.retraite (salaries) | 52 062,05 | 1,70 | 48 937,39 | 1,86 | 3 124,66 | 6,39 |
| 64545000 Prevoyance cadre et non cadre | 5 628,53 | 0,18 | 4 673,43 | 0,18 | 955,10 | 20,44 |
| 64560000 Variat.prov.ch.sles s/cp | 1 896,18 | 0,06 | (647,94) | -0,02 | 2 544,12 | 392,65 |
| 64711000 Titres-restaurant | 16 371,51 | 0,53 | | | 16 371,51 | |
| 64750000 Medecine du travail | 7 795,15 | 0,25 | 7 375,05 | 0,28 | 420,10 | 5,70 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 37 347,24 | 1,22 | 26 168,63 | 0,99 | 11 178,61 | 42,72 |
| 68111000 Dot.amort.immo.incorpore. | 22,36 | | 821,51 | 0,03 | (799,15) | -97,28 |
| 68112000 Dot.amort.immo.corporell. | 37 324,88 | 1,22 | 25 347,12 | 0,96 | 11 977,76 | 47,25 |
| Dotations aux provisions | 133 100,18 | 4,34 | 220 489,50 | 8,38 | (87 389,32) | -39,63 |
| 68150000 Dot.prov.risq.& chrg.expl | 133 100,18 | 4,34 | 220 489,50 | 8,38 | (87 389,32) | -39,63 |
| Autres charges | 29 705,77 | 0,97 | 11 287,53 | 0,43 | 18 418,24 | 163,17 |
| 65800000 Charges div.gest.courante | 65,86 | | 58,89 | | 6,97 | 11,84 |
| 65800900 Subventions a reverser cnasea | 2 000,00 | 0,07 | 11 228,64 | 0,43 | (9 228,64) | -82,19 |
| 65810000 Charges diverses | 27 639,91 | 0,90 | | | 27 639,91 | |
| RESULTAT COURANT NON FINANCIER | (116 341,23) | -3,80 | (184 918,67) | -7,03 | 68 577,44 | 37,09 |
| RESULTAT FINANCIER | 4 189,55 | 0,14 | 1 472,14 | 0,06 | 2 717,41 | 184,59 |
| Intérêts et produits financiers | 4 189,55 | 0,14 | 1 472,14 | 0,06 | 2 717,41 | 184,59 |
| 76400000 Revenus val.mob.placement | 4 189,55 | 0,14 | 1 472,14 | 0,06 | 2 717,41 | 184,59 |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS | (112 151,68) | -3,66 | (183 446,53) | -6,97 | 71 294,85 | 38,86 |
| Produits exceptionnels | 22 976,25 | 0,75 | 4 309,09 | 0,16 | 18 667,16 | 433,20 |
| 77200000 Prod.exploit./exerc.anter | 7 826,25 | 0,26 | 3 109,09 | 0,12 | 4 717,16 | 151,72 |
| 77520000 VCi mmobilisations corporelles | | | 1 200,00 | 0,05 | (1 200,00) | -100,0 |
| 78750000 Reprise provision pr risques | 15 150,00 | 0,49 | | | 15 150,00 | |
| Charges exceptionnelles | 40 893,49 | 1,33 | 30 044,31 | 1,14 | 10 849,18 | 36,11 |
| 67200000 Charges exploit./exer.ant | 40 883,50 | 1,33 | 25 188,18 | 0,96 | 15 695,32 | 62,31 |
| 67520000 Val.compta.immob.corp.ced | | | 187,71 | 0,01 | (187,71) | -100,0 |
| 67880000 Autres charges exception. | | | 4 668,42 | 0,18 | (4 668,42) | -100,0 |
| 68710000 Dot.amort.except.immobil. | 9,99 | | | | 9,99 | |



Détail du compte de résultat

| | 01/01/2023 31/12/2023 | 12 mois | 01/01/2022 31/12/2022 | 12 mois | Variations | % |
|---|--------------------------|------------|--------------------------|------------|--------------|-------|
| Résultat exceptionnel | (17 917,24) | -0,58 | (25 735,22) | -0,98 | 7 817,98 | 30,38 |
| TOTAL DES PRODUITS | 3 091 504,51 | 100,89 | 2 635 996,18 | 100,2 | 455 508,33 | 17,28 |
| TOTAL DES CHARGES | 3 221 573,43 | 105,13 | 2 845 177,93 | 108,1 | 376 395,50 | 13,23 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | (130 068,92) | -4,24 | (209 181,75) | -7,95 | 79 112,83 | 37,82 |
| Contributions volontaires en nature | 1 907 805,24 | 62,26 | 6 902,62 | 0,26 | 1 900 902,62 | N/S |
| Bénévolat | 1 205 775,00 | 39,35 | 6 902,62 | 0,26 | 1 198 872,38 | N/S |
| 87000000 Dons en nature | 1 205 775,00 | 39,35 | 6 902,62 | 0,26 | 1 198 872,38 | N/S |
| Prestations en nature | 693 293,00 | 22,62 | | | 693 293,00 | |
| 87100000 Prestations en nature | 693 293,00 | 22,62 | | | 693 293,00 | |
| Dons en nature | 8 737,24 | 0,29 | | | 8 737,24 | |
| 87500000 Dons en nature | 8 737,24 | 0,29 | | | 8 737,24 | |
| Charges des contributions volontaires en nature | 1 907 805,24 | 62,26 | 6 902,62 | 0,26 | 1 900 902,62 | N/S |
| Mise à disposition gratuite biens et services | 702 030,24 | 22,91 | 6 902,62 | 0,26 | 695 127,62 | N/S |
| 86100000 Mise à dispo gratuite de biens | 702 030,24 | 22,91 | 6 902,62 | 0,26 | 695 127,62 | N/S |
| Personnel bénévole | 1 205 775,00 | 39,35 | | | 1 205 775,00 | |
| 86400000 Bénévolat | 1 205 775,00 | 39,35 | | | 1 205 775,00 | |





Etats financiers au 31/12/2023

Annexe





Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **2 486 183** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **3 091 505** euros et un total **charges** de **3 221 573** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **-130 069** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2023** et finit le **31/12/2023**.
Il a une durée de **12** mois.

Les comptes annuels de l'exercice ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2018-06 à jour des différents règlements complémentaires (notamment n°2020-08) à la date de l'établissement des dits comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Description de l'association

L'association USF a pour objet de favoriser la pratique des activités physiques et sportives à travers son offre de sport proposée par ses 46 sections.

L'association USF comporte 7 084 adhérents.

Cotisations

Les cotisations d'adhésion 2023/2024 ont été proratisées sur deux exercices comptables :

- 4 mois sur 12 ont été enregistrés sur l'exercice 2023 en Produits de l'exercice
- 8 mois sur 12 pour l'exercice 2023 ont été enregistrés en Produits constatés d'avance .

Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Amortissements

Les principales durées d'amortissements sont les suivantes :

- Installations et agencements divers : 10 à 20 ans
- Installations techniques : 5 à 10 ans
- Outillage et matériel : 4 à 10 ans
- Matériel de bureau : 3 à 5 ans
- Mobilier : 5 à 10 ans





Règles et Méthodes Comptables

Contributions volontaires en nature

*Soutien Municipal Coût Aides Indirectes * :

- L'Union Sportive de Fontenay-sous-Bois (USF) bénéficie d'un soutien remarquable de la part de la municipalité et de ses services, une collaboration qui souligne l'importance du sport dans le tissu social et culturel de la ville.

La mise à disposition de locaux administratifs, d'équipements sportifs variés et de véhicules démontre l'engagement de la ville envers l'USF, facilitant ainsi l'accès au sport pour tous les citoyens. Cette générosité matérielle est le reflet d'une volonté commune de promouvoir un mode de vie sain et actif, tout en visant l'excellence sportive.

L'USF bénéficie d'installations, de matériel, de moyens de transport, de locaux, d'équipements sportifs, de personnel mis à disposition, de fluides, de divers outils de communication, le tout évalué à :

693 293 € (six cent quatre-vingt-treize mille deux cent quatre-vingt-treize Euro) 2023.

*Valorisation du Bénévolat** :

- Les 450 bénévoles ont contribué à hauteur de 103 500 heures (cent trois mille cinq cents heures) 5 heures/semaine sur 46 semaines.
- soit 57 ETP

- Valorisation au tarif SMIC brut (11,65 €/heure) :

1 205 775 € (un million deux cent cinq mille sept cent soixante-quinze Euros).

Stocks et en cours

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires)..

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur brute est supérieure.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

En cas de portefeuille titres, une provision pour dépréciation égale à la différence entre la valeur de souscription et le cours à la date de clôture est effectuée lorsque cette valeur de souscription est supérieure.

Achats

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat, mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice est de 7.200 € TTC.

Engagement Indemnité de départ à la retraite

L'association n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite.

Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite.

La provision pour indemnité de départ à la retraite est comptabilisée dans les comptes pour un montant de 52 235€.

Les paramètres de calcul de cette provision sont les suivants:

- Méthode d'évaluation : Restrospective Prorata Temporis
- Hypothèses de départ : 100% volontaire - 0% mise à la retraite
- Age de départ à la retraite cadre et non cadre : 64 ans
- Taux d'augmentation des salaires cadres et non cadres : 1 % à 2%
- Taux d'actualisation : 3,45%
- Convention collective Sport





Immobilisations

| | Valeurs brutes début d'exercice | Mouvements de l'exercice | | | | Valeurs brutes au 31/12/2023 |
|--|--|--------------------------|--------------|---------------|----------------|------------------------------|
| | | Augmentations | | Diminutions | | |
| | | Réévaluations | Acquisitions | Viremt p.à p. | Cessions | |
| INCORPORELLES | Frais d'établissement et de développement | | | | | |
| | Donations temporaires d'usufruit | | | | | |
| | Autres | 2 063 | 48 | | 48 | 2 063 |
| | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 063 | 48 | | 48 | 2 063 |
| CORPORELLES | Terrains | | | | | |
| | Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencement aménagement | | 5 265 | | 5 265 | |
| | Instal technique, matériel outillage industriels | 184 722 | 13 876 | | 4 311 | 194 287 |
| | Instal., agencement, aménagement divers | 2 989 | 2 063 | | 2 840 | 2 212 |
| | Matériel de transport | | | | | |
| | Matériel de bureau, informatique et mobilier | 61 231 | 6 053 | | 10 556 | 56 727 |
| | Emballages récupérables et divers | | | | | |
| | Immobilisations grévées de droits | | | | | |
| | Immobilisations corporelles en cours | 1 005 | | | 1 005 | |
| | Avances et acomptes | | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 249 946 | 27 257 | | 23 978 | 253 226 | |
| BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES | | | | | | |
| FINANCIERES | Participations évaluées en équivalence | | | | | |
| | Autres participations | | | | | |
| | Autres titres immobilisés | | | | | |
| | Prêts et autres immobilisations financières | 3 549 | 3 285 | | 2 000 | 4 834 |
| TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES | 3 549 | 3 285 | | 2 000 | 4 834 | |
| TOTAL | 255 558 | 30 590 | | 26 025 | 260 122 | |



Amortissements

| | | Amortissements début d'exercice | Mouvements de l'exercice | | Amortissements au 31/12/2023 |
|--|--|---------------------------------------|--------------------------|----------------|------------------------------------|
| | | | Dotations | Diminutions | |
| INCORPORELLES | Frais d'établissement et de développement | | | | |
| | Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| | Autres | 2 040 | 22 | | 2 063 |
| | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 2 040 | 22 | | 2 063 |
| CORPORELLES | Terrains | | | | |
| | Constructions sur sol propre | | | | |
| | sur sol d'autrui | | | | |
| | instal. agencement aménagement | | | | |
| | Instal technique, matériel outillage industriels | 101 484 | 30 538 | 4 311 | 127 711 |
| | Autres instal., agencement, aménagement divers | 149 | | | 149 |
| | Matériel de transport | | | | |
| Matériel de bureau, mobilier | 50 636 | 6 525 | 10 556 | 46 604 | |
| Emballages récupérables et divers | | | | | |
| Immobilisations grevées de droits | | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 152 269 | 37 063 | 14 868 | 174 465 | |
| TOTAL | | 154 309 | 37 086 | 14 868 | 176 527 |





Créances et Dettes

| | | 31/12/2023 | 1 an au plus | plus d'1 an |
|---|---|----------------|----------------|-------------|
| CREANCES | Créances rattachées à des participations | | | |
| | Prêts | | | |
| | Autres immobilisations financières | 4 834 | 4 834 | |
| | Clients, usagers douteux ou litigieux | | | |
| | Autres créances clients, usagers | | | |
| | Créances représentatives des titres prêtés | | | |
| | Personnel et comptes rattachés | 1 222 | 1 222 | |
| | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 477 | 477 | |
| | Impôts sur les bénéfices | | | |
| | Taxes sur la valeur ajoutée | | | |
| | Autres impôts, taxes versements assimilés | | | |
| | Divers | | | |
| | Confédération, fédération, union, entités affiliées | | | |
| | Créances reçues par legs ou donations | | | |
| | Débiteurs divers | 87 869 | 87 869 | |
| Charges constatées d'avance | 140 525 | 140 525 | | |
| TOTAL DES CREANCES | | 234 928 | 234 928 | |
| Prêts accordés en cours d'exercice | | | | |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice | | | | |
| Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) | | | | |

| | | 31/12/2023 | 1 an au plus | 1 à 5 ans | plus de 5 ans |
|--|---|------------------|------------------|-----------|---------------|
| DETTES | Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| | Autres emprunts obligataires | | | | |
| | Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine | | | | |
| | Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine | | | | |
| | Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| | Fournisseurs et comptes rattachés | 29 308 | 29 308 | | |
| | Dettes des legs ou donations | | | | |
| | Personnel et comptes rattachés | 41 767 | 41 767 | | |
| | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 57 213 | 57 213 | | |
| | Impôts sur les bénéfices | | | | |
| | Taxes sur la valeur ajoutée | | | | |
| | Obligations cautionnées | | | | |
| | Autres impôts, taxes et assimilés | 12 549 | 12 549 | | |
| | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| | Confédération, fédération, union, entités affiliées | | | | |
| | Autres dettes | 77 579 | 77 579 | | |
| | Dettes représentatives de titres empruntés | | | | |
| Produits constatés d'avance | 934 895 | 934 895 | | | |
| TOTAL DES DETTES | | 1 153 311 | 1 153 311 | | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | | | | | |
| Emprunts dettes associés (personnes physiques) | | | | | |



Provisions

| | | Début exercice | Augmentations | Diminutions | 31/12/2023 |
|---|---|----------------|---------------|-------------|------------|
| PROVISIONS REGLEMENTEES | Reconstruction gisements miniers et pétroliers | | | | |
| | Provisions pour investissement | | | | |
| | Provisions pour hausse des prix | | | | |
| | Provisions pour amortissements dérogatoires | | | | |
| | Provisions fiscales pour prêts d'installation | | | | |
| | Provisions autres | | | | |
| PROVISIONS REGLEMENTEES | | | | | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | Pour litiges | 59 874 | (653) | 59 221 | |
| | Pour garanties données aux clients | | | | |
| | Pour pertes sur marchés à terme | | | | |
| | Pour amendes et pénalités | | | | |
| | Pour pertes de change | | | | |
| | Pour pensions et obligations similaires | 93 216 | 52 235 | 93 216 | 52 235 |
| | Pour impôts | | | | |
| | Pour renouvellement des immobilisations | | | | |
| | Provisions pour gros entretien et grandes révisions | | | | |
| | Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer | | | | |
| Autres | 82 550 | 81 518 | 82 550 | 81 518 | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | | 235 640 | 133 100 | 234 987 | 133 753 |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION | Sur immobilisations | | | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières | | | | |
| | Sur stocks et en-cours | | | | |
| | Sur comptes clients, usagers | | | | |
| | Sur créances reçues par legs ou donations | | | | |
| | Autres | | | | |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION | | | | | |
| TOTAL GENERAL | | 235 640 | 133 100 | 234 987 | 133 753 |
| Dont dotations et reprises | <ul style="list-style-type: none"> - d'exploitation - financières - exceptionnelles | | 133 100 | 219 837 | |
| | | | | 15 150 | |
| Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I. | | | | | |





Variation des Fonds Propres

| | Fonds propres clôture 31/12/2022 | Affectation du résultat N-1 | Augmentation | Diminution ou consommation | Fonds propres clôture 31/12/2023 |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | | | | | |
| Fonds propres avec droit de reprise | | | | | |
| Ecarts de réévaluation | | | | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | | | | |
| Réserves Réserves pour projet de l'entité | | | | | |
| Autres réserves | | | | | |
| Report à nouveau | 1 538 370 | (209 182) | | | 1 329 188 |
| Résultat ss ctrl tiers fi. Ran ss ctrl tiers fi. | | | | | |
| Excédent ou déficit de l'exercice | (209 182) | 209 182 | | 130 069 | (130 069) |
| Situation nette | 1 329 188 | | | 130 069 | 1 199 119 |
| Droits des propriétaires | | | | | |
| Fonds propres consommables | | | | | |
| Subventions d'investissement | | | | | |
| Provisions réglementées | | | | | |
| TOTAL | 1 329 188 | | | 130 069 | 1 199 119 |





Produits à recevoir (avec détail)

| | 31/12/2023 | 31/12/2022 | Variations | % |
|--|------------|------------|------------|-------|
| Créances rattachées à des participations | | | | |
| Autres immobilisations financières | | | | |
| Autres créances clients | | | | |
| Autres créances | 72 986 | 74 146 | (1 160) | -1,56 |
| TOTAL | 72 986 | 74 146 | (1 160) | -1,56 |





Charges à payer (avec détail)

| | 31/12/2023 | 31/12/2022 | Variations | % |
|--|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | | | |
| Emprunts et dettes financières divers | | | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 29 308 | 33 508 | (4 200) | -12,53 |
| Dettes fiscales et sociales | 58 398 | 54 401 | 3 997 | 7,35 |
| Dettes fournisseurs d'immobilisation | | | | |
| Autres dettes | 77 512 | 54 161 | 23 351 | 43,11 |
| TOTAL | 165 218 | 142 070 | 23 148 | 16,29 |





Charges constatées d'avance (avec détail)

| | 31/12/2023 | 31/12/2022 | Variations | % |
|---|------------|------------|------------|------|
| Charges constatées d'avance - EXPLOITATION | 140 525 | 139 289 | 1 235 | 0,89 |
| Charges constatées d'avance - FINANCIERES | | | | |
| Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES | | | | |
| TOTAL | 140 525 | 139 289 | 1 235 | 0,89 |





Produits constatés d'avance (avec détail)

| | 31/12/2023 | 31/12/2022 | Variations | % |
|---|------------|------------|------------|-------|
| Produits constatés d'avance - EXPLOITATION | 934 895 | 815 487 | 119 408 | 14,64 |
| Produits constatés d'avance - FINANCIERS | | | | |
| Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS | | | | |
| TOTAL | 934 895 | 815 487 | 119 408 | 14,64 |





Détail concours publics et subventions

| Libellé | Concours publics | Subventions d'exploitation | Subventions d'investissement |
|---|------------------|----------------------------|------------------------------|
| Aides au fonctionnement | | 355 852 | |
| Aide municipale administrative | | 160 000 | |
| Subvention municipale aides aux projets | | 21 050 | |
| Subvention départementale | | 11 650 | |
| Subvention départementale Compétition internationale | | 3 330 | |
| Subvention départementale Stages sportifs | | 3 405 | |
| Subvention départementale Transports équipes | | 8 400 | |
| Subvention départementale Athlète de haut niveau | | 800 | |
| Subvention départementale Aide au sport niveau national | | 24 500 | |
| Agence Nationale du Sport | | 124 104 | |
| Subventions diverses | | 8 906 | |
| Subventions emplois aidés | | 68 483 | |
| Fonds de dotation | | 107 000 | |
| Subvention formation | | 10 190 | |
| Subvention VDM | | 1 500 | |
| Subvention départementale Manifestation exceptionnelle | | 3 360 | |
| Subvention FFT | | 7 142 | |
| Totalisation | | 919 672 | |





Effectif moyen

| | | 31/12/2023 | Interne | Externe |
|------------------------------|--|------------|-----------|---------|
| EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE | Cadres & professions intellectuelles supérieures | | 5 | |
| | Professions intermédiaires | | 17 | |
| | Employés | | 3 | |
| | Ouvriers | | | |
| | TOTAL | | 25 | |





Produits et Charges exceptionnels

| | | 31/12/2023 |
|---|--------|------------|
| Total des produits exceptionnels | | 22 976 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | | 7 826 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 7 826 | |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | 15 150 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 15 150 | |
| Total des charges exceptionnelles | | 40 893 |
| Charges exceptionnelles sur opération de gestion | | 40 884 |
| Charges exceptionnelles sur opération de gestion | 40 884 | |
| Dotations excep. aux amortissements et aux provisions | | 10 |
| Dotations excep. aux amortissements et aux provisions | 10 | |
| Résultat exceptionnel | | (17 917) |



RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTE

Par Florence BLIAH représentée par M. Thomas HUE

PRECOMPTA - Prestations d'audit

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE (U.S.F.)

Association déclarée en préfecture

Siège Social : 4 bis, avenue Charles Garcia
94120 FONTENAY-SOUS-BOIS

**RAPPORTS
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

- SUR LES COMPTES ANNUELS

- SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

PRECOMPTA - Prestations d'audit

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE (U.S.F.)

Association déclarée en préfecture

Siège Social : 4 bis, avenue Charles Garcia
94120 FONTENAY-SOUS-BOIS

| |
|--|
| <p>RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023</p> |
|--|

UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE (U.S.F.)

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

A l'assemblée générale de l'association,

I - OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association **UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE (U.S.F.)** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Sous la réserve décrite dans la partie « Fondement de l'opinion », nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

2 - FONDEMENT DE L'OPINION

Motivation de la réserve

Les faiblesses significatives du contrôle interne sur les cotisations d'adhésion enregistrées au 31 décembre 2023 pour 1.381.491 euros ne nous permettent pas d'obtenir une assurance raisonnable sur l'exhaustivité, la mesure, la réalité des cotisations ainsi que la correcte séparation des exercices.

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période allant du début de l'exercice jusqu'à la date d'émission de notre rapport.

3 - JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, outre le point décrit dans la partie «Fondement de l'opinion», nous portons à votre connaissance que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

4 – VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Le rapport financier du Trésorier et les autres documents sur la situation financière adressés à l'assemblée générale ne nous ayant pas été communiqués, comme le prévoit l'article R.232-1 du code de commerce, nous n'avons pas été en mesure de procéder à la vérification de ces documents.

5 - RESPONSABILITES DU BUREAU ET DES PERSONNES CONSTITUANT LA GOUVERNANCE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient au Bureau d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au Bureau d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau.

6 - RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS.

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'administration, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par le Conseil d'administration de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation.

S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 30 mai 2024.

**PRECOMPTA - Prestations d'audit
Société de Commissaires aux Comptes**

A handwritten signature in blue ink, consisting of several horizontal strokes and a cursive name that appears to be 'Bliah'.

**Florence BLIAH
Commissaire aux Comptes**

Présentation du Budget Prévisionnel 2024

Budget prévisionnel consolidé USF 2024

| CHARGES | | PRODUITS | |
|--|--------------------|------------------------------------|--------------------|
| Achat marchandises | 89 000 € | Vente de marchandises | 115 000 € |
| Autres achats et charges externes | 1 010 000 € | Cotisations | 1 220 000 € |
| Impôts et taxes | 49 000 € | Prestation Service | 284 000 € |
| Charges de personnel | 1 468 000 € | Dons et mécénat | 168 000 € |
| Charges exceptionnelles | 22 000 € | Subvention d'exploitation | 880 000 € |
| Dotation aux amortissements (provisions pour renouvellement) | 177 000 € | Reprise et provisions pour risques | 180 000 € |
| résultat excédentaire | 32 000 € | | |
| TOTAL | 2 847 000 € | TOTAL | 2 847 000 € |

Assemblée Générale 2023



Cette résolution est une information, elle n'appelle pas au vote.

RAPPORT DE CLOTURE 2023

Par Gilbert VAUTHIER

Le club USF omnisports joue effectivement un rôle central dans la promotion de l'activité physique et la cohésion sociale. Il offre une variété de disciplines sportives sous une même entité, ce qui présente des défis uniques en termes de gestion et de développement.

Il faut réfléchir sur une approche essentielle pour comprendre tous les aspects du club, de son fonctionnement interne à son impact sur la communauté locale.

Voici quelques points clés concernant cet examen :

Après une analyse détaillée du club et de ses sections, la réalisation d'une enquête en utilisant des méthodes qualitatives et quantitatives pour recueillir des informations précises sur les expériences des membres, les perceptions du public et les tendances du marché permettra d'obtenir une base pour formuler des recommandations spécifiques adaptées à la mission, aux valeurs et aux objectifs à long terme du club.

Ce travail fournira les outils nécessaires pour des décisions éclairées, favorisant le développement durable et la réussite à long terme du club en offrant une vision globale de l'association, en révélant des opportunités de croissance (amélioration des installations, nouveaux programmes, partenariats communautaires) et permettant une adaptation stratégique dans l'écosystème sportif.

L'implication bénévole dans l'UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE est un pilier essentiel pour le dynamisme et la pérennité des sections.

Elle représente une richesse humaine inestimable, apportant non seulement un soutien opérationnel mais aussi une valeur ajoutée par le partage d'expériences et de compétences diversifiées.

La reconnaissance des efforts des bénévoles est cruciale ; elle peut se manifester par des gestes simples mais significatifs, tels que des remerciements ou des événements dédiés qui mettent en lumière leur dévouement. Nous allons renouer avec la distribution de médailles

La formation continue est également un levier puissant, permettant aux bénévoles de se sentir valorisés et de renforcer leur sentiment d'appartenance à l'organisation.

Sur le plan financier la situation s'annonce préoccupante

- La subvention municipale attribuée à notre club pour l'année 2024 en baisse par rapport à 2023 est un signe. A noter c'est la première fois depuis la création du club.
- Les subventions du Conseil Départemental du Val de Marne vont diminuer de 17 %.
- Arrêt pour certaines catégories des aides à l'embauche.
(30 avril : professionnalisation : 31 décembre : apprentissage)
- La hausse des frais fédéraux est une préoccupation croissante, ce qui soulève des questions sur l'équité et l'accessibilité du sport pour tous.
- Les partenariats vont-ils pouvoir nous aider à la hauteur de 2023 ?
- Et enfin la conclusion du contrôle URSSAF...

Il est crucial que les dirigeants sportifs et les décideurs politiques travaillent ensemble pour résoudre ces problèmes.

En tant que membres de la communauté sportive, il est essentiel de rester engagés et de participer activement au dialogue et aux réformes nécessaires pour assurer un avenir plus équitable et durable pour le sport.

Cela inclut de soutenir les initiatives qui favorisent la transparence, l'équité et la sécurité dans toutes les disciplines sportives, ainsi que de reconnaître et de valoriser le rôle fondamental que jouent les athlètes, les entraîneurs, les bénévoles et les supporters - les véritables fondations du monde sportif.

Aujourd'hui, je m'adresse à vous alors qu'il me reste encore un an en tant que président général de notre association.

J'ai décidé de ne pas renouveler ma candidature au poste de président général à la fin de ce mandat.

Cette décision, me semble être la meilleure pour l'avenir de notre association et pour permettre à un nouveau leadership d'émerger.

Que de chemins parcourus depuis 1996 mon premier mandat de président après celui de secrétaire général.

Nous avons accompli de grandes choses ensemble, et je suis fier des réalisations collectives que nous avons atteintes.

Notre association a connu une croissance remarquable, avec une augmentation significative du nombre d'adhérents sans parler de la diversification de nos activités.

Il reste encore beaucoup à faire, et cette dernière année de mon mandat sera consacrée à consolider nos acquis et à préparer l'avenir avec mon équipe. Je m'engage à travailler en étroite collaboration avec le bureau exécutif pour préparer une transition en douceur et assurer une continuité de nos projets et initiatives.

Notre organisation reflète les valeurs que nous chérissons. L'USF Omnisports, avec son histoire riche et ses nombreux adhérents, se tient à l'avant-garde de l'innovation dans le sport. Nous avons pris des mesures audacieuses pour assurer que nos sections restent des lieux dynamiques et inclusifs, où chaque membre peut trouver sa place et s'épanouir.

Notre engagement envers l'activité physique et le bien-être global est inébranlable, et nous continuerons à développer des programmes qui répondent aux besoins de nos communautés.

2025 sera non seulement une année électorale mais aussi les 60 ans de notre club.

Nous vous annonçons l'organisation d'une manifestation festive pour célébrer les 60 ans de notre association sportive,

Cet anniversaire marque une étape importante dans notre histoire, et nous souhaitons le célébrer comme il se doit avec tous ceux qui ont contribué à faire de l'USF ce qu'elle est aujourd'hui.

Les festivités auront lieu les ****13 et 14 juin 2025**** en principe...

Nous avons envisagé ces dates pour profiter pleinement des belles journées de juin et offrir à tous une expérience mémorable.

Nous préparons un programme riche et varié qui saura ravir petits et grands, anciens et nouveaux membres.

Plus proche de nous, mais d'une portée internationale, Les Jeux Olympiques de Paris 2024 approchent à grands pas.

Cet évènement mondial, le plus grand rassemblement omnisports, promet d'être un spectacle inoubliable qui célèbre l'excellence, la diversité et l'unité à travers le sport.

Je souhaite sincèrement que Les Jeux Olympiques de Paris 2024 ne soient pas seulement qu'une vitrine des performances athlétiques d'élite, mais également une fête pour tous, unissant des personnes de tous horizons dans une célébration commune de l'esprit olympique.

Pour notre Club USF omnisports, FONTENAY Terre de Jeux, ces Jeux Olympiques et Paralympiques, l'inclusion et l'accessibilité dans le sport doivent être au cœur de cette dynamique.

Au-delà des compétitions sportives, les Jeux offriront une multitude d'activités et d'évènements pour tous :

- Des espaces dédiés aux supporters pour suivre les compétitions en direct, participer à des jeux interactifs et rencontrer des athlètes.
- Des spectacles, des expositions et des festivals mettant en avant la culture et les traditions des pays participants.
- Des ateliers et des conférences sur le sport, la santé, et l'éducation pour inspirer les jeunes et promouvoir un mode de vie actif.

L'engagement des jeunes serait particulièrement prometteur, car ils apportent une énergie nouvelle et sont souvent à la recherche d'opportunités pour se développer personnellement et professionnellement.

Nous avons été sollicités par la FSGT pour collaborer à l'organisation de leur fête des 90 ans.

A cette occasion, la FSGT organise un Festival Artistique National pour mettre à l'honneur les activités de danses et d'expressions corporelles.

Il se tiendra à la salle Jacques Brel de Fontenay-sous-Bois le samedi 30 novembre 2024.

J'invite chacun de vous à continuer à s'impliquer activement dans la vie de notre association.

Votre énergie, vos idées et votre passion sont les piliers sur lesquels repose notre succès.

Ensemble, nous pouvons faire de cette dernière année de mandat une période de renforcement et de préparation pour un avenir encore plus prometteur.

Merci de faire partie de ce voyage extraordinaire.

Je clos ici cette assemblée générale.

Je réitère mes remerciements pour votre présence et la réalisation de cette AG.

Nous allons donner la parole aux personnalités qui ont bien voulu honorer de leur présence cette assemblée.